

A person is holding a large sign in front of a crowd. The sign has a dark background with white text and a logo. The background of the entire image is a blurred crowd of people.

**NOVUS**

**NOVUS GROUP INTERNATIONAL AB**

**ÅRSREDOVISNING**

**2025-01-01 - 2025-12-31**

# Innehållsförteckning

VD har ordet	4
Verksamhetsåret januari – december 2025	5
Marknad	7
Vår historia	9
Vår aktie	10
Finansiella rapporter	11
Förvaltningsberättelse	12
Resultaträkning	17
Balansräkning	18
Noter till årsredovisningen	21
Underskrifter	33
Revisionsberättelse	34
Styrelsen och ledningen	36

## Ekonomisk Information

Årsstämma	2026-05-06
Delårsrapport per 31 mars 2026	2026-05-06
Delårsrapport per 30 juni 2026	2026-08-27
Delårsrapport per 30 september 2026	2026-11-18
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-18

Novus Group International AB (Publ) kommer i årsredovisningen att förkortas till Novus. Denna årsredovisning finns tillgänglig på Novus hemsida: [novus.se](https://novus.se) den 15 april 2026.

Styrelsens säte: Stockholm

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)

Alla belopp redovisas om inte annat anges i tusentals kronor (kSEK)

A woman with dark hair, wearing a blue long-sleeved shirt, is sitting at a wooden desk. She is looking down at her hands, which are resting on a laptop keyboard. To her right, there is a white mug filled with dark coffee. The background is a light-colored wall. The overall scene suggests a professional or creative workspace.

**”Med MiOs ökar  
vi vår räckvidd  
och kvalitet”**

# VD HAR ORDET

2025 var för Novus ett år präglad av omställning, effektivisering och fortsatt utveckling av vår kärnverksamhet. Det finansiella utfallet för helåret motsvarande inte våra ambitioner, men året avslutades med en tydlig resultatförbättring i det fjärde kvartalet.

För helåret uppgick nettoomsättningen till 61,1 mSEK (65,0) och rörelseresultatet till -1,3 mSEK (-0,7). Året som helhet påverkades särskilt av ett svagt andra kvartal som inte fullt ut kunde kompenseras under återstoden av året. Samtidigt visar både det tredje och fjärde kvartalet en stabilare utveckling och resultatförbättringen under sista kvartalet bekräftar att genomförda åtgärder inom kostnadsstruktur, metodutveckling och teknisk utveckling har haft effekt.

## Metodutveckling

Under året har vi fortsatt att prioritera långsiktigt genom att till en ännu större grad säkra kontrollen över alla våra undersökningar. I en tid då kraven på tillförlitliga beslutsunderlag ökar har detta varit en central del i vårt arbete med att stärka kvalitet, relevans och förtroende i våra kundrelationer.

Ett av årets viktigaste utvecklingssteg var lanseringen av Multiplattformen MiOs, vår egen multimodala lösning för datainsamling. Genom att kombinera flera insamlingsmetoder har vi ökat vår räckvidd, förbättrat möjligheten att nå mer specifika målgrupper och samtidigt stärkt kontrollen över kvalitet och tillförlitlighet. MiOs är ett sätt för oss att förena vetenskaplig grund med praktisk nytta för våra kunder.

## Internationell och nationell närvaro

Vi har också fortsatt att stärka vår position som oberoende kunskapsföretag. Lanseringen av Novus Knowledge Day var ett led i att ytterligare tydliggöra vår roll i ett sammanhang där analys, fakta och förtroende står i centrum.

Parallellt har vi stärkt vår internationella närvaro genom samarbetet med Gallup Nordic och Gallup International samt deltagande i internationella forsknings- och branschsammanhang. Lanseringen av väljarbarometern i Norge via Digipost, tillsammans med vår huvudägare Gallup Nordic, är ett konkret exempel på hur våra erfarenheter och vår metodkompetens kan omsättas utanför den svenska marknaden.

Sammantaget var 2025 ett år då vi effektiviserat organisationen, vidareutvecklat vårt erbjudande och fortsatt stärka vår roll som oberoende kunskapsföretag.



Torbjörn Sjöström, CEO



# Verksamhetsåret januari – december 2025

## Januari – mars 2025

- Novus lanserade den egenutvecklade plattformen MiOs, som är en unik lösning utformad för att maximera räckvidden och möjliggöra kontakt med hela målgruppen inom ett befolkningsurval. Detta utgör ett betydande framsteg i utvecklingen av tillförlitliga undersökningar på marknaden.
- Novus har som första undersökningsföretag påbörjat ett samarbete med Kivra i Finland.
- Novus tog fram Förändringsrapporten 2025 i samarbete med Frihamnsdagarna. Rapporten belyste allmänhetens syn på demokrati och samhällsförändring.

## April – juni 2025

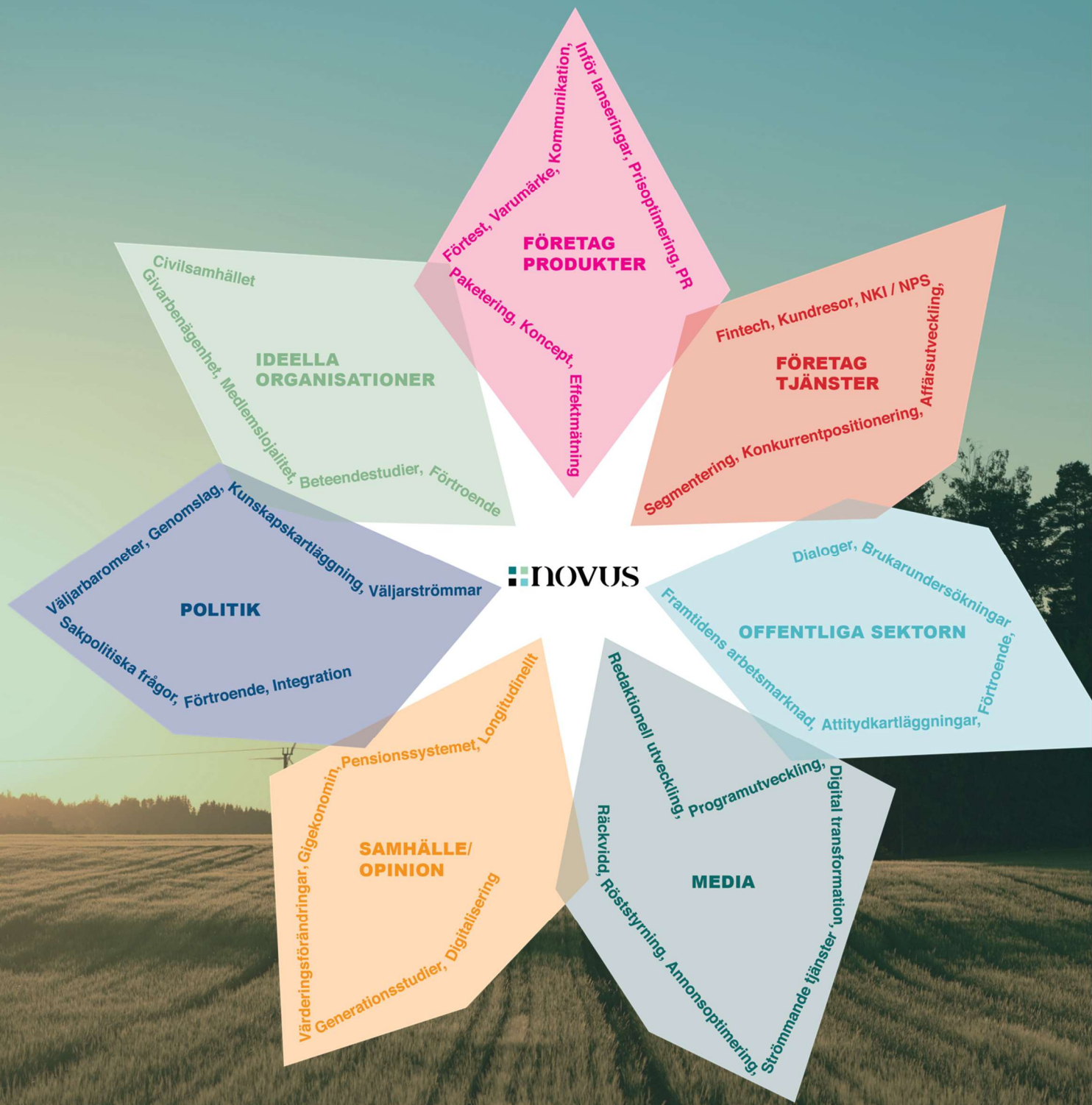
- Novus var en stolt huvudpartner till Stora PR-dagen, där vi presenterade allmänhetens syn på AI och kommunikationens roll i samhället.
- Novus VD höll i ett eget programinslag på WAPORs årliga globala konferens, som presenterade populismens ökning i västvärlden och belyste olika aktörers roll i en demokrati.
- Novus VD höll även en programpunkt på AAPORs årliga konferens med en föreläsning om tillförlitliga undersökningar och vikten av vetenskapliga metoder.
- Novus presenterade flera undersökningsresultat under Almedalsveckan. Höjdpunkten var att vi inledde Almedalsveckan med att presentera Demokratirapporten 2025 som sponsrades av Ledarna, PEAB, Skandia och Sveriges Kommunikatörer. Seminariet sändes av SVT Forum, kompletterat med en debattartikel i Dagens Industri.
- Under Almedalsveckan var Novus det undersökningsföretag med absolut flest publiceringar – ett kvitto på Novus höga tillförlitlighet och relevans, då Novus undersökningar ofta är grunden för nyheter.

