

# menucard

## Årsredovisning

2017

MenuCard AB | 559046-2759

[www.menucard.se](http://www.menucard.se)

[www.menucard.dk](http://www.menucard.dk)

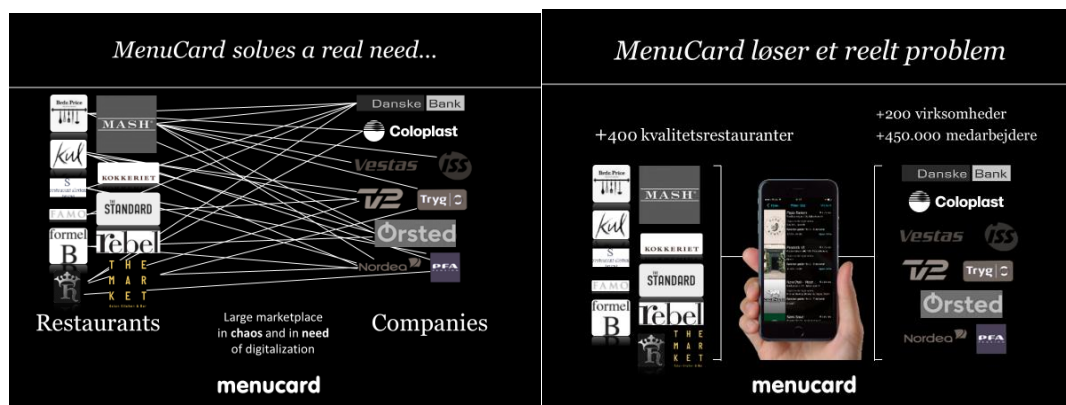
AktieTorget: MENU B

## Om MenuCard

MenuCard AB ("MenuCard") är moderbolag i en koncern innehållande det svenska moderbolaget och det helägda danska dotterbolaget MenuCard ApS samt Menuspot ApS som är ett passivt dotterbolag till MenuCard ApS. Moderbolaget bildades den 8 januari 2016. Utöver ovan har MenuCard inga ytterligare aktieinnehav i andra bolag. Verksamheten i MenuCard ApS förvärvades den 1 november 2016, via en apportemission i moderbolaget.

MenuCard-tjänsten består av en betalningsapp som hanterar B2B-rabattavtal och skapar ett win-win-förhållande mellan företag och restauranger vid representation på kvalitetsrestauranger. De anslutna restaurangerna erhåller fler kunder och de anslutna företagen erbjuds lukrativa representationsmöjligheter samt möjlighet för privat användning. Appen fungerar på ett enkelt sätt och förenklar samt digitaliserar bägge parter administration på ett attraktivt sätt. Därmed ersätter MenuCard existerande och sällan fungerande manuella rabatt-avtal mellan företagen och diverse restauranger.

MenuCard är bara i början av sin expansion och har etablerat konceptet i Köpenhamn och andra städer i Danmark. MenuCards nuvarande huvudfokus är således fortsatt tillväxt på den danska B2B-marknaden.



### Fördelar för de anslutna företagen och deras medarbetare

MenuCard förenklar företagets hantering av restaurangbesöken eftersom inspiration, bokning och rabatt ingår, medan betalningar och utlägg alltid görs genom MenuCards system som är kompatibelt med företagets administrativa system. Sålunda minimeras traditionell kvittohantering och minskar bolagets administrativa kostnader. MenuCard säkrar att de anslutna företagen uppnår sänkta kostnader genom att MenuCard skaffar en rabatt på upp till 30 procent på restaurangnotan. Systemet kan användas av företagets medarbetare för både representation och som personalförmån om tjänsten används privat. Från Q4 erbjuds utkörning av mat från kvalitetsrestauranger, inom ramarna för det samarbetsavtal som MenuCard har ingått med TAKEOUT.

### Fördelar för de anslutna restaurangerna och deras medarbetare

För de anslutna restaurangernas del medför systemet ökade intäkter för restaurangen då samarbetet med MenuCard medför ett ökat antal attraktiva företagskunder. MenuCards kunder betalar i genomsnitt över 1 200 SEK per transaktion efter rabatt. Dessutom medför systemet viktiga fördelar eftersom det väsentligt förenklar restaurangens hantering av rabattavtal med olika företagskunder genom att alla MenuCard-ansluta företag hanteras i samma system och genom ett enda avtal med MenuCard, istället för separata manuella avtal med de olika företagen.

### Affärsmodell

MenuCard samarbetar idag med fler än 200 företag som tillsammans har nästan 500.000 anställda. MenuCard har dessutom avtal med omkring 500 kvalitetsrestauranger. MenuCards affärsmodell bygger på kommission, alltså en procentuell ersättning på en användarens konsumtion. Kommissionen uppgår i dagsläget till 3-5 procent. Såväl plattform som affärsmodell går att använda även på en internationell marknad. Genom att knyta avtal med attraktiva restauranger kan Bolaget locka till sig attraktiva företagskunder och därigenom bygga upp ett stort kundunderlag.

### Marknad

Värdet av den totala danska marknaden för kvalitetsrestauranger är i kraftig tillväxt och uppgår till drygt DKK 10 miljarder<sup>1</sup>, vilket är cirka hälften av den samlade danska restaurangmarknaden.



<sup>1</sup> [http://www.horesta.dk/da-DK/OekonomiStatistik/Tal-Statistik/~/\\_/media/Filer/Analyse/Bespisningserhvervet%202015%20-%20v2.ashx](http://www.horesta.dk/da-DK/OekonomiStatistik/Tal-Statistik/~/_/media/Filer/Analyse/Bespisningserhvervet%202015%20-%20v2.ashx)

## VD Kim Lykke Sommer kommenterar

Det har nu blivit dags för mig att summera år 2017 och den positiva utveckling som har skett i MenuCard under året. Genom ett stort antal aktiviteter, nya avtal och andra initiativ har vi både kunnat etablera MenuCard som en stark aktör inom restaurangbranschen och dessutom skapat en stark grund för ytterligare acceleration mot break-even under 2018.

Jag och resten av teamet i MenuCard arbetar hårt på att skapa värde till våra kunder och i slutändan även till våra ägare. Dag för dag och sten för sten. Jag vill därför redan nu passa på att tacka för stödet från våra aktieägare.

MenuCard är en exklusiv marknadsplats med två typer av kunder. Kvalitetsrestauranger på den ena sidan, som uppnår mer omsättning och företag och deras medarbetare på den andra. Under 2017 skapade vi restaurangomsättning på 13.3 mSEK på våra restauranger (efter rabatter) vilket motsvarar mer än 15.3 mSEK före rabatt. Våra företagskunder och deras medarbetare har uppnått en samlad rabatt på över 2mSEK, vilket betyder att vi för första gången kan avsluta ett år med att konstatera att vi på allvar gör en ekonomisk skillnad för våra kunder. Samtidigt har vi själv realiserat en omsättning på 0.8 mSEK från vår provision och andra intäkter under året.

