



# NOVUS

NOVUS GROUP INTERNATIONAL AB

## ÅRSREDOVISNING

2021-01-01 - 2021-12-31

# Innehållsförteckning

VD HAR ORDET	4	FINANSIELLA RAPPORTER	11
ÅRET I KORTHET	5	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	12
MARKNAD	7	RESULTATRÄKNING	21
VÅR HISTORIA	9	BALANSRÄKNING	22
VÅR AKTIE	10	FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	23
		NOTER TILL ÅRSREDOVISNINGEN	25
		UNDERSKRIFTER	37
		REVISIONSBERÄTTELSE	38
		STYRELSEN OCH LEDNING	40

## Ekonomisk information

Årsstämma	2022-04-25
Delårsrapport per 31 mars 2022	2022-05-10
Delårsrapport per 30 juni 2022	2022-08-26

Novus Group International AB (publ) kommer i årsredovisningen att förkortas till Novus.

Styrelsens säte: Stockholm

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (kSEK).

Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående förkortade räkenskapsår (1 juli 2020 till 31 december 2020) som avser 6 månader

# ”ÖKAD OMSÄTTNING OCH BIBEHÅLLEN VINST”

## VD har ordet



Resultatet för 2021 är ett styrkebesked. Novus har under ännu ett år med pandemin ökat omsättningen med 21% jämfört med föregående 12 månader, vilket betyder ökat förtroende bland kunderna. Novus medarbetare har gjort en enastående prestation, vilket är grunden för den fortsatta och starka tillväxten. Framgången har gjort det möjligt att nyanställa inom, för bolaget, strategiskt viktiga områden.

Novus är för andra året det mest kända undersökningsföretaget i Sverige och våra undersökningar definierar flera delar av det offentliga Sverige.

Allt ifrån att tala om hur många hundar som finns i Sverige, hur många internetanvändare det finns och vad de gör på internet. Till att vi beskriver förutsättningarna kring det politiska landskapet och maktkampen. Men det är bara det som syns i det offentliga rummet.

Merparten av våra undersökningar levererar kunskap till ledningsgrupper, vilken de använder i affärsutvecklingen. Samt processer som kräver tillförlitliga fakta vilket Novus tar fram genom våra undersökningar.

Novus är inte bara faktakällan, vi bistår med förklaring kring det mänskliga beteendet. Siffrorna är basen som sedan utvecklas med förklaringar kring det kollektiva mänskliga beteendet.