## Juli – september 2025

- Novus lanserade Brand Leak, en komplettering till vårt baserbjudande som ger våra kunder en fördjupad insikt i sina största varumärkesutmaningar.
- Tillsammans med huvudägaren Gallup Nordic har Novus tagit klivet in på den norska marknaden och är först i Norge att genomföra en väljarbarometer inför Stortingsvalet via den elektroniska brevlådan Digipost.
- Vi har introducerat Buzzcheck, en ny snabbmätning som ger företag och organisationer möjlighet att omedelbart följa hur aktuella nyheter påverkar varumärket och verksamheten.
- Under perioden har Novus utvecklat en ny metod för lokala undersökningar som gör det enklare för kommuner, regioner och politiska aktörer att få insikter om den lokala opinionen

## Oktober – december 2025

- Novus arrangerade den första Novus Knowledge Day i Stockholm, en ny mötesplats för personer som vill förstå samtiden och diskutera vägarna framåt.
- Novus VD lanserade Globeknot, en ny ideell verksamhet som knyter an till Novus kärnuppdrag, att stärka kunskapsbaserat beslutsfattande i samhället. Genom Globeknot vill Novus bidra till att överbrygga klyftan mellan allmänhetens uppfattningar, fakta och samhällsdebatten.



## Vi befinner oss mitt i skärningspunkten

Vi på Novus befinner oss mitt i skärningspunkten mellan alla viktiga samhällsaktörer, eftersom vi har en unik kunskap och inblick i dagens allt snabbare utveckling och verklighet, och kan erbjuda insikter från olika sektorer på både makro- och mikronivå.

Vi har en unik inblick och förståelse för sammanhangen och kan bidra med ett utifrånperspektiv.



# Marknad

Novus är ett av Sveriges mest kända undersökningsföretag. Novus affär är fördelad med en övervikt mot den privata marknaden jämfört med offentlig sektor. Den stora tillväxtpotentialen finns i näringslivet både i Sverige och Europa. Novus har stora möjligheter att växa marknadsandelar i undersökningsbranschen och fortsätter att planera för tillväxt både inom och utanför Sverige.

Novus kunder finns i alla branscher i näringslivet, offentlig sektor samt inom ideella- och intresseorganisationer där vi stöttar inom olika typer av undersökningar. Vi befinner oss även mitt i samhällsdiskussionen och används ofta som referens eller källa med Novus egna undersökningar i syfte att lyfta relevanta och aktuella samhällsfrågor.

Novus har länge drivit ett medvetet arbete kring att lyfta fram vikten av tillförlitlighet i undersökningar med ett slumpmässigt urval som är fundamentet för att skapa tillförlitlighet i resultatet. Genom denna kunskap med tillförlitlighet som grund kan vi stötta våra kunder att genomföra välgrundade beslut.

Novus erbjuder undersökningar och analys inom varumärke, kundinsikt, affärs- och verksamhetsutveckling, samhälle och opinion. Vi har både färdiga produkter men kan också anpassa undersökningen efter kundens behov och målgrupp. Vi har lång erfarenhet och kunskap inom beprövade undersökningsmetoder och analysmodeller för att säkerställa undersökningsresultatet utifrån vad våra kunders målgrupp tycker, varför de tycker så och hur våra kunder kan använda resultatet i sina beslut.



KUNSKAP



FÖRSTÅELSE



FÖRÄNDRINGS-  
UNDERLAG



MÅLGRUPPS-  
ANPASSNING



KOMPETENS



INSIKTER




VERKLIGHETS  
BILD



EFFEKTIVISERINGS-  
VERKTYG



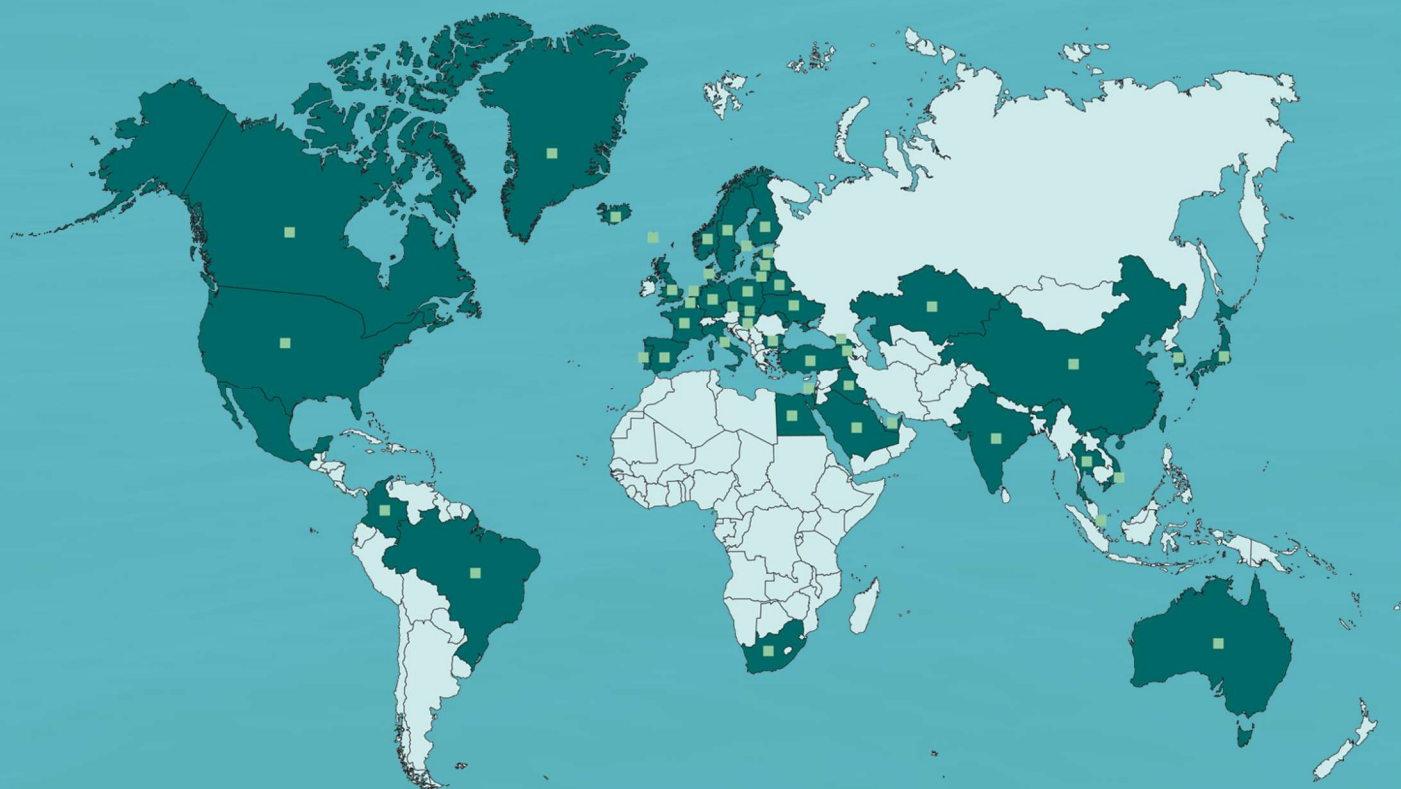
RISKMINIMERING



EXPERTIS

# Novus undersökningar i världen

Novus är via moderbolaget Gallup Nordic Sveriges representant för Gallup International. Medlemskapet stärker Novus internationellt och öppnar upp vårt kontaktnät över samarbetspartners både internationellt och nationellt. Gallup International har medlemmar från 65 länder som genomför undersökningar i över 130 länder i världen. Det gör det lättare för oss att för våra kunders räkning göra tillförlitliga undersökningar över hela världen.



I följande länder har Novus genomfört undersökningar: Armenien, Australien, Belarus, Belgien, Brasilien, Bulgarien, Colombia, Danmark, Egypten, Estland, Förenade Arabemiraten, Färöarna, Finland, Frankrike, Georgien, Grönland, Holland, Indien, Irak, Island, Israel, Italien, Japan, Kanada, Kina, Lettland, Litauen, Mexiko, Moldavien, Nederländerna, Norge, Polen, Portugal, Saudiarabien, Singapore, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ukraina, Ungern, USA, Vietnam och Åland.

# Vår historia

## Några nedslag i Novus historia

2006

**Novus grundas av en av undersökningsbranschens största namn, Alf Sjöström.** Alf hade tidigare bland annat varit vice vd på SIFO och lett deras expansion. Han startade även Sveriges första callcenter, SoftCom. När han senare sålde bolaget hade det vuxit till en internationell koncern med över tio callcenter i Sverige och ytterligare fyra i länder runt Östersjön. Alf återlanserade också Gallup i Sverige. Med sin gedigna bakgrund i branschen visste han därför hur det perfekta undersökningsföretaget skulle byggas och kunde på så sätt undvika misstag som gjorts genom tiderna. Novus huvudfokus är yrkeskunskap, trovärdighet och kompetens. I en tid med internationell konsolidering och fokus på automatisering sticker Novus ut på ett positivt sätt. Många duktiga undersökare söker sig direkt till Alf och Novus. På kort tid blir Novus ett etablerat undersökningsföretag.

2007

**Novus börsnoteras ett år efter grundandet,** något som möjliggörs just på grund av Alfs unika affärssinne, anseende och undersökningskunnande.