2017 blev ett år då vi lyckades med flera saker. Vi etablerade partnerskap med ledande aktörer inom vårt fält:

- Vi gick från 100 till 200 anslutna företag, varav många är bland de allra största i Danmark,
- Vi ökade från 200 till över 500 anslutna restauranger, inklusive TAKEOUT
- Vi ingick avtal med Club Matas, Danmarks största kundklubb, TAKEOUT och GoGIFT.

Under 2017 fördubblade vi aktivitetsnivån, men med till historien hör också att vi innan noteringen förväntade oss en ännu snabbare utveckling och att kapitalbehovet fram till break-even därför har visat sig vara större än förväntat.

Sammanfattningsvis är jag stolt över den kommersiella utvecklingen och även över utvecklingen som skett i vår organisation, teknik och service. Vi är nu redo att ta stora steg på vägen mot break-even i slutet av 2018. Jag ser fram emot ett framgångsrikt år och mot en internationalisering av MenuCard.

Kim Lykke Sommer  
VD, MenuCard AB

### 2017 och 2018 i kvartalsvis huvudpunkter:

**Q1:** Den 6 februari 2017 noterades MenuCard på AktieTorget. Den första finansiella rapporteringen i det svenska holdingstrukturen var en utmaning som vi tog oss igenom och vi kunde därefter fokusera på att bygga verksamheten. Avtalen med den ledande kedjan av köttrestauranger, MASH, utgjorde ett viktigt genombrott.

**Q2:** Under det andra kvartalet hade vi primärt fokus på tillväxt gällande att få fler restauranger, fler anslutna företag, fler användare och fler strategiska partnerskap. Det lyckades och våra tidigare resultat kunde slås flera gånger om. Under Q2 ingick vi avtal med TAKEOUT om att integrera möjligheten att beställa kvalitetsmat från över 200 restauranger direkt i appen.

**Q3:** Under det tredje kvartalet 2017 kunde vi framförallt meddela att vi ingått avtal med den rikstäckande danska butikskedjan Matas om att en partner-version av MenuCard-tjänsten ska göras tillgänglig för medlemmarna i Matas lojalitetsprogram, Club Matas. Under Q3 lades mycket energi på att förbereda lanseringarna av både TAKEOUT- och Club Matas-samarbetena, som ingicks under sommaren. Samtidigt upplevde vi – trots en vädermässigt dålig sommar som har en generell negativ effekt på antalet restaurangbesök – en acceptabel tillväxt sett till året i stort.

**Q4:** Under det fjärde kvartalet kunde både TAKEOUT- och Club Matas-appen lanseras. Det har förberetts kraftig marknadsföring av båda tjänsterna för det kommande året. Med TAKEOUT uppnådde vi sammanlagt 500 restauranger och samtidigt hade vi glädjen att meddela att den till dags dato största företagspartnern ingått avtal med MenuCard. Vi hade dessutom en mycket framgångsrik lansering av Club Matas-appen med fler än 1 750 nya medlemmar inom de första 24 timmarna efter lansering, vilket är den största medlemsökningen på en dag sedan Bolaget startades. Under Q4 genomförde vi dessutom en fulltecknad företrädesemission.

**2018:** Vi hade den stora glädjen att inleda det nya året med att uppnå flera milstolpar – i samband med lanseringen till vår senaste flaggskeppskund fick vi 1 500 anmälningar till tjänsten vilket tog oss över vår milstolpe om 20 000 aktiverade användare. Vi kunde bara några dagar senare, den 20 januari, nå en milstolpe om över 100 transaktioner på en dag.

## Styrelse och VD

### **Michael Kjær – Styrelseordförande**

Michael Kjær, född 1956, har omfattande erfarenhet av styrelse- och ledningsuppdrag, strategiutveckling, detaljhandel, marknadsföring och försäljning, redovisning samt fond- och investeringsbolag. Michael Kjær kommer senast från ett uppdrag som VD på F GROUP A/S sedan 2001. Michael Kjær är numera styrelseordförande i Kraks Fond, Artha Holding A/S, Telecentret A/S och Realfiction Holding AB, som är noterat på Nasdaq Stockholm First North. Kjær är dessutom vice ordförande i noterade Brdr. A&O Johansen A/S samt innehar styrelseuppdrag i North TQ ApS och Jacobsgaard Investment Advisory ApS. Härutöver är Michael Kjær expertdomare i Sø-Handelsretten i Köpenhamn. Michael Kjær är styrelseordförande i MenuCard AB och MenuCard ApS sedan 2017.

### **Søren Jonas Bruun – Vice styrelseordförande**

Søren Jonas Bruun, född 1961, innehar en Executive MBA från Scandinavian International Management Institute (nu CBS). Søren startade 2006 1CT, som är en rådgivnings- och investeringsverksamhet med fokus på IT-verksamheter. Sen dess har 1CT genomfört en rad investeringar samt mer än 35 transaktioner i Danmark och internationellt. Søren har sedan 1990 arbetat med att göra investeringar i och utveckla mer än 50 teknologiverksamheter. I mer än 10 år var Søren ordförande för Connect Denmark, Danmarks ledande privata organisation för utveckling av tillväxtbolag. Søren har bred erfarenhet av styrelsearbete både som extern ledamot och som aktiv investor. Under två års tid var Søren bosatt i USA och under drygt åtta år i Storbritannien, men är nu bosatt i Köpenhamnsområdet. Styrelseledamot i MenuCard AB sedan 2016 och i MenuCard ApS sedan 2012.

### **Christian Peytz – styrelseledamot**

Christian Peytz, född 1965, innehar en Master of Science in Economics and Business Administration från Copenhagen Business School. Christian startade 2002 Peytz & Co, en webbyrå som idag sysselsätter 100 personer och har kontor i Danmark, Norge och Moldavien. Tidigare har Christian arbetat för Bonnier (Børsen), TV 2 Danmark och TDC och var bl.a. ansvarig för lanseringen av borsen.dk (1996) och tv2.dk (1998). Christian var med och startade den första medie-internetbranschföreningen i Danmark 1997, där han varit styrelseordförande i mer än 10 år. Styrelseledamot i MenuCard AB sedan 2016 och i MenuCard ApS sedan 2014.