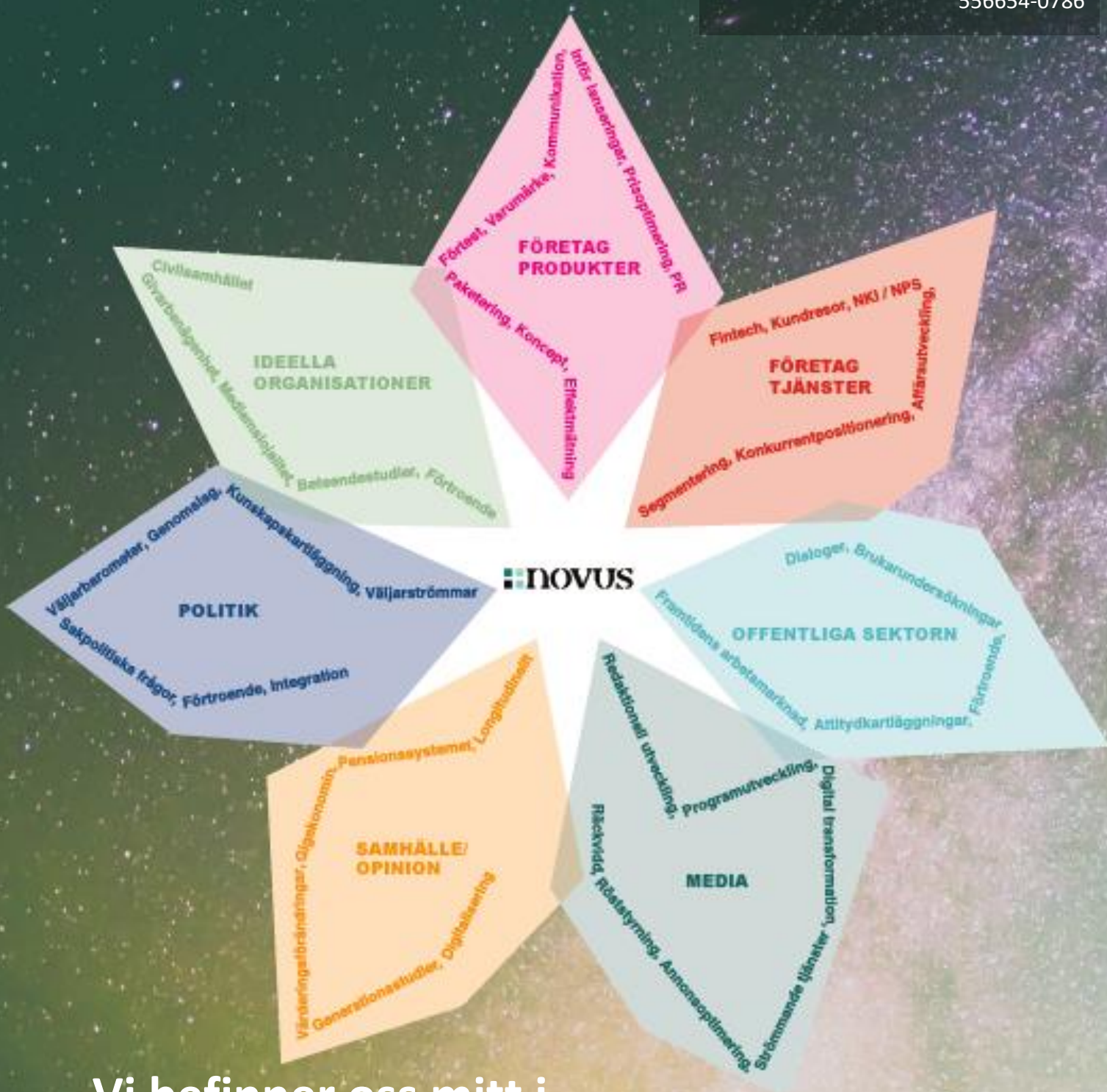
Novus framgångar ger bolaget stora möjligheter att under innevarande år med bland annat riksdagsval att fortsätta utvecklingen med både befintliga lojala kunder och nya kunder som inser värdet av Novus undersökningar.

Torbjörn Sjöström  
VD, Novus Group International AB (publ)

# Verksamhetsåret 2021

- Novus fortsatte expandera i kärnverksamheten. Den ökade efterfrågan på tillförlitliga undersökningar gör att vi har rekryterat flera nya kollegor.
- Novus VD, Torbjörn Sjöström, fick i uppdrag att leda EAPC:s ramverk för demokratiutveckling. EAPC (European Association for Political Consultants) reagerade starkt på de händelser som skedde i samband med USA valet och stormningen av Kapitolium. En stark demokrati är helt avgörande för politiska konsulter arbete. Torbjörn Sjöström har ombetts leda arbetet för utvecklandet av ett sk "Charter for democracy". Målet är att sätta ett ramverk för hur EAPCs medlemmar skall kunna hjälpa till att stärka demokratin.
- Karin Eliasson valdes som ny styrelseledamot på bolagsstämman 26 april 2021.
- Samarbeten har inletts med mediehus, Resumé och Bonnier/News, där Novus kontinuerligt tar tempen på vad svenska folket tycker i olika frågor kring varumärke och reklam. Dessutom har Novus under verksamhetsåret gjort två nya mediasatsningar, en ny rapport, Medieklimatet 2021 och den andra mediasatsningen handlar om räckvidsmätningar.
- Novus har startat en spinn-off podd till Sanity Check som vi kallar för "Nyfiken på", där vi träffar nyckelpersoner i olika branscher.
- Novus tecknade ett ramavtal med Svenska Spel där syftet är att stödja Svenska Spels organisation med kvantitativa- och kvalitativa undersökningar.
- Novus samarbetar för första gången med internetstiftelsen i undersökningen "Svenskarna och internet". Svenskarna och internet är en studie som genomförs av internetstiftelsen. Med undersökningen vill de bidra med fakta och insikter om hur användningen av internet i Sverige utvecklats. Nytt för i år är att Internetstiftelsen med hjälp av Novus utvecklat metoden för undersökningens genomförande. Undersökningen presenterades 26 oktober av Internetstiftelsen.





