

Årsredovisning för

Safe at Sea AB (publ)

556713-7947

Säte: Kungälv

Räkenskapsåret

2015-01-01 - 2015-12-31



Innehåll

VD har ordet.....	2
Safe at Sea AB (publ).....	3
Förvaltningsberättelse	8
Resultaträkning - Koncern.....	13
Balansräkning - Koncern	14
Kassaflödesanalys - Koncern	16
Resultaträkning - Moderbolag	17
Balansräkning - Moderbolag.....	18
Kassaflödesanalys - Moderbolag	20
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	21
Noter	25

VD har ordet

Året utvecklades till något av en berg- och dalbana. Med ökad omsättning, rekord i antal sålda båtar och större försäljning genom agenter än någonsin tidigare. Detta blandades med ett oväntat och resurskrävande produktionsstopp, ökade komponent- och försäljningskostnader samt offensiva satsningar på försäljning och etablering av agenter på nya marknader. Året avslutades med en spurt under fjärde kvartalet, för försöka att köra ikapp lite av den mark vi tappade under produktionsstoppet tidigare under året.

Försäljningsinsatserna under året har fokuserats på geografiskt näraliggande marknader och på nya kundsegment som t.ex. hamnar, myndigheter och vindkraftsindustri. Vi räknar med att även dessa satsningar kommer att bära frukt under 2016. Rekryteringen av fler nya agenter under perioden, har lett till att vi nu är representerade på ytterligare tre nya marknader. Men penetrationen av nya marknader är resurskrävande och har påverkat bolagets resultat. Positivt har dock varit att vi redan under året ökat försäljningen genom agenter till drygt 20 % av all nyförsäljning, och vi förväntar oss att andelen kommer att fortsätta att öka under 2016.

Allt fler större räddningsorganisationer och myndighetskunder har börjat anskaffa RR, vilket har lett till ett ökat förtroende för systemet. RR börjar bli ett alltmer etablerat räddningsverktyg och vi kan se att kunderna har kortare anskaffnings- och utvärderingsprocesser än tidigare. Fler större kunder har också närmat sig oss för att förhandla om beställningar som både är större i volym och mer omfattande systemlösningar. Ytterligare en indikator på att RR blir alltmer accepterad, är att i svenska, finska och baltiska offentliga upphandlingar, som avser större båtar och fartyg finns RR kravställd som "lättbåt" till moderfarkosten.

Nedgången inom offshore oil and gas globalt, har lett till att projektet med BP EOC gått på sparlåga. Men vidareutvecklingen av ett komplett räddningskoncept med RR för offshore fortgår, där nu också vindkraftsindustrin ingår. RR-konceptet är en extremt kostnadseffektiv räddningslösning och vi är övertygade om att det stålbad offshore nu genomgår, leder också till en ökad kostnadsmedvetenhet hos kunderna. Detta tillsammans med att det inte finns några alternativa lösningar och att det fortfarande finns legala krav på aktörerna lösa räddningsproblematiken under riggarna, talar än mer för att RR-systemet kommer att få ett genombrott inom offshore, även om det i övrigt är en bransch som befinner sig i en "petrokemisk" konjunktursvacka.

Räddning i inre vatten är en annan marknad som börjat ta fart. Där är det kunder i Storbritannien och Frankrike är först ut, utanför Sverige med att anskaffa RR för räddning i sjöar, floder och översvämningsområden.

Under tredje kvartalet drabbades vi av ett driftstopp i produktionen. Anledning till detta var ett sammanträffande där olyckligtvis dels försenade dels felaktiga inleveranser sammanföll. Det sist nämnda genererade dessutom intermittenta felsymptom som inte visade sig i samband med leveranskontroll utan först efter leverans. När vi i slutet på tredje kvartalet kunde vi summera effekterna av ovanstående, kunde vi konstatera att drygt sex manveckors produktionstid, gått förlorad. Omsatt i utleveranser motsvarade det ett tapp på drygt tre RR.

Även om det blev mycket kostsamt för bolaget, kan vi konstatera att våra kunder ändå varit mycket nöjda med Safe at Seas sätt att lösa problemen. Något som har varit mycket viktigt för vår trovärdighet hos våra kunder. Sist men inte minst resulterade insatta åtgärder i att vi nu också har en än mer kvalitativ produkt.

