



**ÅRSREDOVISNING
2025**

LIGHTNING GROUP AB

Utvecklar och levererar innovativa lösningar
inom belysning och ljusstyrning





INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Vi är Lightning Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	7
Styrelse	10
Aktieägare och aktien	12
Förvaltningsberättelse	17
Finansiella rapporter	23
Noter	35
Underskrifter	55
Revisionsberättelse	56

VI ÄR LIGHTNING GROUP



Lightning Group är en svensk koncern verksam inom belysningsbranschen som utvecklar och levererar innovativa lösningar inom belysning och ljusstyrning.

Genom dotterbolagen Vadsbo LightTech AB, LedLab AB, Priolight AB och MaSeTek AB erbjuder vi innovativa, energieffektiva och hållbara produkter för professionella och industriella miljöer. Moderföretaget Lightning Group AB ansvarar för strategisk ledning och skapar synergier mellan bolagen för att driva innovation och tillväxt inom branschen. För att möta framtidens behov utvecklar vi ständigt nya lösningar för smartare, mer integrerade och energieffektiva belysningssystem.

Innovation

Teknologisk utveckling och innovation är en gemensam drivkraft inom hela koncernen. Genom att erbjuda intelligenta trådlösa styrsystem positionerar vi oss som en ledande aktör inom moderna ljusstyrningslösningar. Vårt mål är att skapa flexibla, användarvänliga och energieffektiva system som förenklar installation och optimerar energiförbrukning.

Kvalitet

Våra belysningslösningar är utvecklade för att uppfylla höga krav på driftsäkerhet, livslängd och prestanda. Genom noggrann testning och nära samarbete med ledande leverantörer säkerställer vi att våra system motsvarar både marknadens krav och slutanvändarens behov. Kvalitet är en självklar del av vår verksamhet, från design till kundsupport.

Hållbarhet

Med innovativ teknik och strategiskt samarbete utvecklar vi energieffektiva belysningslösningar som minskar klimatpåverkan och optimerar resursanvändning. Genom koncernens samlade kompetens och gemensamma drivkraft arbetar vi för en grönare framtid där miljöansvar och affärsmässig hållbarhet förenas.

VADSBO 

LedLab 

 PRIOLIGHT

 MASETEK.



VADSBO LIGHTTECH AB

Vadsbo erbjuder smarta ljusstyrningslösningar för storskaliga projekt inom allt från skolor och kyrkor till kontor, restauranger och lager. Trådlös teknik lägger grunden för framtidens belysningsstyrning som möjliggör flexibla, energi- och kostnadseffektiva fastigheter.



LEDLAB AB

LedLab skapar innovativa belysningslösningar för bland annat hotell, industri, butik och restaurang. Med egen tillverkning av linjärt ljus och kvalitetsarmaturer levererar bolaget skräddarsydda lösningar för arkitekter, konsulter och installatörer, där teknik, design och funktion möts.



PRIOLIGHT AB

Priolight erbjuder belysningslösningar för krävande miljöer såsom industri, lager och infrastruktur. Med marknadens mest energieffektiva produkter och branschledande garantier levererar bolaget skräddarsydd belysning anpassad efter varje fastighet och verksamhet.



MASETEK AB

MaSeTek utvecklar och tillverkar installationskomponenter för belysning i offentliga och kommersiella miljöer. Med ett sortiment bestående av högkvalitativa tillbehör – såsom bärskenor, fästen, upphängningswire och monteringskivor – skapar MaSeTek effektiva och säkra förutsättningar för professionella elinstallationer.

ÅRET I KORTHET

2025 var ett år med tydlig förbättring i både tillväxt och lönsamhet för Lightning Group. Koncernens nettoomsättning steg till 63,5 MSEK (49,9 MSEK), motsvarande en tillväxt om 27,2%. Lönsamheten utvecklades positivt med en EBITDA-marginal som förbättrades från -7,5% till -1,1%, och både rörelseresultat och nettoresultat stärktes jämfört med föregående år. Kassaflödet uppgick till 4,9 MSEK (2,3 MSEK), vilket ytterligare stärker koncernens finansiella position inför 2026.

Strategiskt förvärv

I juli slutförde Lightning Group förvärvet av MaSeTek, ett bolag med en lång och stark position inom tekniska installationsprodukter för professionella belysningsmiljöer. MaSeTek har sedan tillträdet levererat stabila resultat och bidragit positivt till både omsättning och marginaler. Förvärvet breddar koncernens erbjudande, stärker närvaron i ett viktigt marknadssegment och skapar en solid bas för framtida synergier i takt med att bolagen närmar sig varandra organisatoriskt och kommersiellt.

Stärkt finansiell styrning

I början av oktober tillträdde Henning Lindvig som ny CFO i Lightning Group. Rekryteringen av Henning stärker markant koncernens ekonomiska styrning, uppföljning och planeringsprocesser. Den förstärkta kontrollen har bidragit till ett mer förutsägbart kassaflöde och en högre kvalitet i den finansiella rapporteringen. Detta har lagt en viktig grund för koncernens fortsatta tillväxt och ökade lönsamhet. Henning har tidigare erfarenhet från PwC Sweden, Volvo Group och kommer senast från Sector Alarm, där han arbetade som Finance Manager.

VD-rekrytering till Vadsbo

I slutet av november tillträdde Niklas Melin som ny vd för Vadsbo LightTech. Niklas har mer än 25 års erfarenhet från ledande roller inom försäljning och affärsutveckling, bland annat från Hager Group och närmast från Items Processkontroll, där han de senaste åren varit VD. Hans tillträde har på kort tid skapat ett tydligare kommersiellt fokus, skarpare prioriteringar och en mer definierad strategisk riktning för Vadsbo. Tillsammans med bolagets förbättrade marginaler under 2025 skapar detta goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt inom smart och trådlös ljusstyrning; ett område där vi ser att efterfrågan fortsätter att öka.

63 520

**Nettoomsättning,
TSEK**

-1,1 %

EBITDA-Marginal

46,1 %

Soliditet



VD HAR ORDET

2025 innebar flera tydliga steg framåt för Lightning Group. Vi förbättrade marginalerna, ökade omsättningen och stärkte strukturen i hela organisationen. Vi fortsatte att förvärva bolag, där årets viktigaste strategiska aktivitet var förvärvet av MaSeTek, ett tillskott som ytterligare breddar och stärker koncernens erbjudande, ökar skalans verksamheten och bidrar positivt till resultatet. Förvärvet, tillsammans med en mer professionell intern styrning och stärkt kommersiell riktning i dotterbolagen, lägger grunden för en fortsatt lönsam tillväxtresa, både under 2026 och framåt.

Under året har vi fortsatt stärka strukturen i koncernen och dotterbolagen. Rekryteringen av en ny koncern-CFO i oktober har lyft vår ekonomiska styrning och uppföljning till en ny nivå och gett en tydligare riktning i hur vi arbetar med kontroll och planering. Tillsammans med rekryteringen av en ny VD till Vadsbo under hösten har detta ytterligare förstärkt vår ledningsstruktur och skapat en

mer sammanhållen och skalbar organisation.