## Vi befinner oss mitt i skärningspunkten

Vi jobbar mitt i samhällsutvecklingen och djupt inne i många viktiga samhällsfrågor. Allt från demokrati, byggande, infrastruktur, hållbarhet, finans, digitalisering, arbetsmarknad, politik och mycket mer. Vi levererar kunskap, i såväl stora frågor som små.

Vi har en unik inblick och förståelse för sammanhangen och kan dessutom bidra med ett utifrånperspektiv.

# Marknad

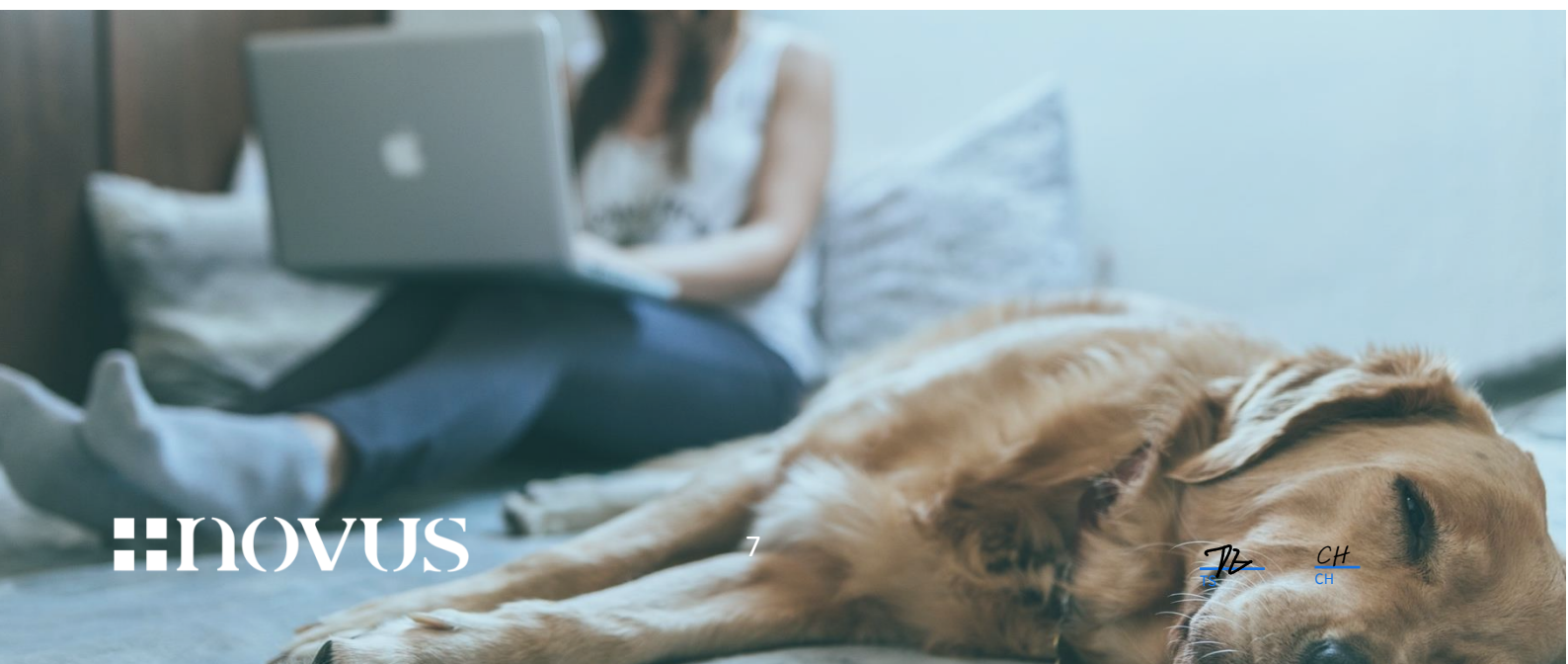
---

Novus är idag det undersökningsföretag som flest känner till, en signifikant ökning i kännedom jämfört med föregående års undersökning.