Vi kan inte vara nöjda med årets resultat men jag är stolt över hur fokuserat alla medarbetare och styrelsen har arbetat med att både jobba ikapp förlorad mark och att bädda för möjligheten till en stark offensiv utveckling av bolaget under 2016. Målet är att fördubbla omsättning 2016. Åtgärdsprogram är satta för effektivisera såväl försäljning som produktion, samt att bibehålla och där det är möjligt, även öka bruttovinstmarginalerna under den tillväxtfas vi nu befinner oss i.

Kaj Lehtovaara, VD

Safe at Sea AB (publ)

Affärsidé

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

Vision

Safe at Seas vision är att bli en världsledande leverantör av lätta SAR-system och att långsiktigt bidra till att förbättra sjöräddningsarbetet nationellt och internationellt så att fler liv kan räddas. Visionen ska nås dels genom utveckling av egna produkter och tjänster, dels genom förvärv av företag och produkter inom sjösäkerhetsområdet.

Verksamhet

Safe at Sea utvecklar, marknadsför och säljer sjöräddningssystem. Det innebär att kunden erbjuds att köpa färdiga lösningar som, förutom den sjögående enheten, också omfattar sjösättningssystem, förarutbildning och personlig utrustning för de förare som utbildas för uppgiften. Totalt har ett hundratal RescueRunners har tillverkats för i huvudsak sjöräddnings-organisationer och myndigheter med räddningsansvar. RescueRunner har under året tagit sig in på nya geografiska marknader som Hongkong samt haft fortsatta diskussioner med kundgrupper inom offshore. Verksamheten breddades 2013 genom förvärvet av Optimum Yacht Care AB som under 2014 namnändrades till Safe at Sea Management AB. Genom dotterbolaget tillhandahålls managementtjänster för sjöfarten.

Historik

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjärräddningssällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjärräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer.

2002: Fredrik Falkman genomförde RescueRunnerprojektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

2003: Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern H99 där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

2004: På initiativ av Lars-Bertil Rystand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

2006: Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjärräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

2007/2008: Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

2008/2009: Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FIRST samarbetet.

2009/2010: Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

2010/2011: Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

2012/2013: Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

2014: RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

2015: Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

En världsmarknad

Behovet av små, flexibla och kostnadseffektiva räddningssystem är mycket stort och växande. Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Efter att tidigare år ha sålt nästan uteslutande till sjöräddningsorganisationer inom Sverige har Safe at Sea nu breddat försäljningen och nått genombrott på flera internationella marknader och inom flera olika kundsegment.

Vi breddar nu vårt återförsäljar- och partnernätverk för att fånga upp intresset över världen. Vi ökar även våra insatser för att nå ut med RescueRunnern till fler tänkbara kunder.

Marknaden för management för dotterbolaget utvecklas positivt, där nya internationella konventioner gör att managementtjänster blir viktigare och viktigare, områden som Safe at Sea Management givetvis fokuserar på.

Finansiell ställning och likviditet

Den 31 december 2015 uppgick koncernens likvida medel inklusive beviljat lån på 400 kkr till 1 618 kkr. Soliditeten i koncernen var 72,6% och kassalikviditeten 243,6%. Koncernens egna kapital uppgick till 5 957 kkr.

Investeringar

Under 2015 har koncernens investeringar uppgått till 79 kkr.

Bolagets aktie

Aktien

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). Antal aktieägare uppgår per balansdagen till 923 st (1 036 st) och aktiekursen till 8,35 kr.

Den 30 december 2015 var 2 462 750 aktier utgivna, med ett kvotvärde om 0,75 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Kortnamn

SAFE

ISIN-kod

SE0002205286

Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620
2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	-545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärdspaket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062

* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.

Ägarförteckning per den 30 december 2015 (de 7 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Avanza Bank AB	592 839	24,07 %
Forxete AB	348 234	14,14 %
Nordnet Bank AB	325 787	13,23 %
Svenska HB	317 519	12,89 %
King River Invest AB	210 036	8,52 %
Innolavi AB	201 840	8,20 %
Swedbank AB	191 475	7,77 %
Övriga	352 449	11,18 %
Totalt	2 462 750	100,00%

Kommande rapporter

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 1 (jan-mars)	29 april 2016
Delårsrapport 2 (apr-juni)	29 juli 2016
Delårsrapport 3 (juli-sep)	31 okt 2016
Bokslutskommuniké (okt-dec)	28 feb 2017

Styrelse och ledande befattningshavare

Peter Alexandersson, f 1963, Styrelseordförande

Sjökapten och Master Mariner från Sjöbefälsskolan i Göteborg.
VD för AMPM Yacht Management AB år 2004-2014, arbetade tidigare på OSM Seapartner och innan det som sjötrafikområdeschef på Sjöfartsverket. Peter har lång erfarenhet från den maritima branschen.