Utöver dessa rekryteringar har vi genomfört flera viktiga koncernövergripande initiativ för att stärka vår långsiktiga struktur. Vi har samlat centrala funktioner som ekonomi och marknad i moderbolaget, vilket skapar bättre samordning, tydligare processer och högre kvalitet i vårt interna arbete. Under året implementerade vi dessutom ett nytt gemensamt affärssystem och ett gemensamt CRM-system som förbättrar både styrning, effektivitet och korsförsäljning genom hela koncernen. Vi har även konsoliderat lagren för Vadsbo, Priolight och LedLab till en gemensam lageranläggning, en förändring som stärker kontrollen över försörjningskedjan, förbättrar logistikflödena och skapar en mer kostnadseffektiv struktur som stödjer vår fortsatta tillväxt.

Sammantaget har dessa initiativ ökat effektiviteten i koncernen, bidragit till ett förbättrat kassaflöde och lagt grunden för fortsatt tillväxt. Vi fortsätter jobbet med att förfina våra arbetssätt och ser tydliga effekter av de steg som tagits under året.

Våra dotterbolag tog samtidigt tydliga steg framåt inom sina respektive områden. Tillsammans har de stärkt både bredden och kvaliteten i koncernens samlade erbjudande och påverkat stabilitet, lönsamhet och marknadsposition i positiv riktning.



Vadsbo LightTech

Vadsbo fortsatte under 2025 att stärka sin affär genom förbättrade bruttomarginaler och en tydligare kommersiell riktning. En något lägre omsättning än föregående år balanserades upp av fortsatt god kostnadskontroll, vilket resulterade i ett positivt resultat på EBITDA-nivå. Under 2025 genomfördes en omorganisation med syfte att ytterligare öka affärsfokus. En dedikerad resurs tillsattes med fullt ansvar för exportaffären och en ny försäljningschef för kommersiella projekt internrekryterades för att skärpa prioriteringar, öka marknadsnärvaron och med målsättningen att ta fler och större affärer.

Under året lanserades även V-sense, en trådlös ljusstyrningssensor, som snabbt blev en av koncernens mest framgångsrika produktlanseringar och som bidrog positivt till den ökade bruttomarginalen. I slutet av november tillträdde Niklas Melin som ny VD, vilket ytterligare tydliggjorde den kommersiella riktningen och fokuset i bolaget. Sammantaget går Vadsbo därmed in i 2026 med en mer effektiv

säljorganisation och skarpare kommersiell styrning vilket skapar goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt i takt med att marknaden fortsätter röra sig mot intelligenta, energibesparande ljusstyrningssystem.

LedLab

LedLab utvecklades stabilt under året med en omsättning i nivå med föregående år och en fortsatt förstärkning av bruttomarginalerna. Samtidigt togs viktiga steg för att modernisera kundresan och stärka närvaron på nyckelmarknader. Under året lanserades en ny B2B webshop som moderniserar kundupplevelsen och gör det enklare för kunder att hantera sina beställningar. Bolaget förstärkte även närvaron i Stockholm genom tillsättandet av en ny säljresurs, vilket ger bättre förutsättningar att driva in fler projekt parallellt.

LedLab fortsätter att spela en viktig roll i koncernen genom sin nära kundkontakt och förmåga att leverera skräddarsydda lösningar i projekt där design och funktion är avgörande, något som är extra viktigt då vi ser att efterfrågan på just

specialiserad och kundanpassad belysning fortsätter att öka.

Priolight

Priolight fortsatte sin starka utveckling och tog tydliga steg framåt både kommersiellt och resultatmässigt. Bolaget växer snabbt inom sin nisch av energieffektiv belysning för större installationer som lagerlokaler, logistikcenter och större butiker. Den högre volymen, tillsammans med en stabil kostnadsstruktur, förbättrade bruttomarginalerna och stärkte resultatnivån kraftigt. Ett viktigt kommersiellt steg togs genom att vinna en större affär med en stor aktör inom bygghandeln, något som stärker både positionen på marknaden generellt samt skapar goda tillväxtmöjligheter inför kommande år. Tillsammans med förbättrade inköpsstrukturer och förstärkt leveranskapacitet finns det goda förutsättningar för fortsatt expansion och ytterligare lönsamhetsförbättring framöver.

MaSeTek

MaSeTek, som förvärvades i juli, levererade ett stabilt resultat där både omsättning och lönsamhet utvecklades enligt plan. Förvärvet breddar vårt erbjudande och stärker närvaron inom tekniska installationsprodukter, där bolagets sortiment kompletterar koncernens övriga verksamheter på ett naturligt sätt. Även om integrationen är i ett tidigt skede har MaSeTek redan etablerat sig som en viktig del av koncernen. Närhet till installationsledet, en bred och etablerad kundbas och stark

produktkompetens ger en robust plattform för framtida synergier och kommersiella möjligheter inom koncernen. Samlat bidrog MaSeTek positivt till resultatet 2025 och stärker förutsättningarna för lönsam tillväxt framåt.

Sammanfattningsvis står koncernen väl positionerad i en marknad som fortsätter att öka efterfrågan på energieffektiva, kvalitativa och integrerade belysningslösningar.

Vårt kombinerade erbjudande inom trådlös ljusstyrning, energieffektiva lösningar för stora belysningsmiljöer, kundanpassade installationer och installationsprodukter gör att vi går in i 2026 med en bred och konkurrenskraftig plattform som tydligt möter den växande efterfrågan.

Även om årets resultat fortsatt är negativt är riktningen tydlig. Vi växer, förbättrar marginalerna, stärker organisationen och står starkare än vid årets början. Det ger oss ett bra utgångsläge inför 2026 och skapar goda möjligheter att fortsätta bygga långsiktig lönsamhet och ett starkare Lightning Group.

**ROBERT LARSSON,
VD & KONCERNCHEF
LIGHTNING GROUP**

STYRELSE



KRISTIAN LARSSON

Styrelseordförande | Styrelseledamot sedan 2016

Mångårig erfarenhet utav försäljning och marknadsföring. Driver tillsammans med Martin Larsson familjeföretaget Ebeco. Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Innehav: 12 217 689 aktier via bolag



ANN-CHRISTINE HVITTFELDT

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2016

Mer än 25 års erfarenhet från internationellt arbete i företagsledande befattningar inom transport- och logistikbranschen samt inom detaljhandeln i företag som AB Volvo, Hemtex AB och DFDS AS. Sedan 2010 verksam som styrelseproffs och entreprenör.

Innehav: 35 700 aktier



CARL SCHNEIDER

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2009

Civilingenjör i elektroteknik från Chalmers. Medgrundare och tidigare VD för Viking Telecom AB, noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Sedan 2003 aktiv som styrelseledamot och investerare i teknikorienterade bolag. Driver Jovitech Invest AB.