### **Mikkel Jespersen – styrelseledamot**

Mikkel Jespersen, född 1969, utexaminerades som Cand. comm. (Candidatus communicationis) från Roskilde Universitetscenter 1997. Mikkel är partner i, och medgrundare av, webdesignbyrån 1508 A/S, som arbetar med varumärkesupplevelsedesign och digital utveckling för kunder som bl.a. SKAT, Danske Bank, Joe & the Juice och HAY. Mikkel är också partner i företaget Creative Organisations A/S, som investerar i digitala verksamheter och start-ups. Förutom investeringen i MenuCard AB har Creative Organisation investerat i bl.a. Headnet (open source-konsulter), Kit Couture (handarbete online) och AirHelp (online service för flygpasagerare). Mikkel har de senaste 15 åren arbetat som rådgivare med fokus på digital strategi, innovationsprocesser och användarupplevelse. Styrelseledamot i MenuCard AB sedan 2016 och i MenuCard ApS sedan 2013.

### **Nikolai Kronborg – styrelseledamot**

Nikolai Kronborg, född 1972, innehar Cand. Oecon (Economics and Management) från Århus Universitet. Nikolai startade 2000 WHERE2GO – en omnikanals media- och contentbyrå - som 2007 såldes till Aller Media. Nikolai har varit ansvarig för affärsutveckling på Aller Media och medlem i ledningsgruppen för Brandhouse Group, Hello Group och senast arbetat som VD för Chimney Group i tre år. Han är idag strategisk konsult med egen verksamhet som har fokus på digital transformation. Nikolai är anlita som rådgivare i ett antal start-up bolag. Styrelseledamot i MenuCard AB sedan 2016 och i MenuCard ApS sedan 2015.

### **Frederik Bruhn – styrelseledamot**

Frederik Bruhn har under de senaste 15 åren arbetat som advokat med speciell inriktning på IT-företag. Frederik är certifierad IT advokat och bistår ofta leverantörer av IT i samband med outsourcing, och vid upprättande av projekt-, inköps- och licensavtal samt vid utveckling av av IT-företags standardavtal. Han bistår också med rådgivning avseende kontraktstyrning och kontraktsoptimering. Frederik har stor erfarenhet av att arbeta med innovativa verksamheter där affärsmodellen är IT-inriktad och verksamheten inriktad mot den s.k. nya ekonomin. Han bistår vidare vid köp och försäljning av IT verksamheter eller andra rättighetsbaserade verksamheter samt vid investering i denna typ av företag. Frederik har undervisat på Københavns Universitet i kontraktsrätt. Han har dessutom under många år arbetat med sport- och underhållningsrätt.

### **Kim Lykke Sommer – VD**

Kim Lykke Sommer är född 1971. Han innehar en Master of Science i Business and Economics och ett Graduate Diploma i Supply Chain Management från Copenhagen Business School. Kim har under 11 år innehaft befattningar som inköpschef i Coop Norden/Coop Danmark samt i Metro Cash & Carry Danmark. Dessutom har han utvecklat nya affärsområden, partnerprogram och deltagit i etableringen av lojalitetsprogram i både Coop Danmark och Metro Cash & Carry Danmark. Tidigare har Kim arbetat som managementkonsult hos PricewaterhouseCoopers och Valtech i sju år, där fokus legat på strategi- och IT-utveckling i större verksamheter i Norden. Som VD på MenuCard är Kim ansvarig för verksamheten och därmed för implementering och uppfyllande av uppsatta mål. Dessutom är Kim avtalsansvarig gentemot företag och vissa restauranger. VD i MenuCard AB sedan 2016 och i MenuCard ApS sedan 2014.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

MenuCard AB ("MenuCard") är en appbaserad B2B-tjänst som digitaliserar företagsmarknaden för restaurangbesök på ett internationellt skalbart sätt.

#### MenuCard

Med begreppet MenuCard avses koncernen MenuCard som består av bolagen MenuCard AB, MenuCard ApS och MenuSpot ApS.

#### Moderföretag

MenuCard AB är moderbolag i en koncern omfattande det svenska moderbolaget MenuCard AB och det helägda danska dotterbolaget MenuCard ApS samt MenuSpot ApS som är ett passivt dotterbolag till MenuCard ApS. Moderbolaget MenuCard AB bildades den 8 januari 2016 och aktierna i MenuCard ApS förvärvades av MenuCard AB den 1 november 2016.

#### Större ägare per 2017-12-31

<i>Namn</i>	<i>Antal Aktier</i>	<i>Kapital i %</i>	<i>Röster i %</i>
BNY Mellon SA/NV*	2771 929	25,0	23,3
Artha gruppen	609.488	5,5	6,5
Anders Jensen	422.282	3,8	1,0
Carsten Fensholt	388 972	3,5	5,2
Christian Peytz via bolag	247 450	3,0	5,5
Övriga (462 st)*	6.659.226	59,2	58,5
<b>Summa:</b>	<b>11 099 347</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\* Största enskilda ägare är 1CT Equity II K/S med en ägarandel på 15,4% / röstandel på 24,8% och Creative Organisations A/S med en ägarandel på 4,8% och röstandel på 8,7%.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Eftersom MenuCard-koncernens verksamhet bedrivs i det danska dotterbolaget MenuCard ApS återges i tabellen nedan finansiell information för detta bolag avseende år 2015. Den finansiella informationen är hämtad från MenuCard ApS officiella redovisning för år 2015. Någon konvertering till koncernens redovisningsprinciper för år 2016 och 2017 har inte skett.

### Moderföretag

Belopp SEK	2017-12-31	2016-12-31
Rörelsemarginal %	neg	neg
Balansomslutning	20 407 932	36 616 158
Avkastning på sysselsatt kapital %	neg	neg
Avkastning på eget kapital %	neg	neg
Soliditet	97,50%	91,4%

### Koncern

Belopp SEK	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Forsäljning till restauranger	13.373.707	4.354.778	1.344.939
Ersättning till restauranger	-12.864.363	-4.084.702	-1.214.033
Nettoomsättning	509.344	270.076	130.906
Rörelsemarginal %	Neg	Neg	Neg
Balansomslutning	3.578.468	10.891.261	839.615
Avkastning på sysselsatt kapital %	Neg	Neg	Neg
Avkastning på eget kapital %	Neg	Neg	Neg
Soliditet	54,70	46,80	Neg