Aktieinnehav: Via bolag 558 270 aktier, privat 0 aktier.

Kaj Lehtovaara, f 1963, VD och styrelseledamot

Systemvetare från Göteborgs Universitet.
VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

Aktieinnehav: Via bolag 411 876 aktier, privat 30 332 aktier.

Håkan Ekstrand, f 1968, Styrelseledamot

VD och marknadsdirektör för Tapflo Group, Sverige sedan 2007.
Håkan är bl.a. ansvarig för den strategiska utvecklingen av dotterbolag och Tapflos internationella återförsäljarnätverk och sitter i Tapflokoncernens ledningsgrupp. Håkan har under sin tid som vd för Tapflo byggt koncernens världsomspännande affärsnätverk. Han har också lång erfarenhet av styrelsearbete i svenska och internationella bolag. Den erfarenheten kombinerat med en passion för att utveckla verksamhet kommer att vara en värdefull kraft för Safe at Seas möjligheter att utvecklas internationellt.

Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier.

Simon Hemberg, född 1983, CFO på F.H. Bertling AB sedan 2012

Simon har idag ansvar för Bertlings bolag i Skandinavien och Storbritannien. Som marknadsinriktad CFO ingår Simon i den globala logistikkoncernens ledningsgrupp. Under sin tid som CFO har Simon bl.a. arbetat med att optimera Bertlings verksamhet under en stark tillväxtperiod. Simon som tidigare också har arbetat på Safe at Sea som marknadsdirektör och CFO, känner bolagets verksamhet väl. Simons kunskaper och erfarenhet från bolag i stark tillväxt och logistik är nyckelområden för Safe at Seas fortsatta utveckling

Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier.

Linda Ahl, född 1973. VD för MAN Diesel & Turbo Sverige AB sedan 2013.

Linda har tidigare erfarenhet som Dealer Development Manager på Volvo Penta, med ansvar för att, i samarbete med bolagets marknadsbolag i Europa, affärsutveckla och stötta närmare tusen Penta Service Centers ingående i Volvo Pentas nätverk. Linda, med sin gedigna branschfarenhet, affärsutvecklingskunskap och en hög engagemangsnivå kommer att bidra i Safe at Seas utveckling på ett mycket positivt sätt.

Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2015 t.o.m. 31 december 2015.

Allmänt om verksamheten

Safe at Sea AB utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner-systemet. Dotterbolaget Safe at Sea Management AB erbjuder managementtjänster för sjöfarten, för att utöver skapa en ekonomisk vinst även skapa en breddare och större kompetens hos Safe at Sea AB.

Försäljning

Satsningarna på att rekrytera fler agenter har under perioden lett till att vi nu är representerade på ytterligare tre nya marknader som är i Polen, Sydafrika och Italien. Rekryteringen av nya agenter och penetrationen av nya marknader, är resurskrävande och har påverkat bolagets resultat. Men det är en både nödvändig och långsiktig satsning. Positivt är att vi redan under perioden kan konstatera att försäljningen genom agenter ökat till drygt 20 % av all nyförsäljning, och vi förväntar oss att andelen kommer att fortsätta att öka under 2016.

Övriga försäljningsinsatser har fokuserats dels på geografiskt näraliggande marknader dels på nya kundsegment som t.ex. hamnar, myndigheter och vindkraftsindustri. I närområdet har de nordiska länderna och länderna i Östersjöregionen varit i fokus.