Innehav: 10 094 457 aktier via bolag



KARL NORDLUND

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2021

Master i Kunskapsbaserat entreprenörskap från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet. Har flerårig erfarenhet av investeringar, styrelsearbete och företagsutveckling. Verksam som VD på investeringsbolaget Fore C Investment.

Innehav: 10 094 498 aktier via bolag



MAGNUS TYRÉN

Styrelseledamot | Styrelseledamot sedan 2024

Omfattande erfarenhet inom försäljning och marknadsföring, bland annat som exportchef på Boråstapeter. Har drivit en grossistverksamhet inom inredningsprodukter samt verkat som ekonomisk rådgivare genom sin egen konsultverksamhet.

Innehav: 150 000 aktier via bolag



AKTIEÄGARE OCH AKTIEN



Bolagets aktie är listad på Spotlight Stock Market under tickern LIGR. Innan namnbytet 2024 hette bolaget Vadsbo SwitchTech Group AB (publ) och var noterat under tickern VADS sedan 3 maj 2016.

Totalt antal aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 45 442 635 st.

På årsstämman den 17 maj 2024 beslutades det att ge styrelsen ett bemyndigande att emittera upp till 5 000 000 aktier. Sådan emission kan göras i samband med företagsförvärv eller för att finansiera framtida expansion.

Existerande optionsprogram är:

1. Enligt beslut på årsstämman den 19 maj 2022 tecknades i juli 2022 20 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 juli 2026. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 6,44 SEK.
2. Enligt beslut på årsstämman den 8 juni 2023 tecknades i juli 2023 375 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 juli 2026. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 2,98 SEK.
3. Enligt beslut på årsstämman den 8 juni 2023 tecknades i juli 2023 20 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 juli 2027. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 3,28 SEK.
4. Enligt beslut på årsstämman den 17 maj 2024 tecknades i juli 2024 470 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 juli 2027. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 2,98 SEK.
5. Enligt beslut på årsstämman den 17 maj 2024 tecknades i juli 2024 40 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31

juli 2028. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 3,28 SEK.

6. Enligt beslut på årsstämman den 15 maj 2025 tecknades i juli 2025 421 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 juli 2028. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 1,02 SEK.

7. Enligt beslut på årsstämman den 15 maj 2025 tecknades i juli 2025 40 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2029 till och med den 31 juli 2029. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 1,13 SEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Antal aktieägare var vid periodens slut 753 st. Bolagets börsvärde var per 2025-12-31 cirka 32,5 MSEK.

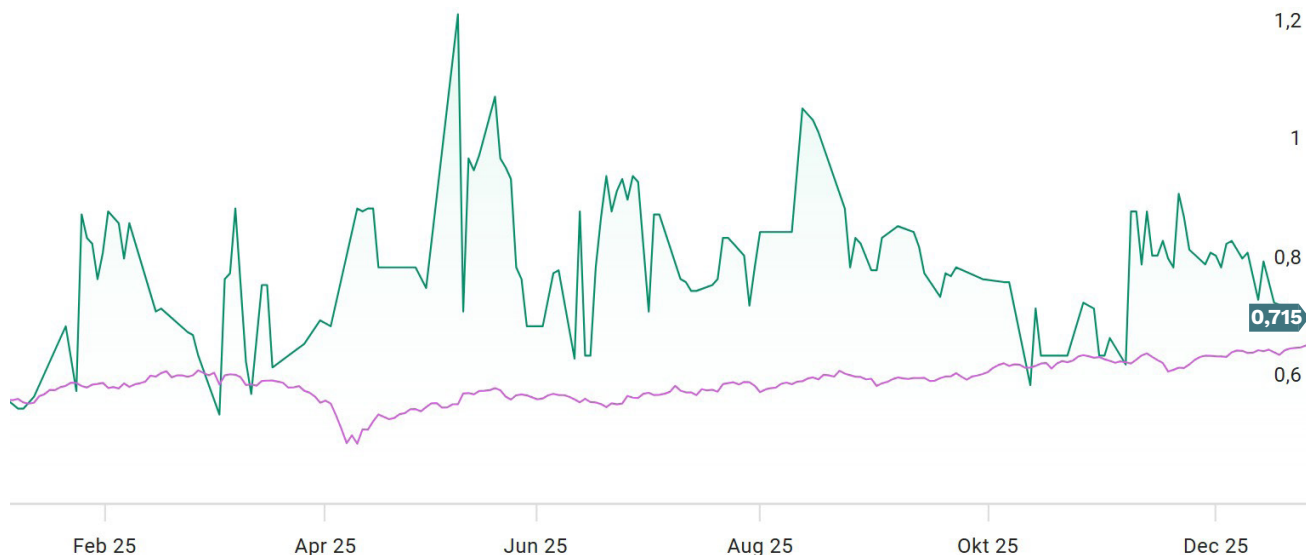
Ägaruppställning för de 10 största ägarna i bolaget per den 31/12 2025:

10 största ägare	Antal aktier	% av kapital och röster
EMK Holding AB	12 217 689	26,89 %
Fore C Holding AB	10 094 498	22,21 %
Jovitech Invest AB	10 094 457	22,21 %
Sune Tholin	2 703 750	5,95 %
EFG Bank	2 305 901	5,07 %
Henrik Lönner	682 738	1,50 %
Swebright Holding AB	583 334	1,28 %
Robert Larsson	571 431	1,26 %
Avanza Pension	567 837	1,25 %
Mikael Pettersson	447 710	0,99 %
Övriga ägare	5 173 920	11,38 %
SUMMA	45 442 635	100 %

KURSENTVECKLING

Aktiens utveckling från 2025-01-01 till 2026-01-01.

● OMXS30GI ● LIGR



LIGR

TICKER
Spotlight Stock Market

RESULTATDISPOSITION

Belopp anges i SEK

Förslag till disposition av bolagets resultat:

Balanserad vinst	28 416 701
Årets resultat	-2 797 800
Summa	25 618 901

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisat till efterföljande resultat och balansräkning med tillhörande noter.