### Väsentliga händelser under 2017

- Den 3 februari 2017 kunde MenuCard meddela en tillväxt i antal restaurangbesök, i relation till Bolagets tjänst, med cirka 180 procent under fjärde kvartalet 2016 i jämförelse med samma period under 2015.
- Den 6 februari 2017 noterades MenuCards B-aktier på AktieTorget med kortnamnet MENU B.
- Den 20 mars 2017 kunde MenuCard meddela att Bolaget tecknat ett samarbetsavtal med Copenhagen Concepts. Avtalet innebär att Copenhagen Concepts, med kvalitetsrestaurangkedjan MASH, kommer att hantera sina avtal med företag via MenuCards system. MASH har i två år varit de mest populära restaurangerna hos MenuCards verksamhetspartners.
- Den 7 april 2017 meddelade MenuCard att dotterbolaget MenuCard ApS ingått i ett strategiskt och kommersiellt samarbetsavtal med TAKEOUT ApS gällande utkörning av mat från kvalitetsrestauranger till företag. Avtalet gäller tills vidare och MenuCard erhåller cirka 10 % av intäkterna från varje transaktion inom ramarna för samarbetet, som därefter fördelas mellan rabatt till MenuCards medlemmar och provision till MenuCard.
- Den 2 maj 2017 publicerade MenuCard AB sin årsredovisning och tydliggjorde samtidigt Bolagets primära intjäningsmodell.
- Den 8 maj 2017 meddelade MenuCard att Bolaget lanserat en service för restaurangpersonal. Servicen är snarlik MenuCards ordinarie lösning, men anpassad för att användas av restaurangens personal när de äter på restaurangen med personalrabatt. MenuCard ingick även samma dag avtal med restaurangerna Sans Souci, Sult och Bistro Avenue om implementering av den nya lösningen.
- Den 9 maj 2017 publicerade MenuCard en nulägesrapport. I denna meddelade Bolaget bland annat en positiv utveckling sedan noteringen på AktieTorget, en förväntan om fortsatt

uppskalning och potentiell ytterligare kapitalanskaffning samt en sammanfattning av alla de avtal och samarbeten som Bolaget har ingått sedan noteringen.

- Den 23 maj 2017, innan årsstämman som hölls samma dag, publicerade MenuCard en statusuppdatering om Bolagets utveckling i vilken det framgick att MenuCard upplever kraftig tillväxt på alla parametrar.
- Den 1 juni 2017 meddelade MenuCard att Bolagets användare, under maj 2017, för första gången köpte för över 1 miljon DKK på de olika menyerna på MenuCard-restauranger på en månad.
- Den 15 juni meddelade MenuCard att Bolagets styrelse, som ett led i Bolagets satsning på Business to Business-verksamheten, har beslutat att stänga ner möjligheten för privatpersoner att nyregistrera sig som användare i MenuCards tjänst.
- MenuCard meddelade den 12 juli att Bolaget har ingått ett avtal med den rikstäckande danska butikskedjan Matas om att en partner-version av MenuCard-tjänsten ska göras tillgänglig för medlemmarna i Matas lojalitetsprogram, Club Matas i Q4 2017. Club Matas är en av Danmarks största medlemsorganisationer med över 1,7 miljoner medlemmar, vilket innebär att MenuCards kundunderlag (antal personer som är tillgängliga och som får MenuCards serviceerbjuden), som idag utgörs av cirka 400 000 medarbetare i företag som har ingått avtal med MenuCard, ökas till cirka 2 miljoner.
- MenuCard meddelade den 7 september att styrelsen beslutat att, villkorat av godkännande vid extra bolagsstämma, genomföra en företrädesemission av högst 2 920 880 B-aktier till ett pris om 2,60 SEK per B-aktie.
- Den 11 september meddelade MenuCard att Bolaget har ingått ett exklusivt avtal med Nordens största presentkortsleverantör, GoGift A/S, om leverans av ett förberett restaurangprogram. GoGift är ägt av Egmont och Nordisk Film och levererar presentkort, produkter och upplevelser till företag och privatpersoner i hela Norden.
- Den 25 september hölls extra bolagsstämma i MenuCard AB. Stämman beslutade att godkänna styrelsens beslut att genom företrädesemission öka Bolagets aktiekapital.
- Den 24 oktober meddelade MenuCard att Bolaget lanserat restaurang-appen MyRestaurant samt att Bolaget under samma vecka avser att lansera TAKEOUT-tjänsten. Härutöver meddelade Bolaget ett ökat antal anslutna restauranger och företag samt att Bolaget under oktober haft sin hittills högsta aktivitet i form antal restaurangbesök och aktiva användare.
- Den 3 november 2017 meddelade MenuCard att Bolagets företrädesemission blivit fulltecknad.
- Den 28 november 2017 meddelade MenuCard att Bolaget utsett Sedermera Fondkommission till likviditetsgarant för Bolagets aktie.
- Den 29 november 2017 lanserades MenuCards tjänster med TakeOut och Club Matas.
- Den 30 november 2017 meddelade MenuCard att responsen av Club Matas-appen har varit större och starkare än vad bolaget förväntat. MenuCard kunde under de första 24 timmarna motta fler än 1 750 nya medlemmar, vilket överlägset är den största medlemsökningen på en dag sedan Bolaget startades.
- Den 4 december 2017 meddelade MenuCard att Bolaget har ingått sitt hittills största samarbetsavtal, med ett stort börsnoterat bolag. Därmed är MenuCard exklusivt restaurangprogram för 11 av de 20 största, noterade bolagen på börsen i Danmark. Det nya avtalet förväntas hjälpa MenuCard på väg mot de 50 000 aktiva användare som behövs för att nå break-even i Danmark under 2018.

### Väsentliga händelser efter periodens utgång

- MenuCard meddelade den 8 januari 2018 att Bolaget anslutit Dragsholm Slot, Slotskøkkenet till sin lista över topprestauranger. Restaurangen innehar Michelin-stjärna och ingår i White Guides topp 10-lista.
- Den 15 januari 2018 lanserade MenuCard sin app för anställda på Bolagets senaste flaggskeppskund. Som ett resultat av detta realiserade MenuCard över 1 500 anmälningar till tjänsten under loppet av en dag. Detta innebär även att MenuCard nu har passerat bolagets milstolpe om 20 000 aktiverade användare. MenuCard arbetar mot målsättningen att vid slutet av 2018 ha 50 000 användare.
- På lördagen den 20 januari 2018 uppnådde MenuCard en milstolpe om att uppnå 100 transaktioner på en dag. Den slutliga siffran för dagen uppgick till 130 transaktioner. Bolaget uppnådde samma dag också en ny högsta bruttoomsättning per dag (restaurangernas omsättning före rabatter) om 157 000 DKK (210 000 SEK).
- Den 16 februari 2018 meddelade MenuCard att Bolaget har inlett ett samarbete med Danmarks Tekniske Universitet ("DTU"). DTU har infört MenuCard som en obligatorisk tjänst för sina 3 600 anställda att använda vid restaurangbesök på arbetstid.
- Den 20 februari 2018 meddelade MenuCard att kategorin lyxhotell blivit den enskilt mest använda MenuCard-kategorin, mätt i omsättning per vecka. MenuCard har därför ingått avtal med Danske Slotshoteller, som bland annat omfattar Sophiendal Slotshotel, Kokkedal Slotshotel, Vrå Slotshotel, Store Restrup Slotshotel, Hvedholm Slotshotel och Sauntehus Slotshotel, om inkludering i MenuCard-appen.
- Den 23 april 2018 meddelades att MenuCard, från en strategisk investerare, erhåller en investering om cirka 4,7 MDKK, motsvarande cirka 6,6 MSEK, för säkring av Bolagets fortsatta utveckling. För mer information hänvisas till pressmeddelande från den 23 april 2018.