2011

**Alf Sjöström avlider tragiskt och Torbjörn Sjöström tar över som VD.** Torbjörn påbörjar arbetet med att förädla och utveckla den grund som Alf hade lagt. Det arbete som Novus gör höjer inte bara anseendet och kändedomen för bolaget utan även anseendet för forskningen kring opinionsundersökningar och tilltron till bra undersökningar. Novus är unikt genom vårt systematiska arbete kring dessa frågor. Novus stora metodstudie genomförs under slutet av 2011.

2012

**Novus fortsätter sitt omfattande interna kvalitetsarbete.** Detta arbete påbörjades i slutet av 2011 med Sveriges största studie av hur kvalitet i en undersökning påverkas av hur en panel är uppbyggd slumpmässig eller självrekryterad. Under 2012 fortsätter arbetet med ett flertal debattartiklar och blogginlägg som publicerats i ämnet.

2020

**Novus Coronastatus.** Novus väljer att följa folkhälsan under pandemin för att kunna bidra med förståelse kring det mänskliga beteendet under en svår tid.

2022

**Novus blir Sveriges representant för Gallup International.** Gallup International är världens äldsta undersökningsorganisation med representanter i 65 länder som genomför undersökningar i över 130 länder i världen och når över 80% av världens befolkning. Medlemskapet stärker ytterligare Novus internationella kontakter och öppnar upp för fler affärer både nationellt och internationellt.

2024

**Novus moderniserar gallupmetoden.** I takt med att internetvanan ökar och en alltmer oregelbunden traditionell postgång, fortsätter Novus att modernisera Gallupmetoden genom att komplettera befintliga metoder med en digital postgång. Nu finns stora möjligheter att nå alla svenskar på ett sätt som passar nutid och framtid.

2025

**Novus egenutvecklade plattform MiOs,** är en unik lösning utformad för att maximera räckvidden och möjliggöra kontakt med hela målgruppen inom ett befolkningsurval. Detta utgör ett betydande framsteg i utvecklingen av tillförlitliga undersökningar på marknaden.

# Vår aktie

Novus är sedan 2007 noterad på Spotlight Stock Market under kortnamnet NOVU

Högsta betalkurs under räkenskapsåret 2025 noterades till 3,74 kronor den 11 juli 2025 och lägsta betalkurs noterades till 2,32 kronor den 27 maj 2025. Det omsattes totalt cirka 875 000 aktier under räkenskapsåret för ett totalt värde av ca 2,6 miljoner kronor.

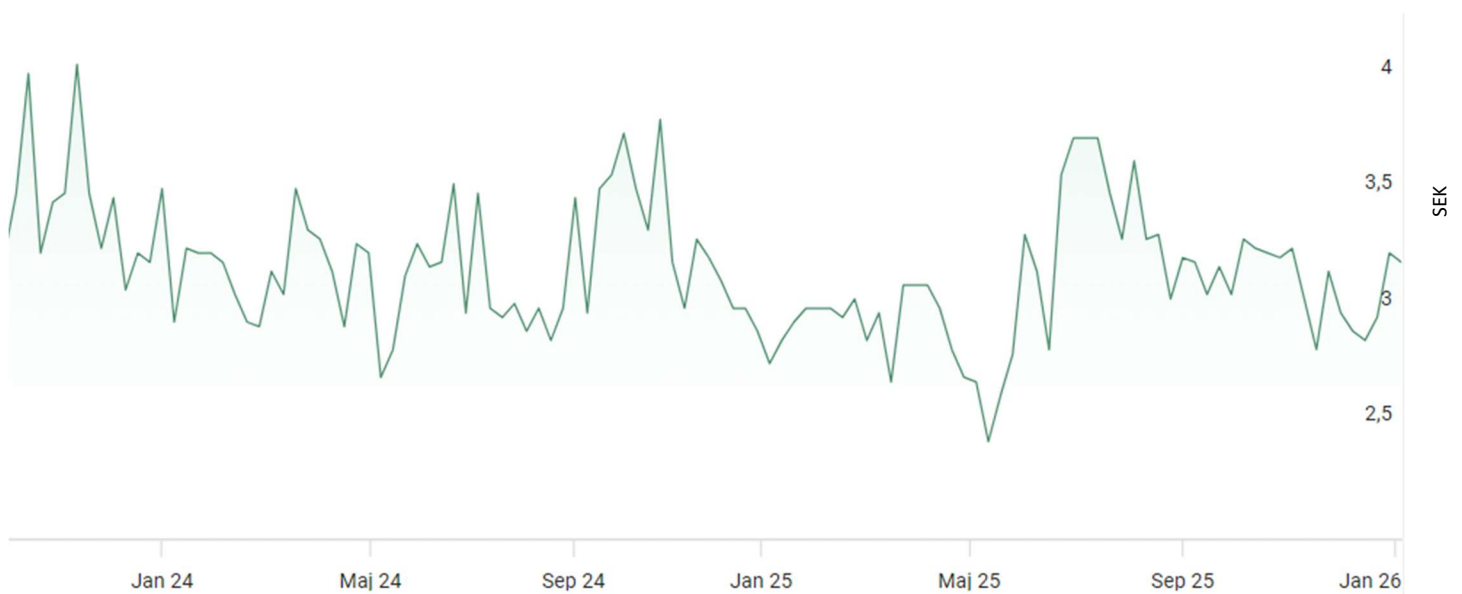
## Aktien och ägarna

Vid räkenskapsårets avslut uppgick aktiekapitalet till 2 074 (2 074) kSEK fördelat på 10 372 250 aktier.

## 10 största aktieägare per 2025-12-31

Namn	Kapital %	Röster %
Gallup Nordic AB	62,29%	62,29%
Avanza Pension	7,50%	7,50%
Carl Tunberg	4,87%	4,87%
AB Fredrik Fiedler	3,37%	3,37%
Göran Erlandsson	3,12%	3,12%
Torbjörn Sjöström	2,54%	2,54%
Kristin Sjöström	1,37%	1,37%
Gunnar Råbe	1,08%	1,08%
Eva Scherman	0,78%	0,78%
Frank Robert Melander	0,67%	0,67%

## Aktiens utveckling över tid





**Finansiella rapporter**

**räkenskapsår**

**januari – december 2025**

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt om verksamheten

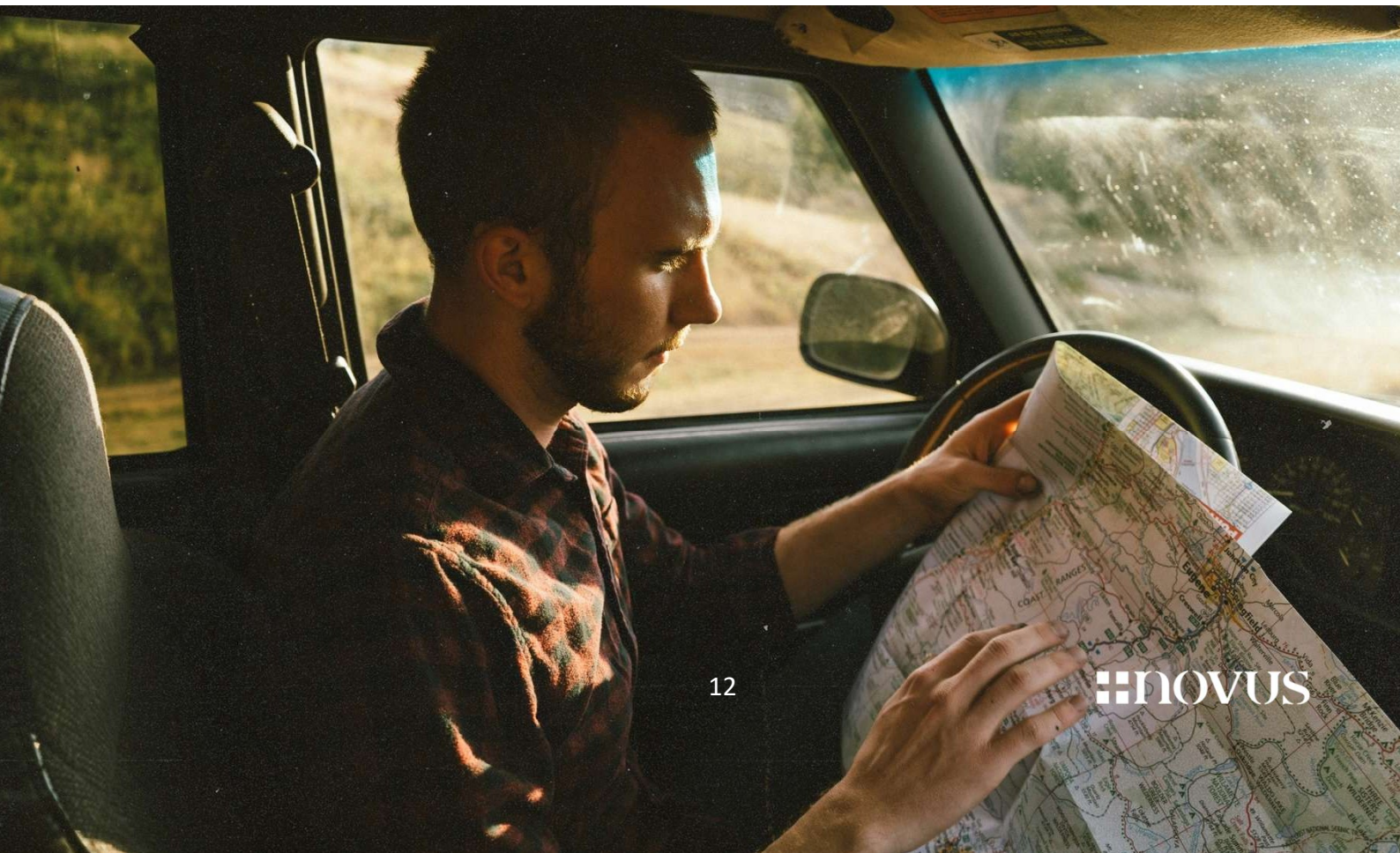
Novus vision är att vara marknadsledande i en kunskaps- och människocentrerad värld.