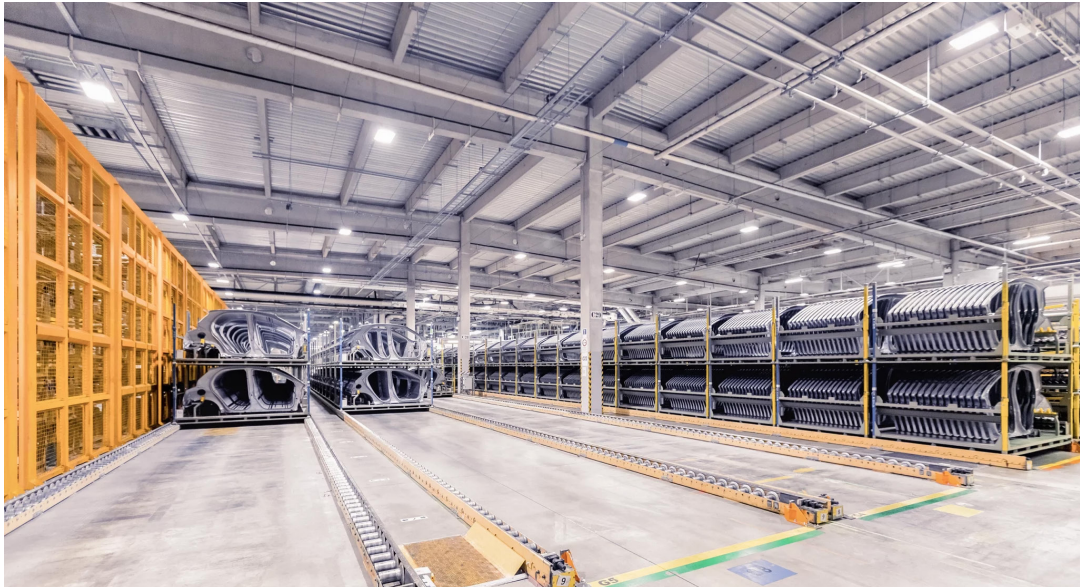
FINANSIELL KALENDER

- Delårsrapport kvartal 1 2026 den 22 maj 2026
- Årsstämma för räkenskapsåret 2025 den 22 maj 2026
- Delårsrapport kvartal 2 2026 den 21 augusti 2026
- Delårsrapport kvartal 3 2026 den 6 november 2026
- Bokslutskommuniké för 2026 den 26 februari 2026

Tid och plats för årsstämman meddelas i kallelsen.

Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida (www.lightninggroup.com) senast april 2026.





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



Styrelsen och verkställande direktören för Lightning Group AB, organisationsnummer 556476-0782, registrerat i Sverige med säte i Västra Götalands län, Göteborg, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, TSEK, om inte annat anges.

VERKSAMHETEN

Lightning Group är en svensk teknikkoncern som bedrivit verksamhet sedan 1996. Koncernen består idag av tre dotterbolag, Vadsbo LightTech AB, LedLab AB, Priolight Nordic AB och MaSeTek AB. Vadsbo LightTech levererar innovativa och energieffektiva belysningslösningar och har varit verksamma i LED-segmentet sedan 2009, en marknad med god underliggande tillväxt driven av LED-teknologins fördelar samt en ökning av byggnationer i allmänhet och av energieffektiva fastigheter i synnerhet. LedLab AB har också verkat inom LED-segmentet sedan 2009 och levererar och utvecklar LED-belysningsarmaturer och linjärt ljus. Fokus är på ljusgestaltning och stort fokus på slutresultat och upplevelse. Priolight Nordic AB grundades 2024 och levererar LED-produkter inom främst industriella projekt. MaSeTek AB förvärvades under 2025 och är specialiserat på tillverkning och försäljning av installationskomponenter för belysning i kommersiella och offentliga miljöer. Lightning Group AB är listat på Spotlight Stock Market med tickern LIGR.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen utvecklar produkter och system inom ljusreglerings- och strömförsörjningsprodukter för belysning. Dessa kostnader aktiveras eftersom dessa investeringar beräknas ge ett framtida positivt kassaflöde. Under räkenskapsåret har nya utvecklingskostnader aktiverats inom dessa områden.

MILJÖPOLICY

Koncernen arbetar aktivt med att uppfylla sina åtaganden kring elektronikproducenters återvinningsansvar och samarbetar aktivt med Naturvårdsverket och elektronikåtervinningsföreningen i frågan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Den 1 juli 2025 förvärvade Lightning Group AB 100 % av aktierna i MaSeTek AB. Förvärvet finansierades delvis genom en nyemission där 27 265 581 aktier tecknades till en kurs om 0,70 SEK.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Under 2026 har inga väsentliga händelser inträffat.

FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

Koncernen har som mål att växa med i genomsnitt 25–35 % årligen de närmaste tre åren. Tillväxten ska i första hand vara organisk och i andra hand förvärvsdriven. Vid förvärv kan tillväxten komma att vara högre vissa år. Det är viktigt att den då nya organisationen konsolideras, vilket kan innebära en tillfälligt lägre tillväxt under kommande år. Lönsamhet i enlighet med uppsatta finansiella mål ska prioriteras före tillväxt.

Under Q4 2025 har koncernens nettoomsättning ökat med 35,6 % i jämförelse med Q4 2024 och för perioden januari-december 2025 har det varit en ökning med 27,2% i jämförelse med samma period 2024.

Lönsamhet

Lönsamhet i enlighet med uppsatta finansiella mål ska prioriteras före tillväxt.

Lönsamhetsmålet är en EBITDA-marginal om 13 % på årsbasis. Vid uppstart på nya marknader kan lönsamheten dock tillfälligt vara svagare under de första sex till tolv månaderna. Marginalen påverkas också till en viss del av säsongsvariationer.

Periodens EBITDA-marginal uppgick till -1,1% (-7,5%).

Säsongsvariationer

Företagen är verksamma på en marknad där försäljningen påverkas av yttre ljusförhållanden. Generellt är företagets mest lönsamma period under vinterhalvåret. Statistiskt har företaget normalt en högre omsättning och högre EBITDA-marginal då.

Soliditet

Koncernens mål är att soliditeten ska vara minst 30 %. Koncernens soliditet uppgick vid utgången av perioden till 46,1 %.

FINANSIELL STÄLLNING, RESULTATANALYS OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2025 uppgick likvida medel och checkkredit till 11,4 mkr. Koncernen hade vid periodens utgång räntebärande skulder uppgående till 18,8 mkr.

Koncernens nettoomsättning för perioden (1 januari – 31 december) uppgick till 63,5 mkr (49,9 mkr). Trenden gällande ökad försäljning beror till stor del på en positiv omsättningsutveckling hos Priolight samt tillskottet av MaSeTek till koncernen.

Kassaflödet för perioden (1 januari – 31 december) uppgick till 4,9 mkr varav kassaflödet ifrån finansieringsverksamheten har genererat 29,5 mkr medan

den löpande verksamhetens kassaflöde uppgick till -3,6 mkr och investeringsverksamheten -21,0 mkr.

Moderbolaget hade en omsättning om 3,7 mkr under perioden vilket avsåg fakturering till dotterbolag för koncerngemensamma kostnader. Bolagets resultat uppgick till -1,3 mkr före bokslutsdispositioner och moderbolagets egna kapital var totalt 44,3 mkr varav bundet 18,7 mkr.