### Förväntad framtida utveckling

Bolaget har som målsättning att expandera aktiviteten under 2018. Ambitionen är att öka trafiken på MenuCards app för att nå målet om break-even i Danmark. Detta kommer ske genom:

- Värkning av fler användare,
- Mer aktivitet per användare,
- Större restaurangutbud och,
- Ökad marknadsföring i verksamheterna samt hos Club Matas.

Utöver tillväxtmålen i Danmark förväntas Bolaget även ta de första stegen mot internationalisering under 2018. Fokus kommer vara Norden och Baltikum.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

#### Teknikrelaterade risker

MenuCards tekniska plattform är kontinuerligt under utveckling och det finns därför en risk att tekniken eller olika applikationer inte fungerar som förväntat. Då MenuCard arbetar med företag som löpande uppdaterar sig tekniskt finns det vidare en risk för tekniska komplikationer hänförliga till orsaker utanför MenuCards kontroll. Det finns också risk att utvecklingen ta avsevärt längre tid än beräknat och därför genererar accelererande utvecklingskostnader.

#### Marknad

MenuCard befinner sig i en tidig fas när det gäller försäljning av tjänster, och är verksamt på en ny marknad för mobila tjänster. Denna marknad är under kraftig tillväxt och med ett ständigt flöde av nya innovativa lösningar för marknadsbearbetning. En misslyckad eller felriktad marknadsintroduktion kan innebära uteblivna förväntade intäkter och att koncernen inte når uppsatta finansiella mål.

#### Risker förenade med marknadstillväxt

MenuCard planerar att expandera kraftigt under de kommande åren dels genom att öka verksamheten i Danmark, men även genom att etablera sig i nya länder. En kraftig tillväxt och



etablering i nya länder kan medföra problem och risker som är svåra att förutse. Vidare kan etableringar försenas och därigenom medföra intäktsbortfall. En snabb tillväxt kan medföra problem på det organisatoriska planet. Dels genom svårigheter att rekrytera rätt personal dels genom att en snabb expansion kan medföra problem.

### **Konkurrens**

Det finns ett stort antal aktörer som konkurrerar med olika delar av MenuCards erbjudande. Även om det inte, såvitt MenuCard känner till, är någon som har ett så starkt B2B erbjudande med egen betalplattform, är några av aktörerna betydligt större, har längre verksamhetshistorik och är finansiellt starkare än MenuCard. Det finns en risk att någon av dessa utvecklar och breddar den tjänst de för närvarande erbjuder och därmed blir en mer betydande konkurrent än de är idag.

### **Risk förenat med underleverantörer**

MenuCard är beroende av externa leverantörer och deras kapacitet. Svårigheter med att knyta till sig restauranger eller att finna andra underleverantörer kan påverka tiden för marknadsintroduktion och/eller driften av bolagets tjänster.

### **Nyckelpersoner**

MenuCards verksamhet är beroende av nyckelpersoner. Koncernens framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av dessa nyckelpersoner skulle lämna MenuCard skulle detta, åtminstone kortsiktigt, kunna få en negativ effekt på bolagets möjligheter att nå sina planerade utvecklings- och försäljningsmål.

### **Patent och immateriella rättigheter**

MenuCards strategi är och har varit att inte investera i patent för att skydda sin teknik. Koncernen bedömer idag att den egna teknologin ej gör intrång i andra bolags immateriella rättigheter. Trots detta kan garantier inte ges för att MenuCards teknologi anses göra intrång i annans patent eller andra immateriella rättigheter.

### **Distributörer och återförsäljare**

MenuCard kan komma att vara beroende av att distributörer eller återförsäljare marknadsför bolagets tjänster på deras respektive marknader. Skulle MenuCard misslyckas att attrahera distributörer och återförsäljare eller partners för den internationella marknaden skulle det kunna få negativa konsekvenser för MenuCards internationella marknadsbearbetning.

## **FINANSIELLA RISKER**

### **Finansieringsbehov och kapital**

Bolaget har den 23 april 2018 ingått avtal om tillförsel av totalt cirka 6,6 MSEK. Det finns dock ingen garanti för att kapital från nyemissioner tillsammans med internt genererade medel kommer att räcka för koncernens framtida investeringsbehov. Det finns heller ingen garanti för att nytt kapital kan anskaffas om behov uppstår, eller för att sådant kapital kan anskaffas på fördelaktiga villkor.

## **Förslag till disposition beträffande bolagets vinst**

Styrelsen föreslår att årets förlust -20.736.273 kr disponeras enligt följande:

Årets förlust avräknas mot överkursfonden vilken därefter uppgår till 6.204.140 kr

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Resultaträkning – koncernen**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>170101- 171231</i>	<i>160101- 161231</i>
Nettoomsättning	3	509.344	270.076
Övriga intäkter	4	300.805	173.286
		810.149	443.362
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-5.978.315	-3.782.021
Personalkostnader	5	-6.313.550	-4.459.470
<b>Rörelseresultat</b>		-11.481.716	-7.798.129
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	-225.552
Räntekostnader och liknande resultatposter		-171.737	-247.715
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-11.653.453	-8.271.396
<b>Resultat före skatt</b>		-11.653.453	-8.271.396
Övriga skattemässiga intäkter		1.334.635	0
<b>Periodens resultat</b>		<b>-10.318.818</b>	<b>-8.271.396</b>
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<b>-10.318.818</b>	<b>-8.271.396</b>

**Balansräkning – koncernen**

<i>Belopp i SEK</i>		17-12-31	16-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	8	41.911	42.004
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		41.911	42.004
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	9	1.630.247	10.510.165
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		102.169	17.763
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		1.732.416	10.527.928
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		1.804.141	321.329
Summa kassa och bank		1.804.141	321.329
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		3.536.557	10.849.257
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		3.578.468	10.891.261