Idag är vår försäljning fördelad med en övervikt mot privat jämfört med offentlig sektor. Den stora tillväxtpotentialen finns i den privata marknaden.

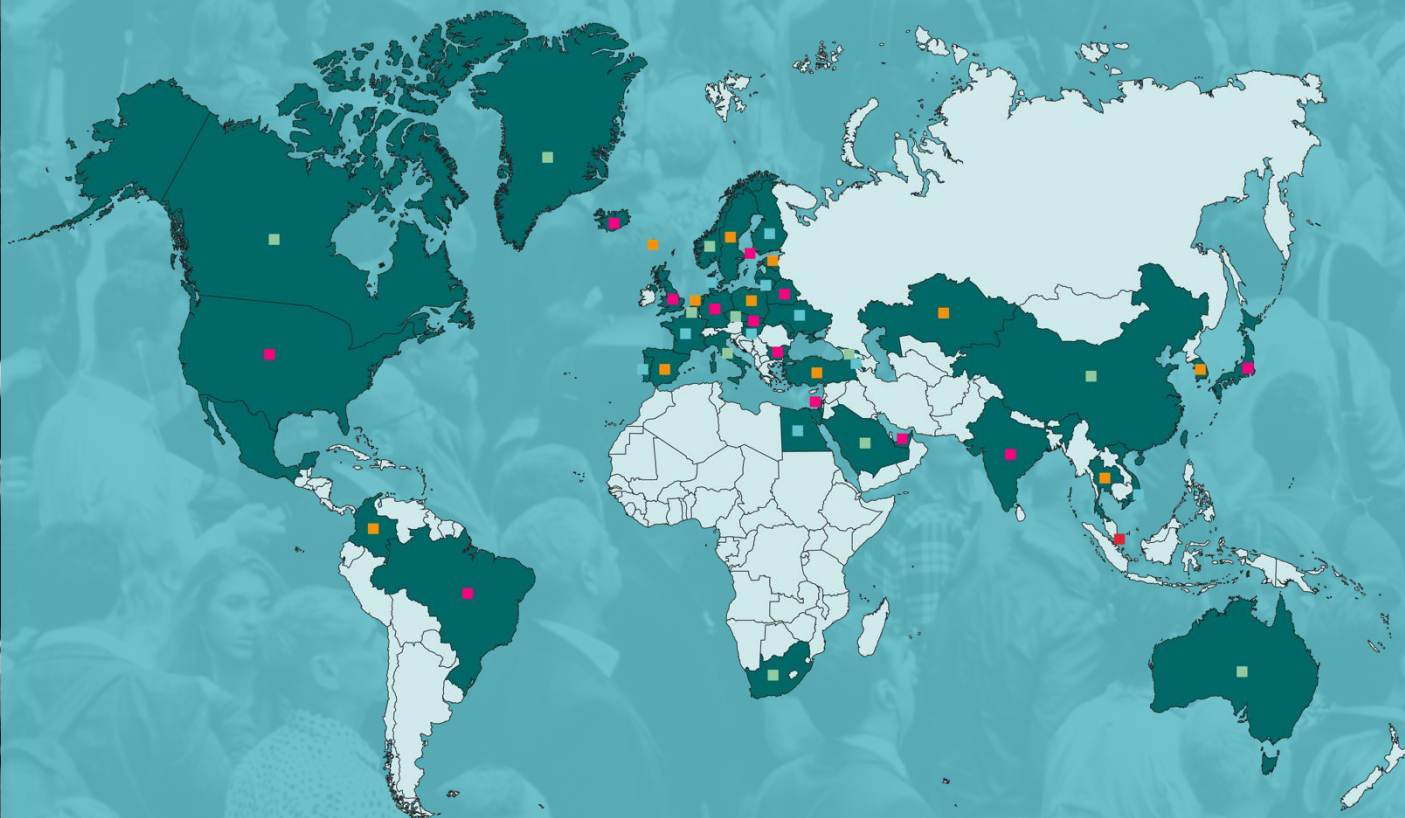
Som en del i Novus kunskapsfokus har vi under pandemin släppt unika undersökningar som ger en förståelse för sjukdomens utveckling i Sverige. En stor del av materialet har vi gjort tillgängligt gratis till forskarnätverk såväl nationellt som internationellt med syftet att försöka hjälpa till med underlag för att bättre kunna förstå följderna av pandemin och dess utveckling. Även myndigheter och politiker har löpande följt vårt material, vilket blivit värdefull information för beslutsunderlag i Sverige.