LIKVIDITETSRISKER

Koncernens finansiella ställning utgår utifrån tillgängliga checkkrediter och utnyttjar möjligheten till fakturabelåning enligt ovan för att klara tillväxt. Pågående och framtida affärer planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen. Koncernen har god likviditetsplanering och vidtar åtgärder om likviditetsbrist föreligger. Primärt arbetar vi med förbättrade betalningsvillkor hos våra leverantörer. De största ägarna i koncernen är starka ägare. Styrelsen följer koncernens likviditet noga.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING OCH VÄSENTLIGA RISKFAKTORER

Marknaden för belysning och uppkopplad styrning kommer att vara en tillväxtmarknad i många år framåt. Bolaget verkar på en expansiv marknad med goda tillväxtmöjligheter både i Sverige och på andra marknader. Bolaget har som uttalat mål att växa såväl organiskt som genom förvärv. Styrelsen ser positivt på de närmaste åren.

De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna för koncernen kan delas in i operationella och finansiella faktorer.

OPERATIONELLA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget agerar på en konkurrensutsatt marknad och möter konkurrens från flera olika håll och från flera typer av aktörer. Det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens skulle kunna leda till reducerade tillväxtmöjligheter och sämre lönsamhet för Lightning Group AB. Bolaget är dock mycket konkurrenskraftiga då de har många år i branschen och en organisation som är väl anpassad för verksamheten. Marknaden för belysning och belysningsstyrning har en god underliggande tillväxt på grund av de ökade behoven av ljusstyrning, energieffektivisering samt framväxten av IOT och uppkopplad styrning som ökar hos såväl i bostad som i kommersiella projekt. Marknaden förväntas vara god i många år framåt.

LEVERANTÖRER

Lightning Group säljer och levererar produkter från ett mindre antal leverantörer och är beroende av avtal med dessa leverantörer. En försvagad position för och/eller gentemot någon av Bolagets leverantörer kan leda till att Lightning Group inte lyckas förhandla fram lönsamma leverantörsavtal vilket kan påverka lönsamheten negativt.

PRODUKTUTVECKLING

Lightning Group utvecklar egna produkter gentemot vad Bolaget uppfattar vara marknadens krav. Produktutveckling är förenat med risker. Det kan visa sig att utveckling tar längre tid, kostar mer pengar eller att den ursprungliga specifikationen ej motsvarar det marknaden vill ha. I dessa fall kan det inte uteslutas att Bolagets lönsamhet och möjlighet att växa påverkas negativt.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER OCH MEDARBETARE

Lightning Group baserar sin framgång på ett fåtal personers kunskap, erfarenhet och kreativitet. Bolaget är även i framtiden beroende av att kunna finna kvalificerade medarbetare. Bolaget arbetar hårt med att minska beroendet av nyckelpersoner genom en god dokumentation av rutiner och arbetsmetoder.

MARKNADSUTVECKLING

Lightning Group är framför allt beroende av att marknaden för belysningsinstallationer utvecklas på ett bra sätt. Denna utveckling påverkas av infrastruktursatsningar, nybyggnation och renovering av fastigheter såväl hus som större fastigheter. Skulle marknaden av någon anledning inte växa enligt förväntan kommer detta att påverka Bolagets försäljning negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH PATENT

Bolaget arbetar med utveckling av nya produkter och lösningar. Bolaget försöker att kontinuerligt skydda immateriella tillgångar via god sekretess och, då det är applicerbart och affärsmässigt motiverat, med patentansökningar. Intrång i Bolagets immateriella tillgångar av tredje part skulle kunna påverka Bolaget negativt. Skulle Bolaget självt, trots ansträngningar att undvika detta, inkräkta på annans patent kan detta påverka Bolaget negativt.

FINANSIELLA RISKER

Som företag med sin tillverkning av produkter förlagd till underleverantörer utomlands har företaget att hantera de valutarisker som ligger i kursutvecklingen av USD och EUR. Företaget har lång hantering av denna typ av risk med hjälp av terminssäkringar och valutaoptioner om nödvändigt.

FEMÅRSÖVERSIKT

Femårsöversikten visar koncernens och Moderföretagets finansiella utveckling över de senaste fem åren.

Koncernen*	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	63 520	49 941	52 190	46 095	38 684
Resultat efter finansiella poster	-4 834	-6 032	-1 917	27	2 256
Balansomslutning	64 954	33 223	36 140	39 642	21 129
Soliditet	46,1 %	49,7 %	58,5 %	57,8 %	47,3 %

Moderföretaget*	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 717	1 477	1 450	1 770	1 875
Resultat efter finansiella poster	-1 298	-356	379	297	575
Balansomslutning	60 815	34 697	33 123	31 259	19 676
Soliditet	72,9 %	81,8 %	86,6 %	91,5 %	77,2 %

*Definitioner av nyckeltal, se noter

AKTIEN

Bolagets aktie är listad på Spotlight Stock Market under tickern LIGR. Före namnbytet 2024 hette bolaget Vadsbo SwitchTech Group AB (publ) och var noterat under tickern VADS sedan den 3 maj 2016. Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 45 442 635 innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram. Vid samma tidpunkt hade bolaget 753 aktieägare, och börsvärdet uppgick till cirka 32,5 MSEK. Se tidigare avsnittet "Aktieägare och aktien" på sida 10 för ytterligare information.

NYCKELTAL

Följande tabell visar en sammanställning av koncernens viktigaste nyckeltal för 2025 och 2024.

Koncernens nyckeltal*	2025	2024
Nettoomsättningstillväxt	27,2%	-4%
EBITDA marginal	-1,1%	-7,5%
Rörelsemarginal	-5,7%	-11,1%
Soliditet	46,1%	49,7%
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,144	-0,275
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,138	-0,258
Resultat per anställd (tkr)	-223	-250
Kassalikviditet	100%	81,0%
Genomsnittligt antal anställda	22	20
Antal aktier	45 442 635	18 177 054
Genomsnittligt antal aktier	34 081 976	18 177 054
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 517 331	19 337 409

*Definitioner av nyckeltal, se noter



FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter	4		
Nettoomsättning		63 520	49 941
Aktiverade utvecklingskostnader		620	0
Övriga rörelseintäkter		394	394
		64 542	50 335
Rörelsens kostnader			
Råvaror och handelsvaror		-33 101	-27 896
Övriga externa kostnader	6	-12 009	-9 609
Personalkostnader	7	-20 124	-16 552
Rörelseresultat före avskrivningar		-692	-3 723
Avskrivningar och nedskrivningar	8-10	-2 956	-1 827
Rörelseresultat		-3 648	-5 550
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande finansiella intäkter	11	28	46
Räntekostnader och liknande finansiella kostnader	12	-1 214	-528
FINANSIELLA POSTER - NETTO		-1 186	-482
Resultat efter finansiella poster		-4 834	-6 032
Skatt på årets resultat	13	-436	0
Årets resultat		-5 270	-6 032
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-4 901	-4 991
Innehav utan bestämmande inflytande		-369	-1 041

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	3 595	3 297
Goodwill	9	21 492	3 700
		25 087	6 997
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	356	425
		25 443	7 422
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		15 870	11 857
		15 870	11 857
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		14 220	9 350
Aktuella skattefordringar		0	403
Övriga fordringar		120	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 622	1 403
		15 962	11 162
<i>Likvida medel</i>		7 679	2 781
Summa omsättningstillgångar		39 511	25 801
Summa tillgångar		64 954	33 223

KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS.