**Balansräkning – koncernen**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>17-12-31</i>	<i>16-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b><i>Eget kapital</i></b>		
Aktiekapital	1.387.418	607.630
Övrigt tillskjutet kapital	26.940.413	20.545.113
Reserver	0	-87.790
Balanserat resultat inkl årets resultat	-26.369.132	-15.962.524
<b><i>Summa eget kapital</i></b>	<b>1.958.699</b>	<b>5.102.429</b>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>		
Leverantörsskulder	134.438	555.123
Övriga skulder	643.013	2.394.650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	842.318	2.839.059
Summa kortfristiga skulder	1.619.769	5.788.832
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3.578.468</b>	<b>10.891.261</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen

	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2017-01-01</b>	<b>607.630</b>	<b>20.545.113</b>	<b>-16.050.314</b>	<b>5.102.429</b>
Nyemission (reg. 2017-02-01)	414.678	-414.678		0
Nyemission (reg. 2017-11-20)	365.110	7.229.178		7.594.288
Emissionskostnader		-419.200		-419.200
Periodens resultat			-10.318.818	-10.318.818
<b>Belopp vid periodens utgång 2017-12-31</b>	<b>1.387.418</b>	<b>26.940.413</b>	<b>-26.369.132</b>	<b>1.958.699</b>

## Kassaflödesanalys – koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	170101-171231	160101-161231
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-11.653.453	-8.271.396
Övriga skattemässiga intäkter	1.334.635	
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	0	-95.922
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-10.318.818</b>	<b>-8.367.318</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	8.795.602	-697.335
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-4.169.060	2.266.043
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5.692.276</b>	<b>-6.798.610</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	0	545.161
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	7.175.088	50.000
Upptagna lån	0	6.501.326
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>7.175.088</b>	<b>6.551.326</b>
<b>Kvartalets/årets kassaflöde</b>	<b>1.482.812</b>	<b>297.877</b>
<b>Likvida medel vid kvartalets/årets början</b>	<b>321.329</b>	<b>0</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>	<b>0</b>	<b>23.452</b>
<b>Likvida medel vid kvartalets/årets slut</b>	<b>1.804.141</b>	<b>321.329</b>

**Resultaträkning – moderbolag**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>170101- 171231</i>	<i>160108- 161231</i>
Nettoomsättning	3	0	2
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-682.442	-557.218
Personalkostnader		-292.050	0
<b>Rörelseresultat</b>		-974.492	-557.216
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		257.835	-225.554
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20.019.616	-8.569
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-20.736.273	-791.339
<b>Resultat före skatt</b>		-20.736.273	-791.339
<b>Periodens resultat</b>		-20.736.273	-791.339

---

**Balansräkning – moderbolag**

<i>Belopp i SEK</i>		<i>17-12-31</i>	<i>16-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i><b>Finansiella anläggningstillgångar</b></i>			
Andelar i koncernföretag	6	19.277.007	18.713.511
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		19.277.007	18.713.511
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i><b>Kortfristiga fordringar</b></i>			
Fordringar hos koncernföretag		366.160	8.296.208
Övriga fordringar	9	713.661	9.569.114
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		1.079.821	17.865.322
<i><b>Kassa och bank</b></i>			
Kassa och bank		51.104	37.325
<b>Summa kassa och bank</b>		51.104	37.325
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		1.130.925	17.902.647
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		20.407.932	36.616.158



**Balansräkning – moderbolag***Belopp i SEK***EGET KAPITAL OCH SKULDER*****Eget kapital****Bundet eget kapital*

Aktiekapital

**17-12-31****16-12-31**

1.387.418

607.630

Övrigt tillskjutet kapital

0

14.928.426

1.387.418

15.536.056

*Fritt eget kapital*

Överkursfond

26.940.413

5.616.687

Balanserat resultat

12.312.884

13.104.224

Periodens resultat

-20.736.273

-791.329

18.517.026

17.929.572

**Summa eget kapital**

19.904.444

33.465.628

***Kortfristiga skulder***

Leverantörsskulder

134.438

419.909

Övriga skulder

369.050

577.609

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

11

0

2.153.012

**Summa kortfristiga skulder**

503.488

3.150.530

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

20.407.932

36.616.158

## Rapport över förändringar i eget kapital – moderbolag

	Aktie- kapital	Nyemission under reg.	Överkurs- fond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp vid årets ingång 2017-01-01</b>	<b>607.630</b>	<b>14.928.426</b>	<b>5.616.687</b>	<b>12.312.886</b>	<b>33.465.629</b>
Nyemission (reg 2017- 02-01)	414.678	-14.928.426	14.513.748		0
Nyemission (reg. 2017-11-20)	365.110		7.229.178		7.594.288
Emissionskostnader			-419.200		-419.200
Periodens resultat				-20.736.273	20.736.273
<b>Belopp vid periodens utgång 2017-12-31</b>	<b>1.387.418</b>	<b>0</b>	<b>26.940.413</b>	<b>-8.423.387</b>	<b>19.904.444</b>

### Kassaflödesanalys – moderbolag

	17-01-01 17-12-31	160108 – 161231
Belopp i kr		
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella	-20.736.273	-791.339
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20.000.000	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-736.273</b>	<b>-791.339</b>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar	16.785.501	-352.594
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder	-2.647.041	1.131.258
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>13.402.187</b>	<b>-12.675</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Investering i dotterföretag	-20.563.496	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-20.563.496</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Nyemission, netto	7.175.088	50.000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>7.175.088</b>	<b>50.000</b>
Årets kassaflöde	13.779	37.325
Likvida medel vid periodens/ årets början	37.325	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>51.104</b>	<b>37.325</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i SEK om inget annat anges.

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna rad BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder är sådana som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder är sådana som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### **Värderingsprinciper mm**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### **Utländsk valuta**

Poster utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta raknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, raknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

## **Ersättningar till anställda**

### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägningar i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
  - b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
- Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

### **Aktierelaterade ersättningar**

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med personaloptionsprogram som bolaget startat. Personalkostnader redovisas för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmets intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då MenuCard och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapital instrument klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital (balanserad vinst).

När lösen av optioner respektive matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal optioner/aktierätter som förväntas tjänas in och på optionernas/aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid lösen/matchning.

## **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag. I koncernbalansräkningen delas eventuella obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Eftersom koncernen inte med säkerhet vet när man kan komma att kunna utnyttja befintliga underskottsavdrag, redovisas ingen uppskjuten skattefordran.

I Danmark kan bolag som bedriver forskning och utveckling vara berättigade till bidrag/skatteavdrag för förluster som kan hänvisas till forskning och utveckling och då redovisas som intäkt. Den danska statens "Skattekreditordningen" berättigar detta till utvecklingsbolag. MenuCard ApS har tidigare inte ansökt om detta, och har i juni månad 2017 lämnat in ansökan om att erhålla utbetalning av detta för åren 2013 – 2015 samt 2016. Reservationen av återbetalning av "Skattekreditforordningen" har nu färdigbehandlats av Skat i Danmark för perioden 2013 – 2015. Med anledning av detta har Bolaget i Q4 2017 genomfört nedjusteringar rörande 2013 – 2016 samt avsatt för 2017.