Novus kan som få andra följa och analysera vår samtid, och bidra med analyser som skapar verklig förändring. Det som förenar alla Novus kunder är att de vill förstå sin marknad och det mänskliga beteendet som är grunden till alla affärs- och beteendebeslut. Vår verksamhet befinner sig mitt i skärningspunkten mellan alla viktiga samhällsaktörer och på grund av detta besitter Novus på en unik kunskap och inblick i dagens allt snabbare utveckling och verklighet.

Novus bidrar med kunskap via undersökningar för affärs- och verksamhetsutveckling inom både privat och offentlig sektor. Novus arbetar heltäckande inom opinion, marknad och strategi med metoder som anpassas efter frågeställning och målgrupp. Novus gör undersökningar internationellt men främst för nordiska kunder.

Novus bidrar också med offentlig statistik som exempelvis e-handelns storlek i Sverige och hjälper även Internetstiftelsen med deras undersökningar kring svenskarna och internet. Som en del av Novus samhällsansvar att dela med oss av vår kunskap, har vi under året under rubriken *Novus egna undersökningar* publicerat undersökningar kopplade till flera världshändelser.

Novus Group International AB (publ) har huvudkontor i Stockholm och är noterat på svenska Spotlight stockmarkets sedan juni 2007.



## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Novus har under året präglats av en lägre nettoomsättning och fortsatt negativt resultat. Under räkenskapsåret har organisationen anpassats efter vår kostnadsbas, vilket bland annat har medfört en minskning av medelantalet anställda.

## Ägarförhållande

Antalet aktieägare med fler än 500 st. aktier uppgick vid räkenskapsårets slut till 210 (202). Bolagets största ägare vid räkenskapsårets utgång var Gallup Nordic AB som äger 62,29 % av kapital och röster. Därutöver finns inga aktieägare med en kapital- eller röstandel överstigande 10%. Med hänvisning till ÅRL 7:3 upprättas ingen koncernredovisning.

## Personal

Medelantalet anställda under perioden var 39 (45) personer (-13%).

## Omsättning och resultat

Omsättning för räkenskapsåret 2025 uppgick till kSEK 61 118 (65 047) och rörelseresultatet uppgick till kSEK -1 310 (-696), vilket gav en rörelsemarginal på -2,15% (-1,07%). Finansnettot uppgick till kSEK 9 (91). Resultatet före skatt uppgick till kSEK -1 301 (-604). Resultat efter skatt uppgick till kSEK -1 301 (-604). Resultat per aktie blev SEK -0,13 (-0,06).

## Kassaflöde och finansiell ställning

Bolagets kassaflöde för räkenskapsåret 2025 uppgick till kSEK -602 (-2 370). Bolagets likvida medel uppgick per den 31 december 2025 till kSEK 4 236 (4 838). Soliditeten per den 31 december 2025 uppgick till 34,15% (33,64%) och eget kapital uppgick per den 31 december 2025 till kSEK 9 096 (10 396). Eget kapital per aktie var SEK 0,88 (1).

## Investeringar

Bolagets investeringar under räkenskapsåret uppgick till kSEK 983 (1 640) och avser främst vidareutveckling av Novus Sverigepanel.

## Forskning och utveckling

**Novus Sverigepanel och MiOs:** Panelen består av ca. 60 000 aktiva medlemmar och Novus investerar löpande i panelrekrytering. Storleken är dimensionerad efter antalet intervjuer som genomförs. Panelrekryteringen sker via obundna slumpmässigt urval bland de som är folkbokförda i Sverige och dessa kontaktas via den datainsamlingsmetod som lämpas sig bäst för varje individ.

Initiativet vid rekrytering kommer alltid från Novus och ingen kan ansöka om att vara med eller anmäla sig till panelen. Novus arbetar mycket med internt kvalitetsarbete, processer, urvalshantering, panelvård, panelhantering, den s.k. paneleffekten samt deltagarfrekvensen.

Som komplement till Novus Sverigepanel använder vi även Novus plattform MiOs för datainsamling via elektronisk post i form av Kivra, SMS, postala vykort och/eller andra typer av postala utskick, vilket möjliggör en täckning av hela Sveriges befolkning även i små målgrupper.

Novus använder alltid den eller de datainsamlingsmetoder som lämpar sig bäst. Detta tillsammans med investeringen i slumpmässiga urval gör att Novus kan leverera representativa och tillförlitliga resultat.

## **Miljöinformation**

Bolaget bedriver ej någon tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

## **Risker och osäkerhetsfaktorer**

### ***Verksamhetsrisker***

#### **Nyckelpersoner och medarbetare**

Bolagets nyckelpersoner har en stor kompetens och lång erfarenhet inom bolagets verksamhetsområde. En förlust av flera nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för bolagets verksamhet och resultat. Denna risk hanteras genom att bolaget utvecklar sin organisation, systematiserar processer och minskar personalberoendet.

#### **Konkurrenter**

Flera av bolagets konkurrenter är multinationella företag med europeiska investmentbolag som ägare, majoriteten av dessa fokuserar främst på datainsamling. Novus har ett bredare erbjudande. Novus utsätts kontinuerligt för konkurrens i den löpande verksamheten då marknaden för undersökningar är bred och fragmenterad. I branschen finns aktörer som arbetar med andra, icke tillförlitliga insamlingsmetoder, och detta kan i sin tur påverka Novus negativt. Novus arbetar kontinuerligt med sin externa kommunikation kring varför tillförlitligheten i undersökningar är viktig.

Förändringar i ägarstrukturer hos våra konkurrenter har öppnat upp möjligheter för Novus att öka marknadsandelar. För Novus del skulle det vara fördelaktigt om fler undersökningsföretag tog ansvar för tillförlitlig data och slumpmässigt rekryterade paneler. Novus varumärke är starkt och direkt förknippat med tillförlitlig kunskap, bolaget har också stor branschkompetens och väl upparbetade affärsrelationer vilket gör oss konkurrenskraftiga.

#### **Konjunkturutveckling**

Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan och låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. Novus har en bred kundbas i ett stort antal branscher och tänkbara negativa effekter av eventuell nedgång i branscher påverkade av lågkonjunktur kan delvis uppvägas genom försäljningsökningar inom branscher som inte är påverkade.

#### **Informationssäkerhetsrisker**

Novus hanterar stora mängder känslig data och vi förlitar oss i hög utsträckning på våra olika system som hanterar den stora mängden data, men också för att kunna leverera våra tjänster. Detta innebär ökade risker, i synnerhet kopplade till cyberattacker och dataläckage. Risker kopplade till efterlevnad av GDPR och dataläckage hanteras genom en kombination av säkerhetsåtgärder, tekniska lösningar och interna riktlinjer som syftar till att skydda och begränsa åtkomsten till känsliga uppgifter. Genom kontinuerlig säkerhetsutveckling arbetar vi aktivt för att skydda vår verksamhet mot dessa typer av risker.

## Finansieringsbehov och kapital

Risken att bolaget får svårigheter att finansiera sin fortsatta verksamhet bedöms som låg, men för att finansiera vidare expansion kan ytterligare tillskott av kapital komma att behövas. Detta kan medföra att ytterligare ägarkapital kan komma att krävas. Det finns inga garantier för att bolaget i en sådan situation kommer att kunna anskaffa ytterligare kapital.

## Finansiella risker

För en beskrivning av finansiell riskhantering inom Novus, se not 3.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen är utformade för att säkerställa att Novus kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig nivå som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolagsledningens ersättning omfattar fast lön, eventuell rörlig lön och övriga förmåner. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som speglar individens prestationer, ansvar och bolagets resultatutveckling. Information om ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 8.