Novus Coronastatus har också varit en mall för andra länders sätt att följa pandemin. Att fråga allmänheten hur man mår kan låta självklart i ett helt osäkert läge med en global viruspandemi. Men bara Novus har gjort det löpande. Detta har också visat sig vara ett bra sätt att visa på Novus undersökningars tillförlitlighet. Många delar i Novus Coronastatus har kunnat verifieras i efterhand, via alternativa datakällor först ganska långt senare, då fakta funnits tillgängliga. För att ta några exempel: Vi har rapporterat om att man stannar hemma från jobbet vilket senare SL:s statistik har bekräftat. Att man stannar hemma på semestern, vilket mobilnätens trafik senare har bekräftat. Att ca 10 % av stockholmarna var sjuka bekräftades av KTH:s kliniska studier. Att den värsta smittspridningen skedde redan i februari, mars, har också bekräftats senare. Att smittan fanns i Sverige långt innan sportlovet framgick också av Novus undersökningar. Det framgick att svenskar var smittade redan i november och december 2019. Svenska och internationella studier har senare bekräftat att Covid-19 fanns i Europa redan i november, december. Novus undersökningar kunde rapportera om det en månad innan dessa studier släpptes. Även om vi inte kan göra kliniska studier kom vi tidigt med vitala ledtrådar kring Covid-19.



# Novus undersökningar i världen

Vi har kapaciteten att utföra undersökningar i hela världen. Listan över länder där Novus gjort undersökningar växer hela tiden. Det här är alla de länder vi genomför undersökningar i.



Armenien, Australien, Belarus, Belgien, Brasilien, Bulgarien, Colombia, Danmark, Egypten, Estland, Förenade Arabemiraten, Färöarna, Finland, Frankrike, Georgien, Grönland, Holland, Indien, Island, Israel, Italien, Japan, Kanada, Kina, Lettland, Litauen, Mexiko, Moldavien, Nederländerna, Norge, Polen, Portugal, Saudiarabien, Singapore, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ukraina, Ungern, USA, Vietnam och Åland.