## **Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Endast bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Om det medför att företagets egna kapital ökar är det en intäkt. Ett belopp som erhålles för någon annans räkning ökar inte företagets egna kapital och redovisas således inte som en intäkt.

### *Provisionsintäkter*

Som förhandlare av de avtal som ligger till grund för betalningar mellan restaurangbesökare och de restauranger som är kopplade till bolagets tekniska plattform, mottager bolaget betalningar från besökaren för restaurangbesöket som därefter utbetalas till restaurangerna. Det bruttoflöde av inbetalningar och utbetalningar som sker mellan restaurangbesökare och den besökta restaurangen utgör inte intäkter för bolaget, utan som intäkter redovisas provisioner på de transaktioner som förmedlas. Provisioner tas upp i redovisningen vid betalningstillfället från restaurangbesökaren och värderas till verkligt värde av de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen.

### *Koncernredovisning*

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget MenuCard AB och dess dotterföretag MenuCard ApS.

### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag vid externa förvärv beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Vid förvärv mellan företag eller verksamheter under samma bestämmande inflytande används tidigare redovisade värden (predecessor accounting). Förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventualposter redovisas därmed inledningsvis till tidigare bokfört värde varvid någon goodwill ej uppkommer vid dessa förvärv.

### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen har gjort bedömningen att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas per balansdagen är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

## Not 3 Nettoomsättning

MenuCard uppträder som förhandlare av de avtal som ligger till grund för restaurangbesök, vilket innebär att de kunder som besöker anslutna restauranger betalar sitt besök via MenuCards tekniska plattform till de priser som MenuCard har förhandlat fram. Detta innebär i sin tur att MenuCard har en försäljning, definierad som vad restaurangbesökaren betalar för sitt besök, som är högre än den nettoomsättning som koncernen redovisar i den legala resultaträkningen i årsredovisningen. För en läsare av den finansiella rapporten är det viktigt att få en bild av den försäljning som sker via MenuCards tekniska plattform, då detta ger en indikation på hur väl verksamheten utvecklas. För att underlätta analys av koncernen och för att kunna bedöma verksamheten är informationen om försäljningen som genereras via koncernen väsentlig information för läsaren. Nettoomsättningen, som baseras på bolagets provision, redovisas i resultaträkningen som en del av koncernens totala försäljning.

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Nettoomsättning</i>		
Försäljning på restauranger	13 373 707	4 354 778
Ersättning till restauranger	-12 864 363	-4 084 702
MenuCards Provision	509 344	270 076

## Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
<b>Koncern</b>		
Övrigt	300 805	173 286
Summa	<u>300 805</u>	<u>173 286</u>

## Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Medelantalet anställda

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Moderföretag 1)		
Dotterföretag		
Danmark	7	7
Koncernentotalt	7	7

1) Moderbolaget har ej haft några anställda under räkenskapsåret.

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Moderföretag 1)		
Dotterföretag		
Löner och andra ersättningar	5 470 736	3 998 555
Sociala kostnader	70 682	57 815
(varav pensionskostnader)	231 616	10 115
Koncern		
Löner och andra ersättningar	5 762 786	3 998 555
Sociala kostnader	70 682	57 815
(varav pensionskostnader)	231 616	10 115

1) Moderbolaget har ej haft några kostnader avseende löner eller ersättningar under räkenskapsåret, förutom 292 TSEK avseende beslutat men ej utbetalt styrelsearvode, vilket redovisas under övriga korta skulder.

### Avgångsvederlag

VD har rätt till en exit bonus om DKK 280 000 vid en eventuell försäljning av MenuCard ApS. Det finns inga överenskommelser med någon styrelseledamot om ersättning efter att uppdraget avslutats. Inga andra avgångsvederlag förekommer.

### Ledande befattningshavares ersättningar

VD Kim Lykke Sommer uppbär en lön på DKK 80 000 per månad. Vidare har VD rätt till en årlig bonus om högst DKK 150 000. Den årliga bonusen är avhängig uppfyllande av uppsatta mål.

**Aktierelaterade ersättningar****Utestående teckningsoptioner**

MenuCard AB har tidigare haft tre utestående optionsprogram. Sammanlagt kunde maximalt 1.608.639 B-aktier tecknas med stöd av de tre optionsprogrammen. Efter 6 februari 2018 utestår endast optionsprogram 1 nedan, eftersom teckningsfristen för optionsprogram 2 och 3 har löpt ut och inga aktier tecknats i dessa program.

**Optionsprogram 1**

Nyckelpersoner och aktieägare som arbetat aktivt i Bolaget innehar teckningsoptioner som berättigar till teckning av sammanlagt 431 846 aktier. Aktierna kan tecknas till kursen SEK 4,42 per aktie. Löptiderna varierar för de olika befattningshavarna. Om optionerna utnyttjas tillförs Bolaget cirka 1 909 KSEK.

**Not 6 Andelar i koncernföretag**

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Ackumulerade</i>		
<i>anskaffningsvärden</i>		
IB anskaffningsvärde	18 713 511	18 713 511
Lämnat aktieägartillskott	20 563 496	0
Nedskrivning andelar	-20 000 000	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>19 277 007</b>	<b>18 713 511</b>

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag/Org nr/Säte</i>	<i>Antal andelar i %</i>	<i>2017-12-31 Redovisat värde</i>	<i>2016-12-31 Redovisat värde</i>
MenuCards ApS, CVR 33784872, Valby	100	19 277 007	18 713 511
MenuSpot ApS, CVR 35669906, Valby	100		
		<b>19 277 007</b>	<b>18 713 511</b>



**Not 7 Fordringar hos koncernföretag**

	2017-12-31	2016-12-31
Moderföretag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Tillkommande fordringar	8 296 208	8.296.208
Redovisat värde vid årets slut	8 296 208	8.296.208

**Not 8 Andra långfristiga fordringar**

	2017-12-31	2016-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	42 002	39 173
-Tillkommande fordringar		814
-Reglerade fordringar		
-Årets omräkningsdifferenser	-91	2 015
Redovisat värde vid årets slut	41 911	42 002

**Not 9 Övriga kortfristiga fordringar**

	2017-12-31	2016-12-31
Koncern		
Fordringar som förfaller inom ett år från balansdagen	1.630.247	10 510 165
Moderföretag		
Fordringar som förfaller inom ett år från balansdagen	713.661	9 569 114