Under året har leveranser av RR gjorts till:

- *Sjöräddningssällskapet*
- *Ålands Sjöräddningssällskap*
- *Norska Redningsselskapet (RS)*
- *Norska Röda korset*
- *Holländska färjerederiet TESO*

- *Sydafrikanska myndigheter*
- *Fransk räddningstjänst*
- *Engelsk räddningstjänst*
- *Svenska räddningstjänster*
- *Räddningstjänsten i Hong Kong*

Marknad

Allt fler större räddningsorganisationer som norska RS och myndighetskunder som Hong Kong Fire Service Department har börjat anskaffa RR, vilket har lett till ett ökat förtroende för systemet. RR börjar bli ett alltmer etablerat räddningsverktyg och vi kan se att kunderna har kortare anskaffnings- och utvärderingsprocesser än tidigare. Fler större kunder har också närmat sig oss för att förhandla om beställningar som både är större i volym och mer omfattande systemlösningar. Ytterligare en indikator på att RR blir alltmer accepterad, är att i svenska, finska och baltiska offentliga upphandlingar, som avser större båtar och fartyg finns RR kravställd som "lättbåt" till moderfarkosten.

Nedgången inom offshore oil and gas globalt, har lett till att projektet med BP EOC gått på sparlåga. Men vidareutvecklingen av ett komplett räddningskoncept med RR för offshore fortgår, där nu också vindkraftsindustrin ingår. RR-konceptet är en extremt kostnadseffektiv räddningslösning och vi är övertygade om att det stålbad offshore nu genomgår, leder också till en ökad kostnadsmedvetenhet hos kunderna. Detta tillsammans med att det inte finns några alternativa lösningar och att det fortfarande finns legala krav på aktörerna lösa räddningsproblematiken under riggarna, talar än mer för att RR-systemet kommer att få ett genombrott inom offshore, även om det i övrigt är en bransch som befinner sig i en "petrokemisk" konjunktursvacka.

Räddning i inre vatten är en annan marknad som börjat ta fart. Där är det kunder i Storbritannien och Frankrike är först ut utanför Sverige, med att anskaffa RR för räddning i sjöar, floder och översvämningsområden.

Tillsammans med vår partner Hode over Vann AS har vi tagit fram en kurs för RescueRunner för i just räddning i älv- och översvämningsdrabbade områden, för att möta dessa kunders behov. Pilotkursen "RR i älv" som genomfördes i december med deltagare från sjöräddningsorganisationer och räddningstjänster blev en stor succé.

Produktion

Under tredje kvartalet drabbades vi av ett driftstopp i produktionen. Anledning till detta var ett sammanträffande där olyckligtvis dels försenade dels felaktiga inleveranser sammanföll. Det sist nämnda genererade dessutom intermittenta felsymptom som inte visade sig i samband med leveranskontroll utan först efter leverans. När vi i slutet på tredje kvartalet kunde vi summera effekterna av ovanstående, kunde vi konstatera att drygt sex manveckors produktionstid, gått förlorad. Omsatt i utleveranser motsvarade det ett tapp på drygt tre RR.

Även om det blev mycket kostsamt för bolaget, kan vi konstatera att våra kunder ändå varit mycket nöjda med Safe at Seas sätt att lösa problemen. Något som har varit mycket viktigt för vår trovärdighet hos våra kunder. Sist men inte minst resulterade insatta åtgärder i att vi nu också har en än mer kvalitativ produkt.

I slutet på tredje kvartalet var vi åter i full produktion och under fjärde kvartalet producerades åtta RescueRunners. Sammantaget för året innebar detta ett rekord för bolaget i antalet producerade RescueRunners.

Vi har också fortsatt arbetet med att se över vår organisation och våra produktionslokaler med fokus på effektivisering, förbättring och en bra arbetsmiljö. Vi har under året sökt efter nya och mer ändamålsenliga lokaler och räknar att flytta under sommaren 2016.

Nya produkter och tjänster

Under perioden har förhandlingar inletts rörande försäljningsrätten till några olika produkter inom området lätta räddningssystem. Det är produkter som är världsunika, som vänder sig till vår målgrupp och som är utmärkta komplement till RescueRunner-systemet. Vi hoppas att kunna ha förhandlingarna klara under första kvartalet 2016. Sen tidigare har vi också introducerat RR Mobile Rescue Station(RRMRS) som ryms i en 20 fots container, är en mobil räddningsstation, som innehåller en RR-enhet och allt annat som behövs för att kunna genomföra räddningsinsatser, i allt från hamnar till översvämningsdrabbade katastrofområden. Vi ser fram att få leverera den första RRMRS:en under 2016, då slutförhandlingar med den första kunden pågår och förväntas vara klara under första kvartalet 2016.