# Vår historia

## Några nedslag i Novus historia

2006

**Novus grundades av en av undersökningsbranschens största namn, Alf Sjöström.** Alf hade innan dess bland annat varit både vice VD på SIFO och lett deras expansion. Han startade Sveriges första call center, SoftCom, som när han sålde var en internationell koncern med verksamhet över 10 callcenter i Sverige och fyra ytterligare länder runt Östersjön. Alf återlanserade också Gallup i Sverige. Denna bakgrund gjorde att Alf visste vad som krävs för att bygga det perfekta undersökningsbolaget, och kunde undvika de misstag som gjorts genom tiderna. Novus huvudfokus var yrkeskunskap, trovärdighet och kompetens. I en tid med internationell konsolidering och fokus på automatisering, stack Novus därför ut på ett positivt sätt. Många duktiga undersökare sökte sig direkt till Alf och Novus. På kort tid blev Novus ett etablerat undersökningsföretag i Sverige.

2007

**Novus börsnoterades ett år efter grundandet**, något som var möjligt just på grund av Alfs unika affärssinne, anseende och undersökningskunnande.

2011

**Alf Sjöström avlider tragiskt och Torbjörn Sjöström tog över som VD.** Torbjörn påbörjade förädla och utveckla den grund som Alf hade lagt. Det arbete som Novus gör höjer inte bara anseendet och kännedomen för bolaget utan även anseendet för forskningen kring opinionsundersökningar och tilltron till bra undersökningar. Novus är unika genom vårt systematiska arbete kring dessa frågor. Novus stora metodstudie genomfördes under slutet av 2011.

2012

**Novus fortsätter sitt omfattande interna kvalitetsarbete.** Detta arbete påbörjades i slutet av 2011 med Sveriges största studie av hur kvalitet i en undersökning påverkas av hur en panel är uppbyggd, slumpmässig eller självrekryterad. Under 2012 fortsätter arbetet med ett flertal debattartiklar och blogginlägg som publicerats i ämnet.

2014

**Novus EU väljarbarometer var för andra EU valet i rad det mest träffsäkra.** 2014 var detta viktigare då flera röster höjdes och hävdade att riktiga undersökningar inte fungerade längre. Novus kunde återigen visa att den vetenskap som finns fungerar. Även i Riksdagsvalet var undersökningen mycket tillförlitlig, och visade korrekt det parlamentariska läget efter valet.

2017

**Ett samarbete med SVT påbörjas** och Novus levererar bland annat väljarbarometern. SVT har aldrig tidigare haft en egen väljarbarometer före Novus/SVTs väljarbarometer

2018

**Novus arbetar med att öka tilltron till branschen även utomlands.** Torbjörn Sjöström föreläser på Stanford och arbetar även med amerikanska branschorganisationen för att öka tilltron till undersökningar i USA. Novus undersökningar visade korrekt resultatet inför riksdagsvalet.

2020

**Kännedomen för Novus är högst någonsin.** Spontankännedomen för Novus 10 % av svenska folket. **Novus Coronastatus** har varit en mall för andra länders sätt att följa pandemin. Många delar i Novus Coronastatus har kunnat verifieras i efterhand.

# Vår aktie

Novus är sedan 2007 noterad på Spotlight Stock Market under kortnamnet NOVU.

Högsta betalkurs under det räkenskapsåret 2021 noterades till 8,2 kronor den 7 december 2021 och lägsta betalkurs noterades till 3,52 kronor den 7 januari 2021. Det omsattes totalt cirka 1,7 miljoner aktier under det räkenskapsåret för ett totalt värde på ca 9,6 miljoner kronor.