Eget kapital och skulder		Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital				
Aktiekapital	14		18 692	7 477
Övrigt tillskjutet kapital			30 044	22 546
Balanserat resultat inklusive årets resultat			-18 782	-13 512
Summa eget kapital			29 954	16 511
Avsättningar				
Uppskjutna skatteskulder			109	0
Garantier	15		75	210
Summa avsättningar			184	210
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	16		11 258	850
Övriga långfristiga skulder			0	2 000
Summa långfristiga skulder			11 258	2 850
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	17		784	2 213
Skulder till kreditinstitut			6 712	2 940
Leverantörsskulder			4 946	3 486
Aktuell skatteskuld			860	0
Övriga skulder			3 341	1 687
Fakturerad men ej upparbetad intäkt			3 158	85
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18		3 757	3 240
Summa kortfristiga skulder			23 558	13 652
Summa eget kapital och skulder			64 954	33 223

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Jan 2024	7 477	22 486	-8 825	21 138
Årets resultat	0	0	-4 991	-4 991
Summa totalresultat	0	0	-4 991	-4 991
Innehav utan bestämmande inflytande			304	304
Optionslikvid	0	60	0	60
Summa transaktioner med aktieägare redovisade direkt i eget kapital	0	60	304	364
Utgående balans per 31 dec 2024	7 477	22 546	-13 512	16 511
Ingående balans per 1 Jan 2025	7 477	22 546	-13 512	16 511
Årets resultat	0	0	-4 901	-4 901
Summa totalresultat	0	0	-4 901	-4 901
Nyemission	11 215	7 463	0	18 678
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-369	-369
Optionslikvid	0	36	0	36
Summa transaktioner med aktieägare redovisade direkt i eget kapital	11 215	7 498	-369	18 344
Utgående balans per 31 dec 2025	18 692	30 044	-18 782	29 954

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 648	-5 550
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>			
Av- och nedskrivningar		2 956	1 827
Övriga finansiella poster		-725	-106
Erlagd ränta		-461	-376
Betald inkomstskatt		936	-309
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-942	-4 514
Ökning (-)/minskning (+) varulager		-4 013	1 747
Ökning (-)/minskning (+) kundfordringar		-4 870	3 114
Ökning (-)/minskning (+) rörelsefordringar		-335	-114
Ökning (+) /minskning (-) leverantörsskulder		1 461	620
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder		5 108	-303
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-2 649	5 064
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 591	549

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN, FORTS.

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	8-10	-20 976	-998
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 976	-998
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	16	14 500	2 500
Amortering lån	16	-3 165	-384
Factoring		845	-204
Checkkredit	17	-1 429	-519
Periodens nyemissioner samt optionslikvid		18 714	1 405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		29 465	2 798
Förändring av likvida medel		4 898	2 348
Likvida medel vid årets början		2 781	433
Likvida medel vid periodens slut		7 679	2 781

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	4, 5	3 717	1 477
Övriga rörelseintäkter		0	0
		3 717	1 477
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-3 053	-2 259
Personalkostnader	7	-2 064	-117
Rörelseresultat före avskrivningar		-1 400	-899
Rörelseresultat		-1 400	-899
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter	11	529	873
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-427	-330
Summa resultat från finansiella poster		102	543
Resultat efter finansiella poster		-1 298	-356
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-1 500	0
Resultat före skatt		-2 798	-356
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		-2 798	-356

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	50 044	20 865
		50 044	20 865
Summa anläggningstillgångar		50 044	20 865
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	20	10 417	13 296
Aktuella skattefordringar		16	8
Övriga fordringar		57	83
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		281	445
		10 771	13 832
Summa omsättningstillgångar		10 771	13 832
Summa tillgångar		60 815	34 697

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	18 692	7 477
		18 692	7 477
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		28 417	21 274
Årets resultat		-2 798	-356
		25 619	20 918
Summa eget kapital		44 311	28 395
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	11 258	850
Övriga långfristiga skulder		0	2 000
Summa långfristiga skulder		11 258	2 850
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	17	784	2 213
Skulder till kreditinstitut		3 393	467
Leverantörsskulder		209	618
Övriga skulder		589	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	271	151
Summa kortfristiga skulder		5 246	3 452
Summa eget kapital och skulder		60 815	34 697

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Jan 2024	7 477	21 215	-1	28 691
Årets resultat	0	-1	-355	-356
Summa totalresultat	0	-1	-355	-356
Optionslikvid	0	60	0	60
Summa transaktioner med aktieägare redovisade direkt i eget kapital	0	60	0	60
Utgående balans per 31 dec 2024	7 477	21 274	-356	28 395
Ingående balans per 1 Jan 2025	7 477	21 274	-356	28 395
Årets resultat	0	-356	-2 442	-2 798
Summa totalresultat	0	-356	-2 442	-2 798
Nyemission	11 215	7 463	0	18 678
Optionslikvid	0	36	0	36
Summa transaktioner med aktieägare redovisade direkt i eget kapital	11 215	7 499	0	18 714
Utgående balans per 31 dec 2025	18 692	28 417	-2 798	44 311

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 400	-899
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>			
Ränteintäkter från koncernföretag		529	873
Erlagd ränta		-427	-330
Betald inkomstskatt		-8	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-1 306	-356
Ökning (+) /minskning (-) rörelsefordringar		1 569	2 944
Ökning (+) /minskning (-) leverantörsskulder		-409	148
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder		705	123
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		1 865	3 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		559	2 859
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-29 179	-4 518
Kassaflöde från Investeringsverksamheten		-29 179	-4 518
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		14 500	2 500
Amortering skuld	16	-3 165	-384
Checkkredit	17	-1 429	-519
Periodens nyemissioner samt optionslikvid		18 714	60
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten		28 620	1 658
Förändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0



NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER - KONCERNEN OCH MODERFÖRETAGET

Årsredovisning och koncernårsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3-reglerna).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper m.m.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Definition av nyckeltal

Nettomsättningstillväxt

Nettomsättningstillväxt mäts som skillnaden i omsättning mellan två tidpunkter dividerat med omsättningen under den första tidpunkten.