Organisation

Vi har under året förstärkt produktionen med ytterligare en båtbyggare och i dotterbolaget Safe at Sea Management med ytterligare en personalvetare dels för att kunna vidareutveckla våra tjänster dels för att kunna omfördela resurser även till moderbolagets säljorganisation.

Viktiga händelser efter periodens utgång

- Linda Ahl har kommit in bolaget som Business Development Manager med ansvar för att stärka bolagets försäljning
- Ytterligare RescueRunners beställda av Redningsselskapet och Sjöräddningssällskapet
- Demonstration av RescueRunner genomförd för Italienska kustbevakningen.
- Estniska kustbevakningen har gått ut med en upphandling på 10 räddningsvattenskotrar
- Fredrik Carlsson, vd för dotterbolaget Safe at Sea Management AB har valt att gå vidare i karriären tillbaks till en sjöoperativ befattning. Rekrytering av ersättare pågår.

Bolagets förväntade framtida utveckling

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på sin tillväxtstrategi, genom:

- Ökad försäljning genom utökning av interna säljresurser, breddning av produkt- och tjänsteportföljer mot fler geografiska marknader och kundsegment.
- Förstärkta samarbeten med partners med kompletterande produkter, tjänster och marknadskontakter.
- Optimering arbetet med distributörer och agenter.

Ekonomisk översikt – koncern

	2015	2014	2013
Kassalikviditet, %	243,6	265,2	233,1
Soliditet, %	72,6	78,7	74,8
Rörelsens intäkter, kkr	11 746	11 254	6 562,0
EBIT, kkr	-1 035	-68	182,0
Resultat per aktie, kr	-0,42	-0,04	0,07
Antal aktier vid periodens slut	2 462 750	2 462 750	2 462 750

Ekonomisk översikt - moderbolag

	2015	2014	2013	2011/2012	2010/2011
Kassalikviditet, %	287,0	336,0	231,4	68,0	88,8
Soliditet, %	80,3	84,5	74,9	34,8	31,1
Rörelsens intäkter, kkr	9 159,0	8 456,0	4 972,0	5 606,0	4 250,0
EBIT, kkr	-1 136	91	338,0	- 1 723,0	-2 893,0
Resultat per aktie, kr	-0,25	0,14	0,14	0	-0,1
Antal aktier vid periodens slut	2 462 750	2 462 750	2 462 750	44 118 348	27 276 409

Vinstdisposition

	<i>Belopp</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
Moderbolaget	
Balanserat resultat	-207 666 kr
Överkursfond	5 986 628 kr
Årets resultat	-613 463 kr
<hr/> Summa	<hr/> 5 165 499 kr
Överföres i ny räkning	5 165 499 kr

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning - Koncern

Belopp i kkr	Not	2015-01-01 – 2015-12-31	2014-01-01 – 2014-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		11 687	11 227
Övriga rörelseintäkter		59	27
		<hr/>	<hr/>
		11 746	11 254
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-5 057	-3 457
Övriga externa kostnader	1	-2 131	-2 056
Personalkostnader	2	-4 947	-5 162
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-646	-647
		<hr/>	<hr/>
		-12 781	-11 322
Rörelseresultat		-1 035	-68
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		23	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-24	-24
		<hr/>	<hr/>
		-1	-19
Resultat efter finansiella poster		-1 036	-87
Resultat före skatt		-1 036	-87
Skatt på årets resultat		-7	-7
Årets resultat		-1 043	-94

Balansräkning - Koncern

BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	125	150
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	96	105
Goodwill	7	1 075	1 505
		<u>1 278</u>	<u>1 760</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	138	264
		<u>138</u>	<u>264</u>
Summa anläggningstillgångar		1 434	2 024
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 295	1 594
Förskott till leverantörer		0	123
		<u>1 295</u>	<u>1 717</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 229	2 500
Övriga fordringar		322	171
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		0	342
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		307	171
		<u>3 858</u>	<u>3 184</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 618	2 048
		<u>1 618</u>	<u>2 048</u>
Summa omsättningstillgångar		6 771	6 949
SUMMA TILLGÅNGAR		8 205	8 973