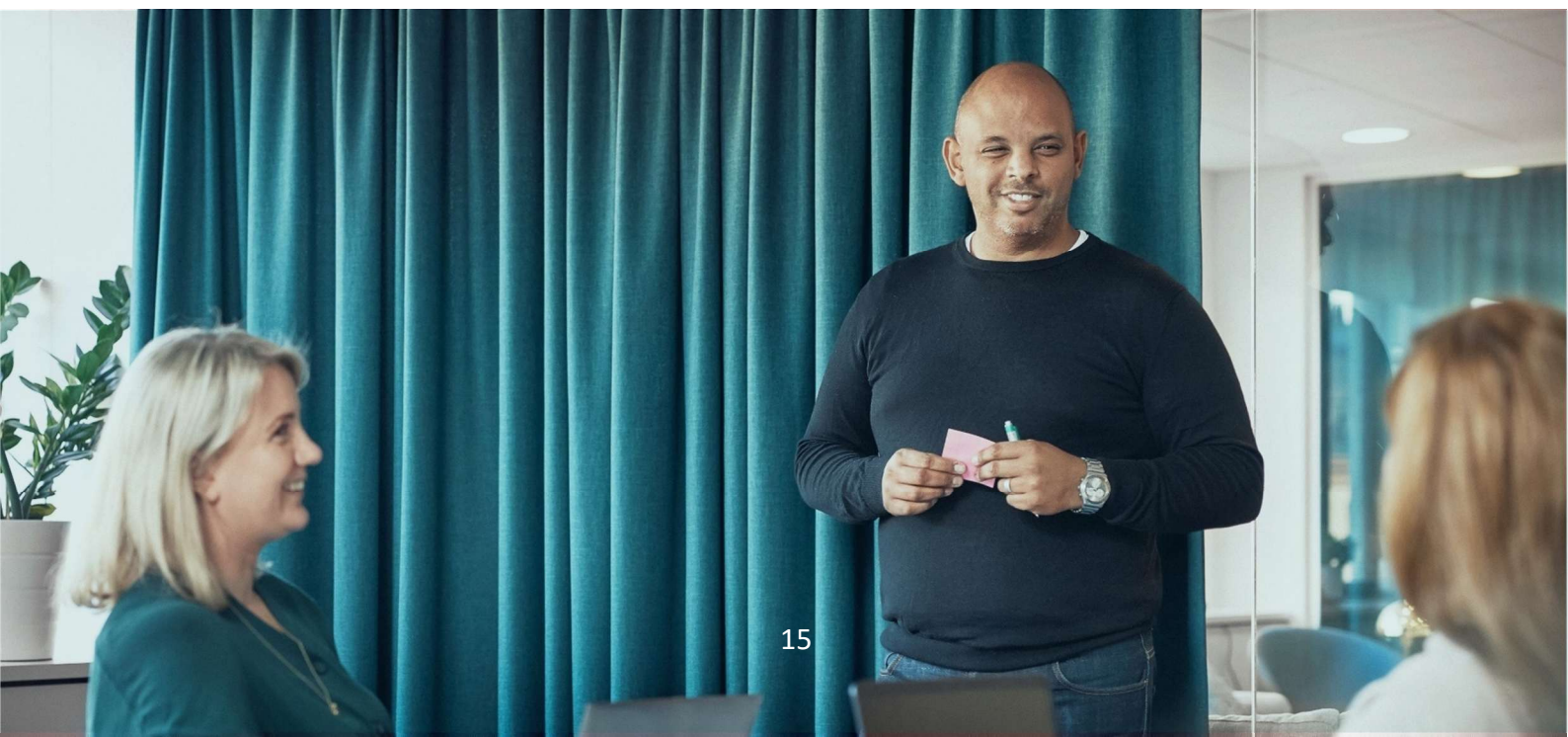
## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen på Novus utgår bland annat från aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Spotlight Stock Markets regelverk.

På årsstämman den 7 maj 2025 omvaldes till styrelsen som styrelseordförande Jan Scherman samt ordinarie ledamot Torbjörn Sjöström, Kristin Sjöström, Viktoria Bergman och Farzad Golchin.

Styrelsens arbete följer styrelsens fastställda arbetsordning. Verkställande direktörens arbete regleras genom instruktioner för VD. Såväl arbetsordning som instruktioner fastställs årligen av bolagets styrelse.

Ernst & Young AB är vald revisor sedan årsstämman 2013. För närvarande är huvudansvarig revisor Linn Haslum Lindgren.



# Flerårsöversikt

Belopp i kSEK

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, kSEK	61 061	65 034	62 728	72 905	77 470
Rörelseresultat, kSEK	-1 310	-696	-3 529	3 384	4 246
Resultat efter skatt, kSEK	-1 301	-604	-3 470	2 648	3 328
Rörelsemarginal % (1)	-2,1%	-1,1%	-5,6%	4,6%	5,9%
Avkastning på eget kapital, % (2)	-14,3%	-5,8%	-31,5%	16,3%	22,7%
Avkastning på totalt kapital, % (3)	-5%	-2,1%	-11,2%	9,02%	11,83%
Soliditet, % (4)	34,1%	33,6%	35,5%	45,7%	40,6%
Balansomslutning, kSEK	26 635	30 904	30 975	36 200	39 119
Investeringar, kSEK	983	1 640	2 039	2 472	2 379
Medelantal anställda, st	39	45	46	45	36

- (1) Rörelseresultat / Nettoomsättning  
(2) (Resultat efter skatt) / Genomsnittligt justerat eget kapital  
(3) (Rörelseresultat + ränteintäkter) / Genomsnittlig balansomslutning  
(4) Justerat eget kapital / Balansomslutning

## Årsstämma och vinstdisposition

Årsstämma kommer hållas den 6 maj 2026 kl 13.00 på Novus Group Internationals lokaler på Sveavägen 59, 113 59 Stockholm.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Överkursfond	5 805 357
Balanserat resultat	2 386 500
Årets resultat	-1 300 949
	<hr/>
	<b>6 890 908</b>

Styrelsen föreslår att

I ny räkning överföres	6 890 908
	<hr/>
	<b>6 890 908</b>

## Yttrande från styrelsen

*Utdelningspolicy: 60 procent av resultatet efter skatt*

Styrelsens bedömning är att ett beslut om att ingen utdelning ska utgå är det bästa alternativet givet rådande omständigheter i syfte att ytterligare stärka bolagets finansiella ställning.

Beträffande Bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kasseflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.

# Resultaträkning

<i>Belopp i kSEK</i>	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Rörelseintäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	4	61 061	65 034
Övriga rörelseintäkter		57	14
		<b>61 118</b>	<b>65 047</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6	-23 823	-25 565
Personalkostnader	8	-36 682	-38 082
Av/nedskrivningar av materiella och Immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-1 924	-2 097
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 310</b>	<b>-696</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		32	136
Räntekostnader och liknande resultatposter		-23	-45
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 301</b>	<b>-604</b>
Skatt på årets resultat	9	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 301</b>	<b>-604</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie, SEK	14	-0,13	-0,06
Förslagen utdelning per aktie, SEK		0,00	0,00
Meddelantalet aktier, st		10 372 250	10 372 250

# Balansräkning

<i>Belopp i kSEK</i>	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Förvärvad Panel	10	3 425	4 175
		<b>3 425</b>	<b>4 175</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	206	398
		<b>206</b>	<b>398</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 631</b>	<b>4 573</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		12 660	12 150
Skattefordringar		707	1 381
Övriga kortfristiga fordringar		2	4
Övriga förutbetalda kostnader	12	5 399	7 854
		<b>18 768</b>	<b>21 389</b>
Kassa och bank	13	<b>4 236</b>	<b>4 838</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>23 004</b>	<b>26 227</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>26 635</b>	<b>30 801</b>

# Balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	2 074	2 074
Reservfond		130	130
		<b>2 204</b>	<b>2 204</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		5 805	5 805
Balanserad resultat		2 387	2 991
Årets resultat		-1 301	-604
		<b>6 891</b>	<b>8 192</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 096</b>	<b>10 396</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		4 709	4 845
Övriga kortfristiga skulder		3 572	3 650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	9 259	11 910
		<b>17 540</b>	<b>20 405</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>26 635</b>	<b>30 801</b>

## Förändring av eget kapital k(SEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2025</b>	<b>2 074</b>	<b>130</b>	<b>5 805</b>	<b>2 991</b>	<b>-604</b>	<b>10 397</b>
Vinstdisposition				-604	604	
Utdelning						
Årets resultat					-1 301	-1 301
<b>Utgående eget kapital 31 december 2025</b>	<b>2 074</b>	<b>130</b>	<b>5 805</b>	<b>2 387</b>	<b>-1 301</b>	<b>9 096</b>

# Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kSEK</i>	<i>Not</i>	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-1 310	-696
Avskrivningar	10,11	1 924	2 097
		<b>614</b>	<b>1 401</b>
Betald skatt		674	-829
Erhållen ränta		32	136
Erlagd ränta		-23	-45
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 297</b>	<b>663</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-509	3 170
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		2 458	-5 096
Minskning(+)/ökning(-) av leverantörsskulder		-136	570
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga skulder		-2 729	-37
Minskning(+)/ökning(-) av varulager m.m.		0	0
<b>Summa förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-916</b>	<b>-1 393</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>381</b>	<b>-730</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-919	-1 440
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-63	-200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-983</b>	<b>-1 640</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-602</b>	<b>-2 370</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>4 838</b>	<b>7 207</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	13	<b>4 236</b>	<b>4 838</b>

# Tilläggsupplysningar

## NOT 1 Allmän information

Novus är dotterföretag till Gallup Nordic AB, organisationsnummer 556643-9286.

## NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagen, samt de som anges i BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade med föregående år.

### 2.1 Redovisningsprinciper och finansiell rapportering

Följande redovisnings- och värderingsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

### 2.2 Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### 2.3 Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### 2.4 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda tjänster exklusive mervärdesskatt, krediteringar och rabatter. Novus säljer tjänster i form av olika typer av undersökningar. Dessa tjänster tillhandahålls baserade på tid och material eller som fastprisavtal där avtalsvillkoren vanligen har en löptid som ligger i spannet 1-3 månader. Intäkter motsvaras av periodens upparbetning / nedlagt arbete till utpris.

Upparbetat ännu ej fakturerat arvode redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Fakturerad men ännu ej upparbetat arvode redovisas som upplupen kostnad.

### 2.5 Skatter

Årets skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell skatt. Aktuell skatt är den som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansansatsen, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

### 2.6 Leasing

Novus är endast leasingtagare (och inte leasinggivare).

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

### 2.7 Immateriella tillgångar

Utgifter för underhåll och forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter med sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar.



dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensioner.

## **NOT 3    Finansiell riskhantering**

### **3.1            Finansiella riskfaktorer**

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Bolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på bolagets finansiella resultat.

#### **Finansiella instrument**

Bolaget använder sig ej av några finansiella instrument i form av derivatinstrument, varför risken förknippad med sådana ej föreligger.

#### **Kreditrisk**

Bolaget har fastställt policys och uppföljning för att säkra att försäljningen sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Majoriteten av Bolagets uppdrag sker med kunder där långvariga relationer föreligger med god betalningshistorik varför kreditrisken för närvarande bedöms som låg.