**Not 10 Antal aktier och kvotvärde**

	2017-12-31	2016-12-31
Serie A		
antal aktier	3 532 966	3.532.966
kvotvärde		0,125
Serie B		
antal aktier	7.566.381	1.328.073
kvotvärde		0,125
Totalt antal aktier	11.099.347	4.861.039

*Aktiekapitalets utveckling*

År	Händelse	Ökning	Totalt antal aktier	Aktie- kapital	Kvot- värde	Reg.
2016	Bolaget bildas		500	50 000	100	2016
2016	Aktiesplit	12 833	13 333	50 000	3,75	2016
2016	Apportemission	4 158 558	4 171 891	15 644 982	3,75	2016
2016	Nedsättning av aktiekapitalet		4 171 891	521 486	0,125	2016
2016	Riktad nyemission	689 148	4 861 039	607 630	0,125	2016
2016	Emission	3 317 428	8 178 467	1022 308	0,125	2017"
2017	Aktieägartilskott	2 920 880	11 099 347	1387 418	0,125	2017

\*Emissionen beslutades av bolagsstämman och styrelsen under år 2016, men registrerades på Bolagsverket 1 februari 2017.

Den 1 november 2016 genomförde MenuCards AB en apportemission i vilket samtliga aktier i MenuCard ApS förvärvades från tidigare aktieägare i MenuCards ApS. I samband med apportemissionen ökade MenuCard AB sitt aktiekapital med 15 594 982 SEK. Då aktiekapitalet i samband med apportemissionen blivit oproportionerligt stort beslutades därefter att sänka aktiekapitalet till 521 486 SEK för att bättre återspegla den verksamhet som bolaget bedriver.

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2017-12-31	2016-12-31
Koncernen		
Poster hänförliga till emissioner	0	2 153 012
Personalrelaterade kostnader	842 318	449 335
Övriga upplupna kostnader	0	173 900
Övriga poster	0	62 812
	<u>842 318</u>	<u>2 839 059</u>
Moderföretaget		
Poster hänförliga till emissioner	0	2 153 012
	<u>0</u>	<u>2 153 012</u>

**Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen**

Ställda säkerheter	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga

### Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- MenuCard meddelade den 8 januari 2018 att Bolaget anslutit Dragsholm Slot, Slotskøkkenet till sin lista över topprestauranger. Restaurangen innehar Michelin-stjärna och ingår i White Guides topp 10-lista.
- Den 15 januari 2018 lanserade MenuCard sin app för anställda på Bolagets senaste flaggskeppskund. Som ett resultat av detta realiserade MenuCard över 1 500 anmälningar till tjänsten under loppet av en dag. Detta innebär även att MenuCard nu har passerat bolagets milstolpe om 20 000 aktiverade användare. MenuCard arbetar mot målsättningen att vid slutet av 2018 ha 50 000 användare.
- På lördagen den 20 januari 2018 uppnådde MenuCard en milstolpe om att uppnå 100 transaktioner på en dag. Den slutliga siffran för dagen uppgick till 130 transaktioner. Bolaget uppnådde samma dag också en ny högsta bruttoomsättning per dag (restaurangernas omsättning före rabatter) om 157 000 DKK (210 000 SEK).
- Den 16 februari 2018 meddelade MenuCard att Bolaget har inlett ett samarbete med Danmarks Tekniske Universitet ("DTU"). DTU har infört MenuCard som en obligatorisk tjänst för sina 3 600 anställda att använda vid restaurangbesök på arbetstid.
- Den 20 februari 2018 meddelade MenuCard att kategorin lyxhotell blivit den enskilt mest använda MenuCard-kategorin, mätt i omsättning per vecka. MenuCard har därför ingått avtal med Danske Slotshoteller, som bland annat omfattar Sophiendal Slotshotel, Kokkedal Slotshotel, Vrå Slotshotel, Store Restrup Slotshotel, Hvedholm Slotshotel och Sauntehus Slotshotel, om inkludering i MenuCard-appen.

### Not 14 Koncernuppgifter

MenuCard AB, org.nr 59046-2759 med säte i Malmö, bildades den 8 januari 2016. Den 1 november 2016 genomförde MenuCard AB en apportemission i vilket samtliga aktier i MenuCard ApS förvärvades från tidigare aktieägare i MenuCard ApS. Styrelsen har bedömt att MenuCard AB:s förvärv av MenuCard ApS inte i sak har förändrat verksamheten eller aktieägarstrukturen varför koncernredovisningen har upprättats enligt förvärv under samma bestämmande inflytande.

### inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % av inköpen och 0 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

### Not 15 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

$\text{Rörelseresultat} / (\text{Nettoomsättning} + \text{övriga rörelseintäkter})$

Balansomslutning:

$\text{Totala tillgångar}$

Avkastning på sysselsatt kapital:

$(\text{Rörelseresultat} + \text{finansiella intäkter}) / \text{Genomsnittligt sysselsatt kapital}$

Finansiella intäkter:

Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)

Sysselsatt kapital:

$\text{Totala tillgångar} - \text{räntefria skulder}$

Räntefria skulder:

Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.

Avkastning på eget kapital:

$\text{Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare} / \text{Genomsnittligt eget kapital}$

Soliditet:

$(\text{Totalt eget kapital} + 78 \% \text{ av obeskattade reserver}) / \text{Totala tillgångar}$

## Underskrifter

Malmö 2018-04-23

Michael Kjær  
Styrelseordförande

Kim Lykke Sommer  
Verkställande direktör

Søren Jonas Bruun  
Styrelsesledamot

Frederik Bruhn  
Styrelsesledamot

Christian Peytz  
Styrelsesledamot

Nikolai Kronborg  
Styrelsesledamot

Mikkel Jespersen  
Styrelsesledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018-04-23

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Bengt Ekenberg  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i MenuCard AB

Org. nr 559046-2759

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MenuCard AB för år 2017.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-29 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2016 har utförts av annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2017-05-02 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det publicerade dokument som innefattar årsredovisningen och koncernredovisningen innehåller även annan information än den formella årsredovisningen och koncernredovisningen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna andra information och den har således inte bestyrkts av oss. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning skulle vara oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentligen missvisande uppgifter. Om vi, baserat på detta arbete som har utförts avseende denna information, skulle dra slutsatsen att den andra informationen innehåller någon väsentligen missvisande uppgift, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierar under revisionen.

#### **Upplysning av särskild betydelse**

Nedanstående upplysning påverkar inte våra uttalanden ovan. Som framgår av förvaltningsberättelsen där bolagets finansieringssituation beskrivs, har bolaget avtalat om finansiering vilken bedöms säkerställa förutsättningarna för bolagets verksamhet under räkenskapsåret 2018.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

##### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MenuCard AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen

enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

##### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg, 2018-04-23

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Bengt Ekenberg  
Auktoriserad revisor