## Aktien och ägarna

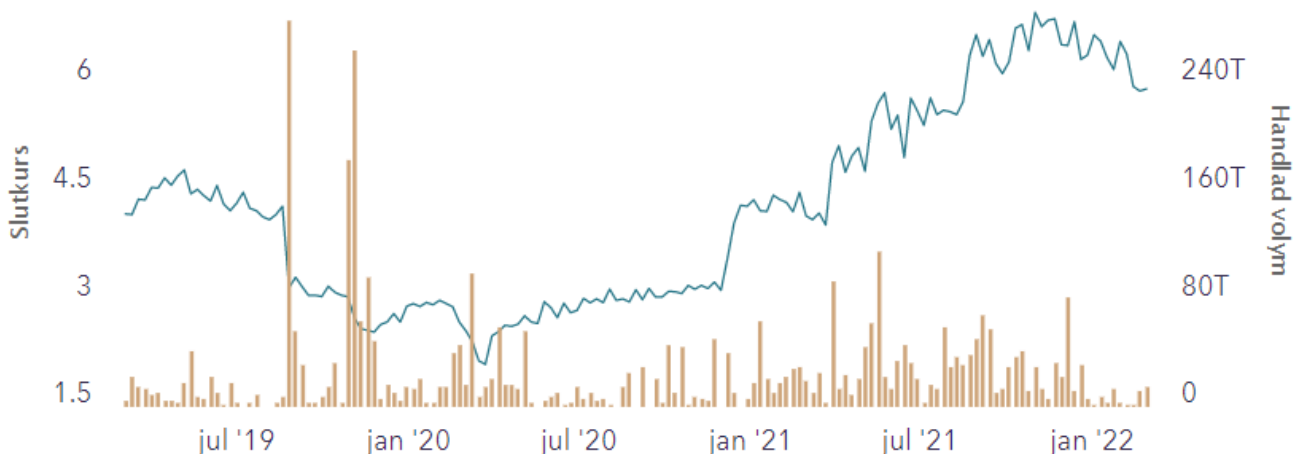
Vid räkenskapsårets avslut uppgick aktiekapitalet till 2 074 (2 074) kSEK fördelat på 10 372 250 aktier.

## 10 största aktieägare per 2021-12-31

Namn	Kapital %	Röster %
ALS invest AB	61,83	61,83
Avanza Pension	7,09	7,09
Carl Tunberg	4,82	4,82
AB Fredrik Fiedler	3,37	3,37
Göran Erlandsson	3,03	3,03
Torbjörn Sjöström	2,45	2,45
Kristin Sjöström	1,37	1,37
Mikael Ohlsson	1,14	1,14
Gunnar Råbe	1,02	1,02
Bertil Jacobson	0,75	0,75

# Aktiens utveckling över tid

Alla **3 år** 1 år 3 månader 1 månad 1 vecka 1 dag





# Finansiella rapporter räkenskapsår januari – december 2021

---

# Förvaltningsberättelse

---

## Allmänt om verksamheten

Det som förenar alla Novus kunder är att de vill ha reda på en eller alla tre av följande frågor:

- **Vad** tycker man i en fråga?
- **Varför** tycker man som man gör?
- **Hur** kan jag få nya kunder/ fler medlemmar/bättre affärer utifrån denna kunskap?

Den mest centrala i dessa är **HUR**, det är den som har ett riktigt affärsvärde, och egentligen den alla vill ha svar på.

**Vad** man tycker är ett konstaterande av en nivå, men värdet är ganska begränsat om man stannar där. Det är egentligen bara första steget som leder till nästa fråga: **Varför**. Varför tycker man som man gör? Förstår man det så kan man börja agera. Slutligen kombinerar vi kunskapen kring **vad** och **varför** tillsammans med vår erfarenhet, för att kunna ge våra kunder de insikter som behövs för att förstå **hur** de behöver agera för att kunna nå sina mål.

Novus, beskriver **vad** allmänheten tycker, förklarar **varför** och ger ledtrådar kring **hur** våra kunder kan agera för att agera proaktivt och utveckla sin verksamhet.