#### **Likviditets- och finansieringsrisk**

Likviditetsrisk innebär att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet. Bolaget strävar efter tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för bolagets likviditetsreserv, som består av likvida medel (se not 12), på basis av förväntade kassaflöden.

#### **Valutarisk**

Inköp och försäljning sker i all väsentlighet i svenska kronor varför valutaexponeringen är mycket begränsad.

#### **Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden**

Eftersom bolaget inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar eller skulder är bolagets kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

### **3.2            Hantering av kapitalrisk**

Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla optimal kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan bolaget förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

## NOT 4 Nettoomsättning per rörelsegren

Nettoomsättningen är till sin helhet hänförlig till en och samma verksamhetsgren och bolaget är primärt verksam på den svenska marknaden.

## NOT 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Under räkenskapsåret har tjänster köpts till ett värde av kSEK 134 (120).

Under räkenskapsåret har försäljning mellan företagen sålts till ett värde av kSEK 0 (0).

## NOT 6 Ersättning till revisorer

	2025	2024
<b>Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning</b>		
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag.	308	220
<b>Summa</b>	<b>308</b>	<b>220</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra.

## NOT 7 Leasing

	2025	2024
<b>Operationell leasing</b>		
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3 468	3 359
<b>Summa</b>	<b>3 468</b>	<b>3 293</b>
Framtida minimileasingavgifter avseende operationella leasingavtal	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Ska betalas inom 1 år</b>	3 349	3 409
<b>Ska betalas inom 2-5 år</b>	81	3 444
<b>Ska betalas senare än 5 år</b>	0	0

### Åtaganden avseende operationell leasing - där bolaget är leasetagare

Bolaget hyr kontor samt personbilar. Leasingavtalen har olika villkor, indexklausuler och rätt till förlängning. Villkoren är marknadsmässiga vad avser såväl priser som avtalslängd.

## NOT 8 Personalkostnader

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda (summan av upparbetad tid dividerat med normal årsarbetstid) med fördelning på kvinnor och män uppgick till</b>		
Kvinnor	24	27
Män	15	18
<b>Totalt</b>	<b>39</b>	<b>45</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Löner och ersättningar uppgick till:</b>		
Styrelsen och verkställande direktören	2 080	1 870
Övriga anställda	22 229	24 424
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>24 309</b>	<b>26 294</b>
<b>Sociala kostnader:</b>		
Styrelsen och verkställande direktören	1 267	1 014
Övriga anställda	7 219	7 151
Varav pensionskostnader	3 155	2 979
<b>Totala sociala kostnader</b>	<b>11 641</b>	<b>11 144</b>

Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelseledamöternas arvoden fastställs av ordinarie bolagsstämma den 7 maj 2025. Årsstämman 2025 beslutade om ett styrelsearvode om 150 000 SEK för styrelseledamöter som ej innehar anställning i bolaget per helår samt 40 000 SEK per helår för styrelseordförande.

Arvoden som utbetalats till styrelseledamöterna räkenskapsåret 2025 uppgick till kSEK 340 (290).

Styrelsen fastställer ersättning och anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör. Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, i förekommande fall rörlig ersättning samt pension. Rörlig ersättning skall baseras på bolagets resultat tillväxt.

## Ersättningar och övriga förmåner under räkenskapsår 2025 respektive räkenskapsår 2024

Räkenskapsår 2025	Grundlön/ styrelsearvode	Pension	Rörlig-ersättning	Totalt
Styrelsens ordf.	40	0	0	40
Styrelsens led.	300	0	0	300
Nuvarande VD	1 740	613	0	2 353
Andra ledande befattningshavare	4 861	652	0	5 513
<b>Summa</b>	<b>6 941</b>	<b>1 265</b>	<b>0</b>	<b>8 206</b>

Räkenskapsår 2024	Grundlön/ styrelsearvode	Pension	Rörlig-ersättning	Totalt
Styrelsens ordf.	40	0	0	40
Styrelsens led.	250	0	0	250
Nuvarande VD	1 660	426	0	2 086
Andra ledande befattningshavare	4 130	488	0	4 618
<b>Summa</b>	<b>6 080</b>	<b>914</b>	<b>0</b>	<b>6 994</b>

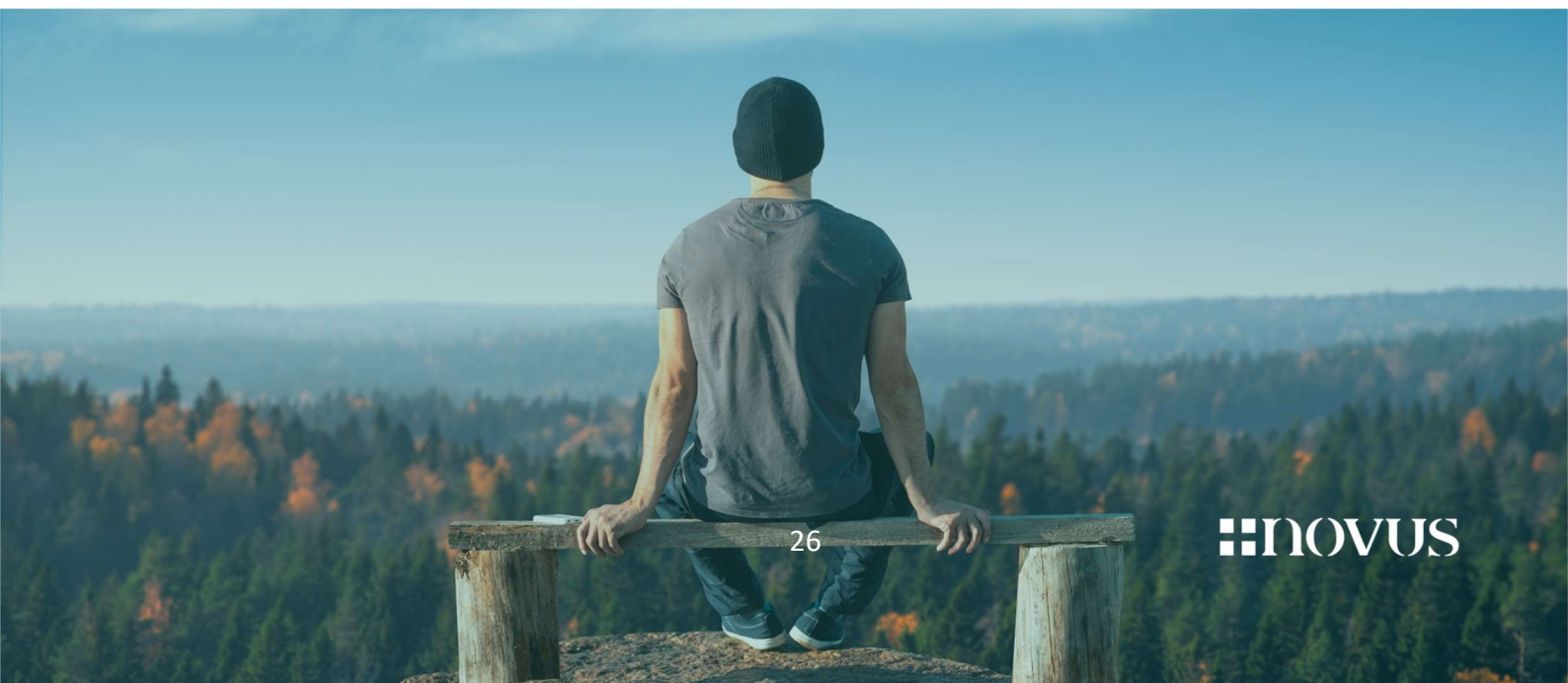
### Avgångsvederlag

Den verkställande direktören och bolaget har en uppsägningstid om 6 månader ömsesidigt

Mellan bolaget och övriga befattningshavare gäller avtalsenliga uppsägningstider på 3 - 6 månader. Några avtal om avgångsvederlag eller liknande finns ej.

### Könsfördelning i styrelse och företagsledning

	2025	2024
Antal styrelseledamöter	5	5
Varav kvinnor	2	2
Antal ledande befattningshavare inkl. VD (sidan 38)	6	6
Varav kvinnor	4	4