EBITDA marginal

Resultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie efter utspädning (kr)

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antalet aktier efter utspädning

Resultat per anställd (tkr)

Årets resultat delat med antalet anställda

Resultat per aktie före utspädning (kr)

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning

Genomsnittligt antal aktier

Antalet aktier räknat varje månad dividerat med 12 månader

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Antalet aktier räknat varje månad inräknat optionsprogram dividerat på 12 månader

Genomsnittligt antal anställda

Antalet anställda räknat varje månad dividerat med 12 månader

Antal anställda

Antalet anställda per den 31/12-2025

Antalet aktier

Antalet aktier per den 31/12-2025

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager/kortfristiga skulder

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans. Försäljningen av varor redovisas när företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. När varor säljs tillsammans med kundlojalitetsprogram fördelas den erhållna ersättningen mellan försäljning av varor och försäljning av incitament baserat på deras verkliga värden. Intäkter från försäljning där incitament från kundlojalitetsprogram utnyttjas redovisas först vid inlösen av incitament och i samband med att underliggande produkter levereras.

Försäljning av tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Ränteintäkter

Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	2-5

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten. När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utvecklingsarbeten	5-10
Patent och liknande tillgångar	10

De immateriella tillgångar som skrivs av på 10 år är sådana som är av långsiktig strategisk karaktär, vars nyttjandeperiod bedöms uppgå till minst 10 år. Vad som styrker att de immateriella tillgångarna ska skrivas av under 10 årsperiod är bolagets tidigare erfarenhet och möjligheten att utvinna fler produkter under de utvecklade plattformarna. Historiskt har koncernens utvecklingsprojekt producerat produkter som är gångbara under en tio års period.

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Företaget har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den
- Företaget har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring av tillgången. När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och/eller när inte framtida fördelar väntas från användandet av tillgången

utrangeras eller avyttras tillgången till redovisat värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns det en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. En internt upparbetad immateriell anläggningstillgång som ännu inte är färdig att användas eller säljas per balansdagen nedskrivningsprövas alltid. Återvinningsvärdet för en tillgång eller en kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla Företaget och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om inte kostnadsförs utgifterna.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Goodwill som uppkommit på de förvärv koncernen gjort, skrivs av över 10 år. Avskrivningstiden bedöms vara 10 år då det förvärvade värdet av bl.a. de immateriella tillgångar bedöms skapa långsiktiga värden över en 10 årigperiod.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande kortfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten med tillägg av direkt hänförliga transaktionsutgifter såsom courtage.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång

Per varje balansdag bedömer företaget om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post. För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattningen av framtida kassaflöden diskonterat med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på balansdagen för tillgångar med rörlig förräntning. Tillgångar med rörlig ränta diskonteras med aktuell ränta på balansdagen.

Leasing

Koncernens leasingavtal är till större delen operationella och kostnadsförs linjärt över leasingperioden. De finansiella leasingavtalen bedöms ej vara till väsentliga värden och kostnadsför därmed i linje med operationella.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda i form av löner, bonus och betald semester, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten Övriga skulder. Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens anskaffningsvärde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen och värderas till anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs) förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dag då verkligt värde fastställdes.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader redovisas i den mån de förekommer. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av Företagets redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Aktivering av immateriella tillgångar

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakas huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för värdenedgång. Företaget innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte har färdigställts. Sådana ska nedskrivningsprövas årligen. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererade enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämmas för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en tillämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Den prognostiserade utvecklingen bygger bolagets bedömda framtida förmåga att växa inom respektive affärsområde och har beaktats i affärsplanen. Den nuvarande EBITDA förväntas öka något över den kommande affärsplansperioden som ett resultat av bolagets planerade

tillväxt samt effektiviseringsprogram. En diskonteringsfaktor har fastställts för de kassagenererande enheterna och återspeglar ledningens bedömning av riskprofil såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer. Ett vägt avkastningskrav (WACC) på 17,6% (föregående år 17,6 %) har tillämpats vid nedskrivningsprövningen.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar.

Varulager

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

NOT 3 KONCERNFÖRHÅLLANDEN

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar bestämmande inflytande. Vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger, tas hänsyn till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade andelar (t ex optioner och konvertibla skuldebrev). Bestämmande inflytande föreligger normalt när moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterföretagens beskattade och obeskattade egna kapital inräknas i koncernens egna kapital endast till den del det intjänas efter förvärvet.

Rörelseförvärv

Moderföretaget upprättar förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera koncernens anskaffningsvärde dels för andelarna, dels för dotterföretagets tillgångar, skulder och avsättningar. Rörelseförvärv redovisas i koncernen från och med förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för

den förvärvade enheten beräknas som summan av köpeskillingen, dvs verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

Goodwill fastställs efter separat redovisning av identifierbara immateriella tillgångar och beräknas som det överskjutande beloppet av summan av verkligt värde för fastställd ersättning och det verkliga värdet per förvärvstidpunkten för identifierbara nettotillgångarna.

Förändringar i innehavet

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterbolag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade internvinster har i koncernen elimineras i sin helhet.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade internvinster har i koncernen elimineras i sin helhet.

NOT 4 INTÄKTER

Rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Varuförsäljning	58 427	49 139	0	0
Försäljning tjänster	5 093	802	0	0
Interna tjänster	0	0	3 717	1 477
Aktiverade utvecklingskostnader	620	0	0	0
Övriga intäkter	402	394	0	0
Summa	64 542	50 335	3 717	1 477

NOT 5 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

	Moderföretaget	
	2025	2024
Försäljning koncerngemensamma tjänster	3 717	1 477

NOT 6 LEASINGAVTAL**Operationell leasing**

Koncernen innehar leasingavtal avseende bilar, kopiatorer och hyra av lokaler.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	2 693	2 247	275	962
Senare än ett men inom fem år	3 546	1 080	311	80
Senare än 5 år	0	0	0	0
Koncernen totalt	6 239	3 327	586	1 042

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under året uppgått till 2 953 TSEK (2 141 TSEK). Kostnader för operationell leasing i moderföretaget har under året uppgått till 1 093 TSEK (989 TSEK).

NOT 7 PERSONAL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Medelantal anställda				
Medelantal anställda har varit	22	20	1	0
varav kvinnor	3	3	0	0
varav män	19	17	1	0
Löner, ersättningar personal				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Löner och ersättningar	-13 745	-11 454	-89	-89
Pensionskostnader	-1 593	-809	0	0
Sociala avgifter	-4 519	-3 803	-28	-28
Övriga personalkostnader	-267	-487	0	0
Summa	-20 124	-16 552	-117	-117
Löner, ersättningar styrelse				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och Styrelsearvode	-140	-117	-140	-117
Summa	-140	-117	-140	-117

NOT 8 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKANDE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025- 12-31	2024- 12-31	2025- 12-31	2024- 12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	16 878	15 855	0	0
Inköp	1 075	1 023	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	17 953	16 878	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 961	-7 359	0	0
Årets avskrivningar	-777	-602	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 738	-7 961	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-5 620	-5 620	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 620	-5 620	0	0
Redovisat värde	3 595	3 297	0	0

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

NOT 9 GOODWILL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025- 12-31	2024- 12-31	2025- 12-31	2024- 12-31
Ingående förvärvade värde	10 346	10 346	0	0
Inköp	19 757	0	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	21 492	10 346	0	0
Ingående förvärvade avskrivningar	-6 646	-5 640	0	0
Årets avskrivningar	-1 965	-1 006	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 611	-6 646	0	0
Redovisat värde	21 492	3 700	0	0

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 10 år.