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9		
Aktiekapital		1 847	1 847
Övrigt tillskjutet kapital		5 987	5 987
Annat eget kapital inkl årets resultat		-1 877	-834
Summa eget kapital		5 957	7 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	560	640
Leverantörsskulder		479	401
Aktuell skatteskuld		82	102
Övriga skulder		289	199
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		111	113
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		727	518
Summa kortfristiga skulder		2 248	1 973
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 205	8 973

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - Koncern

Ställda säkerheter

	2015-12-31	2014-12-31
Panter och säkerheter för egna skulder		
Företagsinteckningar	3 250	3 250
Summa	3 250	3 250

Ansvarsförbindelser

Summa	inga	inga
--------------	------	------

Kassaflödesanalys - Koncern

Belopp i kkr	2014	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-1 035	-68
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	589	647
Erhållen ränta mm	23	5
Erlagd ränta	-24	-24
Betald inkomstskatt	-27	57
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-474	617
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	422	-38
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-729	-2 215
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	55	-86
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	78	-117
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	186	32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-462	-1 807
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter	-50	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	-29	-93
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	0	-27
Förvärv av koncernföretag/Rörelseförvärv	0	0
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	80	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1	-120
Finansieringsverksamheten		
Årets nyemission	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	31	-185
Amortering långfristiga lån	0	-210
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	-395
Förändring av likvida medel	-430	-2 322
Likvida medel vid årets början	2 048	4 370
Likvida medel vid årets slut	1 618	2 048

Resultaträkning - Moderbolag

Belopp i kkr	Not	2015-01-01 – 2015-12-31	2014-01-01 – 2014-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		9 101	8 456
Övriga rörelseintäkter		58	0
		<u>9 159</u>	<u>8 456</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-5 056	-3 457
Övriga externa kostnader	1	-1 862	-1 575
Personalkostnader	2	-3 198	-3 151
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-179	-182
		<u>-10 295</u>	<u>-8 365</u>
Rörelseresultat		-1 136	91
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		40	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-23	-23
		<u>17</u>	<u>-18</u>
Resultat efter finansiella poster		-1 119	73
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		506	263
		<u>506</u>	<u>263</u>
Resultat före skatt		-613	336
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-613	336

Balansräkning - Moderbolag

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	67	62
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	87	90
		<u>154</u>	<u>152</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	138	264
		<u>138</u>	<u>264</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	2 200	2 200
		<u>2 200</u>	<u>2 200</u>
Summa anläggningstillgångar		2 492	2 616
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 295	1 594
Förskott till leverantörer		0	123
		<u>1 295</u>	<u>1 717</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 970	2 397
Fordringar hos koncernföretag		921	415
Övriga fordringar		322	171
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		0	342
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		280	147
		<u>4 493</u>	<u>3 472</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		456	1 216
		<u>456</u>	<u>1 216</u>
Summa omsättningstillgångar		6 244	6 405
SUMMA TILLGÅNGAR		8 736	9 021

Eget kapital och skulder - Moderbolag

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 847	1 847
Bundna reserver		-	-
		<hr/>	<hr/>
		1 847	1 847
Fritt eget kapital			
Fria reserver		-	-
Överkursfond		5 987	5 987
Balanserat resultat		-209	-544
Årets resultat		-613	336
		<hr/>	<hr/>
		5 165	5 779
Summa eget kapital		7 012	7 626
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	560	640
Leverantörsskulder		473	386
Skulder till koncernföretag		0	0
Aktuell skatteskuld		18	16
Övriga skulder		146	59
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		527	294
Summa kortfristiga skulder		1 724	1 395
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 737	9 021

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

	2015-12-31	2014-12-31
Panter och säkerheter för egna skulder		
Företagsinteckningar	3 250	3 250
Summa	3 250	3 250

Ansvarsförbindelser

Summa	<hr/> inga	<hr/> inga
--------------	------------	------------

Kassaflödesanalys - Moderbolag

Belopp i kkr	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-1 136	91
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	122	182
Erhållen ränta mm	40	5
Erlagd ränta	-23	-24
Betald inkomstskatt	2	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-995	286
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	422	-38
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-573	-2 112
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-448	-376
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	87	-83
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	320	-581
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 187	-2 904
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter för forskning m.m.	-50	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	-29	-73
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	0	-27
Förvärv av koncernföretag/Rörelseförvärv	0	0
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	80	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1	-100
Finansieringsverksamheten		
Årets nyemission	0	0
Koncernbidrag	506	263
Ändring kortfristiga finansiella skulder	-80	-185
Amortering långfristiga lån	0	-211
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	426	-133
Förändring av likvida medel	-760	-3 138
Likvida medel vid årets början	1 216	4 354
Kvar att fördela	0	0
Likvida medel vid årets slut	456	1 216