## NOT 9 Skatt på årets resultat

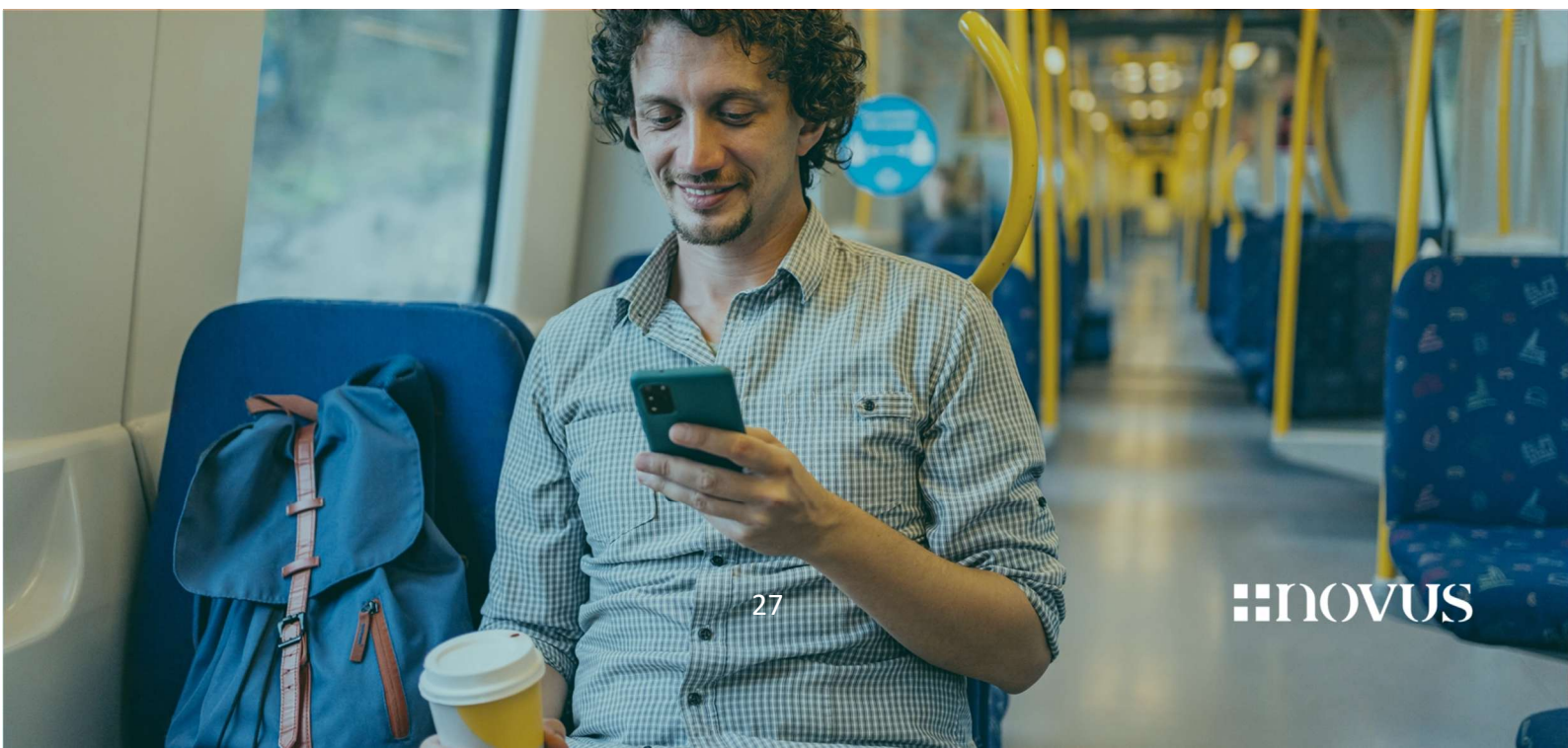
	2025	2024
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Aktuell skatt	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserat på gällande skattesats förklaras av tabell nedan:

	2025	2024
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-1 301</b>	<b>-604</b>
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%, (20,6%)		
Skatteeffekt av:	267	124
- Ej avdragsgilla kostnader	-34	-102
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-233	-22
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 10 Förvärvad panel

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 401	23 961
Inköp	836	1 440
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 237</b>	<b>25 401</b>
Ingående avskrivningar	-21 226	-19 376
Årets avskrivningar	-1 662	-1 850
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 888</b>	<b>-21 226</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 349</b>	<b>4 175</b>



## NOT 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 564	1 364
Nyanskaffningar	63	200
	<b>1 627</b>	<b>1 564</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 166	-919
Årets avskrivningar	-255	-247
	<b>-1 421</b>	<b>-1 166</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>206</b>	<b>398</b>

## NOT 12 Övriga förutbetalda kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetade ej ännu fakturerade intäkter	3 169	5 991
Förutbetald hyra	806	799
Övriga förutbetalda kostnader	1 424	1 064
<b>Summa</b>	<b>5 399</b>	<b>7 854</b>

## NOT 13 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	4 236	4 838
<b>Summa</b>	<b>4 236</b>	<b>4 838</b>

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	4 236	4 838
<b>Summa</b>	<b>4 236</b>	<b>4 838</b>

## NOT 14 Resultat per aktie

Aktieslag	Antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Antal röster per aktie
A-aktie	10 370 250	0,2	1
<b>Summa</b>	<b>10 372 250</b>	<b>0,2</b>	<b>1</b>

Aktiekapitalet och antal aktier har fr. o. m. 2003 genom nyemissioner, split och nedsättning förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Kvotvärde (SEK)	Antal aktier (st)	Ökning av aktiekapital (kSEK)	Inbetalt belopp, netto (kSEK)
2003	Bolagsbildning	100	1 000	100	100
2006	Split 1:99	1	99 000	0	0
2006	Nyemission	1	600 000	600	600
2006	Nyemission	1	2 350 000	2 350	2 350
2006	Minskning av aktiekapitalet	0,30	0	-2 135	0
2006	Split 1:1,5	0,20	1 525 000	0	0
2007	Nyemission	0,20	1 352 000	270	3 994
2008	Nyemission	0,20	4 445 250	889	2 971
<b>31 december 2025</b>		<b>0,2</b>	<b>10 372 250</b>	<b>2 074</b>	

### Aktien och ägarstruktur

Bolagets aktie är noterad på Spotlight stockmarkets sedan 1 juni 2007. Den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till 210 (202). Det totala antalet aktier uppgick vid periodens utgång till 10 372 250 (10 372 250) stycken med ett kvotvärde på 0,20 kr. Bolagets största ägare är Gallup Nordic AB som äger 62,29 % av kapital och röster. Därutöver finns inga aktieägare med en kapital- eller röstandel överstigande 10%.

### Insynspersoners aktieinnehav

Under räkenskapsåret 2025 har inga registrerade insynspersoner, inklusive närstående, genomfört några förändringar i sina innehav.

## Resultat per aktie

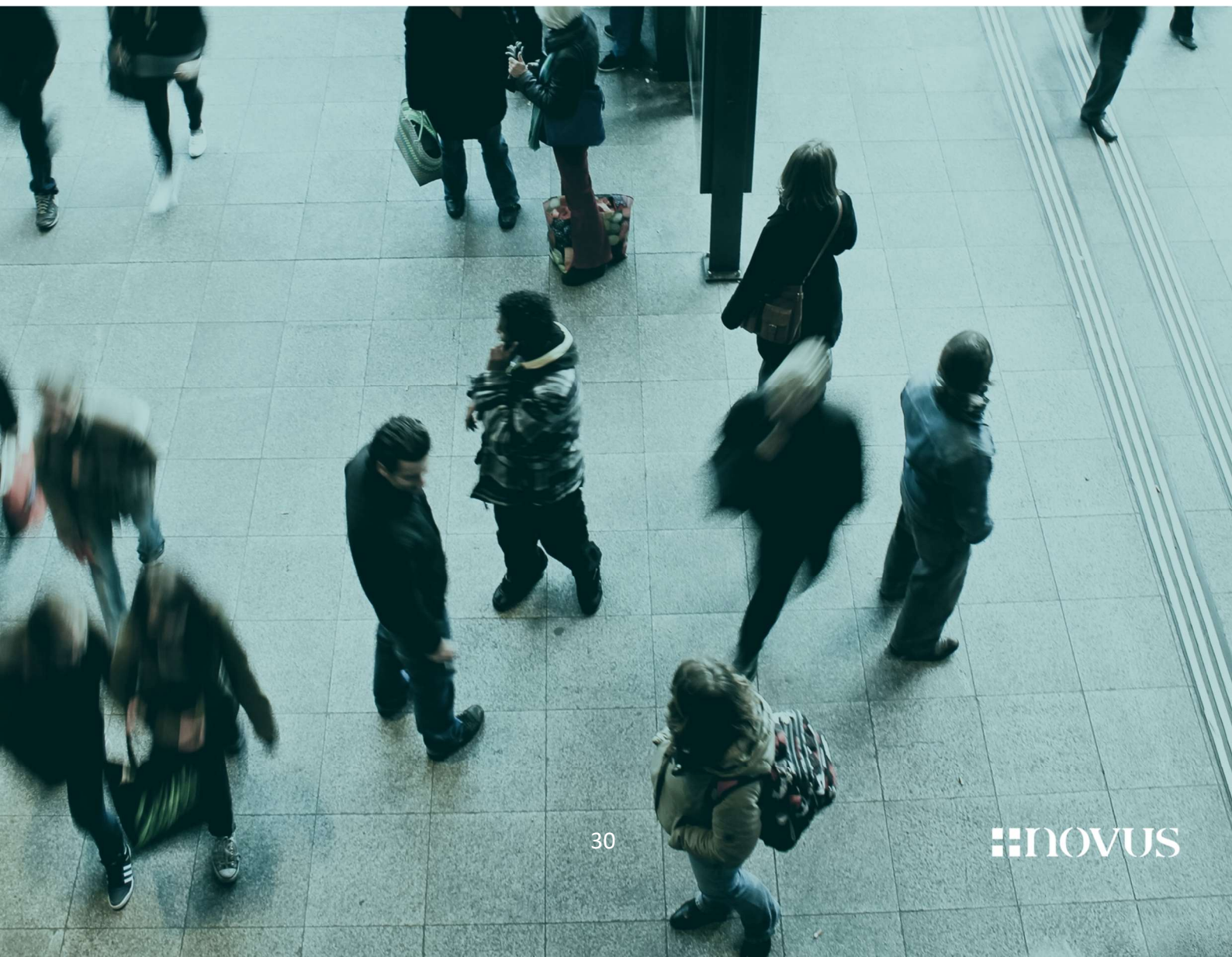
Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Några utspädningseffekter föreligger ej.

	2025	2024
Resultat per aktie, SEK	-0,13	-0,06
Medelantalet aktier (st)	10 372 250	10 372 250

## Utdelningspolitik

### *Utdelningspolicy: 60 procent av resultatet efter skatt*

Styrelsens bedömning är att ett beslut om att ingen utdelning ska utgå är det bästa alternativet givet rådande omständigheter i syfte att ytterligare stärka bolagets finansiella ställning.