NOT 10 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025- 12-31	2024- 12-31	2025- 12-31	2024- 12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	2 845	2 843	225	225
Inköp	145	2	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 990	2 845	225	225
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 420	-2 201	-225	-225
Årets avskrivningar	-214	-219	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 634	-2 420	-225	-225
Redovisat värde	356	425	0	0

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 2-5 år.

NOT 11 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursvinster	0	42	0	0
Ränteintäkter extern	28	4	28	40
Ränteintäkter internt	0	0	501	833
Summa	28	46	529	873

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER/RÄNTEKOSTNADER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster	-391	-4	0	0
Räntekostnader	-461	-347	-427	-291
Räntekostnader internt	0	0	0	-39
Övriga finansiella kostnader	-362	-177	0	0
Summa	-1 214	-528	-427	-330

NOT 13 INKOMSTSKATT/SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025- 12-31	2024- 12-31	2025- 12-31	2024- 12-31
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	-4 834	-6 032	-2 798	-356
Skattekostnad	996	1 243	576	73
Ej avdragsgilla kostnader	-50	-66	-2	0
Goodwill avskrivningar	-405	-201	0	0
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	66	0	0	0
Framtida underskottsavdrag ej aktiverat	-1 043	-976	-574	-73
Redovisad skatt i resultaträkningen	-436	0	0	0

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 20,6% (20,6%) och Moderföretaget 20,6% (20,6%)

Underskottsavdrag att framledes utnyttja för koncernen 13 301 TSEK (8 240 TSEK) varav skatt 2 740 TSEK (1 697 TSEK)
Underskottsavdrag att framledes utnyttja för Moderföretaget 3 152 TSEK (363 TSEK) varav skatt 649 TSEK (75 TSEK)

NOT 14 UPPLYSNINGAR OM AKTIEKAPITAL

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	18 177 054	0,41
Antal/värde vid årets utgång	45 442 635	0,41

NOT 15 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025- 12-31	2024- 12-31	2025- 12-31	2024- 12-31
Redovisat värde vid årets början	210	185	0	0
Årets avsättningar	0	180	0	0
Belopp som tagits i anspråk under året	-135	-155	0	0
Redovisat värde vid årets slut	75	210	0	0

NOT 16 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Amortering inom 2-6 år	11 258	850	11 258	850
Summa	11 258	850	11 258	850

NOT 17 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	4 500	4 500	4 000	4 000
Varav nyttjad checkkredit	-784	-2 213	-784	-2 213

NOT 18 UPPLUPNA KOSTNADER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Löner & semesterlöner	-1 780	-1 590	-87	0
Sociala avgifter löner & semesterlöner	-1 336	-994	-125	-3
Kundbonusar	-30	-188	0	0
Skuld till leverantör	-470	-181	-45	0
Revisionskostnader	-141	-184	-14	-45
Ränta	0	-103	0	-103
Summa	-3 757	-3 240	-271	-151

NOT 19 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

			Moderföretaget	
			2025- 12-31	2024- 12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde			20 865	16 348
Förvärv			29 179	4 517
Redovisat värde			50 044	20 865
<i>Företag</i>		<i>Antal</i>		
<i>Organisationsnummer</i>	<i>Säte</i>	<i>Kapital andel%</i>		
LedLab AB		1000		
556780-9404	Alingsås	100%	6 109	6 109
Priolight Nordic AB		17500		
559473-0946	Göteborg	70%	4 517	4 517
Vadsbo LightTech AB		2250		
556057-4419	Göteborg	100%	10 239	10 239
MaSeTek AB		1000		
556637-0754	Stenungsund	100%	29 179	0
			50 044	16 348
<i>Uppgifter om eget kapital och resultat</i>			Eget Kapital inkl. årets resultat	
LedLab AB			1 210	2 522
Priolight Nordic AB			1 164	2 393
Vadsbo LightTech AB			755	379
MaSeTek AB			10 659	0

NOT 20 FORDRINGAR INOM KONCERNEN

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	13 296	16 374
Tillkommande fordringar	0	0
Avgående fordringar	-2 879	-3 078
Belopp vid årets utgång	10 417	13 296

NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Belånade kundfordringar	6 914	4 972	0	0
Företagsinteckningar	11 700	11 700	0	0
Pantsatta aktier i dotterföretag	35 280	8 993	39 418	10 239
Summa	53 894	25 665	39 418	10 239



UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen beslutades 2026-04-16

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Robert Larsson
Verkställande direktör

Kristian Larsson
Ordförande

Ann-Christine Hvittfeldt
Ledamot

Carl Schneider
Ledamot

Karl Nordlund
Ledamot

Magnus Tyrén
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lightning Group AB
Org.nr 556476-0782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lightning Group AB för räkenskapsåret 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 17-55.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och

koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lightning Group AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Frejs Revisorer AB

Jonas Hann
Auktoriserad revisor







Verification appendix

Finalized at: 2026-04-17 09:02:11 CEST

RESLY

Title: LIGR åredovisning 2025_med rev.berättelse_.pdf

Initiated By: jhn@frejs.se (jhn@frejs.se) via Frejs Revisorer AB 5565646451

Signees:

- Ingemar Robert Larsson signed at 2026-04-17 08:57:25 CEST with Swedish BankID (19740608-XXXX)
- Kristian Larsson signed at 2026-04-16 19:10:59 CEST with Swedish BankID (19820407-XXXX)
- Ann-Christine Hvittfeldt signed at 2026-04-16 09:55:52 CEST with Swedish BankID (19661023-XXXX)
- Carl Tade Schneider signed at 2026-04-16 14:20:29 CEST with Swedish BankID (19590126-XXXX)
- Karl Nordlund signed at 2026-04-16 16:10:55 CEST with Swedish BankID (19910723-XXXX)
- Magnus Tyrén signed at 2026-04-16 08:48:17 CEST with Swedish BankID (19580719-XXXX)
- Karl Jonas Lennart Hann signed at 2026-04-17 09:02:11 CEST with Swedish BankID (19810601-XXXX)

Digital signing service provided by <https://www.resly.se>. The original document, raw signatures and the event logs are attached as hidden attachments to this document. Open this document in Adobe Reader to verify the signature. The certificate used to sign this document is issued by Entrust for Resly AB and is listed in the European Union Trusted Lists (EUTL). Printed version of this document is not legally valid.

ID: 69de7a5d626afa7c5f774412 Digest: Szc5rXnw9HKqaCX4fU4f1LmE1buDUYXSH2ub8yq4yuI=-2

Signed document (Szc5rX)