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

Pågående tjänsteuppdrag

Uppdrag på löpande räkning Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Leasing

Leasetagare

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Inköp och försäljning mellan koncernbolag - moderbolag

	2015	2014
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	0 %	0%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	2 %	0%

Definition av nyckeltal

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22 %) i förhållande till balansslutningen.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Noter

Not 1 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
<i>BDO Göteborg KB</i>				
Revisionsuppdrag	18	21	83	80
Summa	18	21	83	80

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 2 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantalet anställda</i>	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Män	5	6	3	4
Kvinnor	2	1	2	1
Totalt	7	7	5	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Styrelse och VD	1 090	759	490	539
Övriga anställda	2 141	2 669	1 663	1 600
Summa	3 231	3 428	2 153	2 139
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 539 396	1 586 428	982 218	967 255

Not 3 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-543	-536	-77	-77
Materiella anläggningstillgångar	-102	-105	-102	-105
Summa	-646	-647	-179	-182

Not 4 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärde				
- Vid årets början	2 441	2 413	2 265	2 265
- Årets aktiveringar	50	28	50	
Summa	2 491	2 441	2 315	2 265
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-2291	-2 204	-2 203	-2 145
- Årets avskrivningar enligt plan	-75	-87	-45	-58
Summa	-2 366	-2 291	-2 248	-2 203
Redovisat värde vid årets slut	125	150	67	62

Not 5 Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	175	87	160	87
- Nyanskaffningar	29	88	29	73
Summa	204	175	189	160
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-70	-51	-70	-51
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-38	-19	-32	-19
Summa	-108	-70	-102	-70
Redovisat värde vid årets slut	96	105	87	90

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
- Vid årets början	1 181	1 159	1 181	1 154
- Årets aktiveringar	0	0	0	0
- Nyanskaffningar	0	27	0	27
- Avyttringar	-27	-5	-27	0
	1 154	1 181	1 154	1 181
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
- Vid årets början	-917	-815	-917	-812
- Avyttringar	3	3	3	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-102	-105	-102	-105
Summa	-1 016	-917	-1 016	-917
Redovisat värde vid årets slut	138	264	138	264

Not 7 Goodwill

	Koncern	Koncern
	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
- Vid årets början	2 150	2 150
- Nyanskaffningar	0	0
Summa	2 150	2 150
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
- Vid årets början	-1 505	-215
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-430	-430
Summa	-1 075	-645
Redovisat värde vid årets slut	1 075	1 505

Not 8 Andelar i koncernbolag

	Moderbolag		Moderbolag
	2015-12-31	2014-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden			
- Vid årets början	2 200	2 200	2 200
- Nyanskaffningar		0	0
Redovisat värde vid årets slut	2 200	2 200	2 200
Dotterbolag	Antal aktier	I procent	Redovisat värde
Safe at Sea Management AB	500	100	2 200
566928-3970			
Kungälv	Eget kapital	Resultat	
	70	1	

Not 9 Eget kapital

Eget kapital - koncern	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital ink. årets resultat
Vid årets början	2 462 750	1 847	5987	-834
Årets resultat				-1 043
Vid årets slut	2 462 750	1 847	5987	-1 877

Eget kapital - moderbolag

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början		1 847	5 987	- 544	336
Årets resultat				336	-336
Vid årets slut	2 462 750	1 847	5 987	- 544	-613

Not 10 Checkräkningskredit

	Koncern		Moderbolag	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Beviljad kreditlimit	400	400	400	400
Outnyttjad del	-400	-400	-400	-400
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Underskrifter

Kungälv 2016-XX-XX

Peter Alexandersson
Styrelseordförande

Kaj Lehtovaara
Verkställande
direktör

Håkan Ekstrand

Linda Ahl

Simon Hemberg

Min revisionsberättelse har lämnats den
Den XX april 2016

Peter Eriksson (revisorssuppleant)
Auktoriserad revisor