## NOT 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	3 357	3 882
Upplupna sociala avgifter	1 055	1 220
Upplupen panelbelöningssskuld 1)	832	739
Övriga upplupna kostnader	1 440	2 980
Fakturerade men ännu ej upparbetade arvoden	2 575	3 089
<b>Summa</b>	<b>9 259</b>	<b>11 910</b>

- 1) Deltagande i undersökningar från panelmedlemmar ger rätt till en ersättning per besvarad undersökning. Panelskulden utgörs av det sammanlagda belopp som Novus bedömer panelmedlemmar kommer att utnyttja.

## NOT 16 Transaktioner med närstående

Ett konsultavtal föreligger mellan Novus och Malila Media AB, vilket ägs och drivs av styrelseordföranden Jan Scherman. Avtalet innebär att Novus köper tjänster på konsultbasis gällande affärsutveckling och specifika kundkontakter. Under räkenskapsåret har tjänster köpts till ett värde av kSEK 265 (540).

Gallup Nordic AB har fakturerat Novus Group International medlemsavgiften och de omkostnader medlemskapet innebär för att vara delaktig i föreningen Gallup International. Under räkenskapsåret 2025 har Gallup Nordic AB fakturerat Novus Group International AB kSEK 134 (120).

Överenskommelse om tjänster och finansiering med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Mer information om insynspersoners aktieinnehav och förändringar under året finns på sidan 29.

## NOT 17 Händelser efter balansdagen

- I och med Folk och Försvars rikskonferens i januari 2026, genomförde Novus en undersökning om svenska allmänhetens syn på Sveriges totalförsvar och försvarsupprustning. En av undersökningens frågor, skulle du säga att du är en del av Sveriges totalförsvar? Publicerades i TV4.
- Novus första frukostseminarium för året fokuserade på hur medlemskap i organisationer förändras, varför människor går med, stannar kvar eller lämnar. Under seminariet presenterades resultat från en Novusundersökning om svenskarnas medlemskap, skillnader mellan olika målgrupper och vilka behov som finns hos dessa.
- En avgörande fråga för vår demokrati är hur vi kan säkerställa att opinionsundersökningar verkligen speglar verkligheten. Frågan togs upp i Agenda i SVT, där Novus VD, Torbjörn Sjöström, medverkade i ett inslag och lyfte vikten av att arbeta med vetenskapliga metoder.



# Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart den 31 mars 2026.

Den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Torbjörn Sjöström  
Verkställande  
direktör/styrelseledamot

Jan Scherman  
Styrelseordförande

Kristin Sjöström  
Styrelseledamot

Viktoria Bergman  
Styrelseledamot

Farzad Golchin  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren  
Auktoriserad revisor

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Novus Group International AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 11–33 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Novus Group International ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Novus Group International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Novus Group International AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Novus Group International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls-enliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren  
Auktoriserad revisor

# Information om styrelse, ledande

## befattningshavare och bolagets revisorer

### Styrelsen



**Styrelseordförande**

**Jan Scherman**

**Ledamot sedan:** 2020

**Innehav:** 80 800 aktier (via Malila Media AB)

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i XO Foundation, styrelseledamot i Malila Media AB och i Korvakademien, senior adviser åt VOYD AB och Qarlbo AB.

Jan Scherman har varit VD för TV4-Gruppen under tio år. Dessförinnan programdirektör, chef för samhälle och nyheter på TV4. Han har jobbat som journalist på bl.a. TV4, SVT och SR. Efter TV4 var Jan Scherman bland annat på Aftonbladet och utvecklade deras TV-satsning. Jan Scherman är Tv-producent och författare som nyligen gjort filmerna "Länge Leve Demokratin" och "Make Democracy Great Again".



**Styrelseledamot**

**Viktoria Bergman**

**Ledamot sedan:** 2023

**Innehav:** 0 aktier

**Övriga uppdrag:** Viktoria Bergman har bred erfarenhet av bolagsstyrning, hållbarhetsfrågor, kommunikation, marknad och affärs- och produktutveckling från ledande positioner i globala bolag i flertalet industrier. Hon är idag verksam i olika styrelser, bland annat Duni Group. Tidigare roller inkluderar bl.a Styrelseordförande Trianon AB, Styrelseledamot Vattenfall, Vice Ordförande WaterAid,, Kommunikations- och Hållbarhetsdirektör E.ON, Kommunikations- och Hållbarhetsdirektör Trelleborgkoncernen, olika positioner i Falcon

Bryggerier/Unilever och Cerealiakoncernen. Viktoria har listats såväl bland topp 25 hållbarhetsprofiler för styrelser liksom rankats som en av Sveriges Superkommunikatörer.



**Styrelseledamot**

**Kristin Sjöström**

**Ledamot sedan:** 2010

**Innehav:** 141 951 aktier

**Övriga uppdrag:** Styrelsesuppleant i Gallup Nordic AB.

Brand Manager och Art Director på Novus sedan 2013. Kristin Sjöström har ett långt förflutet inom TV och reklam. Hon har bland annat arbetat som grafisk designer, regissör och producent på MTV Networks i New York, London, Buenos Aires och Stockholm.



**CEO & Styrelseledamot**

## **Torbjörn Sjöström**

**Ledamot sedan:** 2008

**Innehav:** 263 531 aktier

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Tusinvest AB, Styrelseledamot i Gallup Nordic AB.

VD för Novus sedan 2011, och i denna roll utnämnd till bl.a. Sveriges bästa kommunikationskonsult och Europas bästa VD inom undersökningsbranschen. Tidigare förflutet inom telekom- och tjänstebranschen. Verksam i Softcom 2003 till 2005, i Svenska Gallup AB 2002 till 2003, VD för Becon Mobile mellan åren 2000-2002.



**Styrelseledamot**

## **Farzad Golchin**

**Ledamot sedan:** 2024

**Innehav:** 0 aktier

**Övriga uppdrag:** Farzad är en erfaren företagsledare och entreprenör med en bakgrund inom marknad och affärsutveckling. År 2016 grundade han Novare Potential, ett rekryterings-, konsult- och utbildningsföretag med fokus på att integrera nyanlända talanger på den svenska arbetsmarknaden, särskilt inom tech-sektorn. År 2020 etablerades företagets finska filial, Pointer Potential.

Utöver detta har Farzad haft ledande roller inom marknadsföring och affärsutveckling, bland annat som marknadschef för mobiloperatören Comviq. Han har även varit verksam som marknadsanalytiker, undersökningskonsult och marknadschef inom analysbranschen (Bring Citymail, YouGov, Norm), med fokus på varumärkes- och kampanjutvärderingar samt affärsstrategi.

Farzad är dessutom en efterfrågad rådgivare och föreläsare inom ledarskapsutveckling.

## Ledande befattningshavare

CEO & Styrelseledamot

### Torbjörn Sjöström

Se beskrivning under avsnitt Styrelse

Brand Manager & Styrelseledamot

### Kristin Sjöström

Se beskrivning under avsnitt Styrelse



**CSO (Chief Sales Officer)**

### Lena Rodén

**Anställd sedan:** 2021

**Antal aktier:** 1 630 st.

Lena är CSO. Lena har en bred erfarenhet från försäljning, kommunikation och ledarskap. Hon kommer närmast från rollen som konsultchef på ett IT konsultföretag. I rollen som försäljningschef kommer Lena ha ansvar för att ta tillvara de affärsmöjligheter som finns.



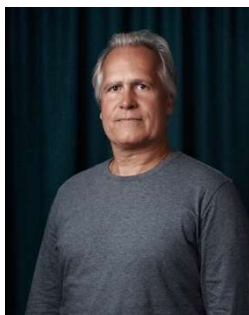
**COO (Chief Operating Officer)**

### Anita Bergsveen

**Anställd sedan:** 2016

**Antal aktier:** 0 st.

Anita är COO. Hon är ansvarig för leverans. Hon har jobbat inom undersökningsbranschen i mer än tio år och har stor erfarenhet av projektledning, teamstruktur och processbyggande.



**EPD (Experience and Panel Director)**

### Mikael Ohlsson

**Anställd sedan:** 2008

**Antal aktier:** 50 000 st.

Mikael är EPD. Mikael är kvalitetsansvarig för projektgenomförandet samt ansvarig för uppbyggnad och underhåll av den slumpmässigt rekryterade Novus Sverigepanel samt alla de kundpaneler som Novus administrerar. Mikael ansvarade redan 1997 för att bygga upp den första webbpanelen i Sverige som även var en av de första i Europa/USA. Mikael har tidigare haft samma ansvarsområden på flera av de största undersökningsföretagen i Sverige.



**Deputy CEO & CFO**

### Ana Serafimovska

**Anställd:** 2011

**Antal aktier:** 778 st.

Ana har varit en del av Novus sedan 2011 och har under sin tid i bolaget haft en central roll i att driva bolagets ekonomiska förvaltning. Med en gedigen bakgrund inom ekonomi och företagsstyrning kommer hennes fokus som Deputy CEO att ligga på att säkerställa en hållbar tillväxt samt effektivisera verksamheten ytterligare.

## Revisorer

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren (född 1977) huvudansvarig revisor.

## Adresser

Huvudkontor Novus Group International AB (publ)

**Adress:** Sveavägen 59, 113 59 Stockholm

**Telefon:** 08-535 25 820

**E-post:** [info@novus.se](mailto:info@novus.se)

**Hemsida:** [www.novus.se](http://www.novus.se)



NOVUS