En undersökning är en metod och en process för att få kunskap och består av två delar:

- Datainsamling
- Analys

Att få svar på en fördefinierad fråga är bara en del, även om det är lätt att tro att detta är en undersökning. Big data har också felaktigt utmålats som ett hot mot undersökningar. Det är snarare tvärt om; ytterligare en datakälla som vi som undersökningsföretag kan basera vår analys på. När beslut måste fattas allt snabbare är det ännu viktigare att ta till sig många informationskällor, inte bara Big Data. Fler datakällor är en fördel, då behövs inte allt undersökas och man kan vara mer säker i analysen. Novus kan därmed bidra ännu mer till en komplett bild.

Novus har inte bara spetskompetens inom undersökningarna, utan också en god branschkunskap inom alla de områden där undersökningar genomförs, allt från politik till konsumentvaror. Detta säkerställer att kunden får en relevant nulägesbild och en viktig hjälp för att utveckla sin verksamhet.

Novus bedriver sin verksamhet i Stockholm och Malmö och är noterat på Spotlight Stockmarket sedan juni 2007.

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare med fler än 500st aktier uppgick vid räkenskapsårets slut till 217 (205). Största ägare var vid räkenskapsårets utgång ALS Invest AB (org.nr: 556636-7750) med 61,83% av röstetalet och kapital. ALS Invest AB ägs i sin tur 100% av Gallup Nordic AB (Org.nr: 556643-9286), Sveavägen 59, 113 59, Stockholm. Med hänvisning till ÅRL 7:3 upprättas ingen koncernredovisning. Därutöver finns inga aktieägare med en kapital- eller röstandel överstigande 10%.

## Personal

Medelantalet anställda under perioden är 36 (34) personer (+6%).

## Omsättning och resultat

Rörelsens intäkter under räkenskapsåret januari - december 2021 uppgick till kSEK 72 420 (27 641) och rörelseresultatet uppgick till kSEK 4 246 (1 881), vilket gav en rörelsemarginal på 5,86% (6,80%). Finansnettot uppgick till kSEK -6 (9). Resultatet före skatt uppgick till kSEK 4 240 (1 890). Årets resultat enligt resultaträkning uppgick till kSEK 3 328 (1 482). Resultat per aktie blev SEK 0,32 (0,14)

## Kassaflöde och finansiell ställning

Bolagets kassaflöde för räkenskapsåret uppgår till kSEK 1 810 (1 574). Bolagets likvida medel uppgår per den 31 december 2021 till kSEK 11 143 (9 333). Soliditeten per den 31 december 2021 uppgick till 40,56% (41,20%) och eget kapital uppgick per den 31 december 2021 till kSEK 15 867 (13 473). Eget kapital per aktie är SEK 1,52 (1,29).

## Investeringar

Bolagets investeringar under perioden uppgick till kSEK 2 379 (1 007) och avser främst vidareutveckling av Novus Sverigepanel.



## Forskning och utveckling

### Paneler

Novus paneler är en unik tillgång och grunden i Novus online-undersökningar. Novus investerar löpande för att säkerställa kvaliteten. Man kan inte bara beställa urval från Novus, man måste beställa en undersökning från Novus för att få tillgång till Novus unika panel och undersökningsresultat. Under åren har Novus investerat över 18 miljoner kronor i att bygga upp denna unika tillgång och grunden för de undersökningar och analyser Novus levererar till våra kunder.

Novus administrerar ca 150 000 panelmedlemmar inkl. våra kund- och medlemspaneler.

Novus Sverigepanel består av ca 45 000 aktiva medlemmar. Storleken är dimensionerad efter antalet undersökningar som genomförs. I genomsnitt svarar medlemmarna på 1-2 undersökningar per månad och totalt drygt 12 undersökningar per år. Antal undersökningar är medvetet satt på denna nivå för att inte skapa en proffs-tyckare panel och säkra en hög svarsfrekvens för att resultatet på undersökningarna skall representera hela svenska folket. Många självrekryterade paneler i Sverige bjuder in till ca 20 undersökningar i månaden, något som påverkar tillförlitligheten i svaren.

Rekryteringen till Novus Sverigepanel sker via obundna slumpmässiga urval bland allmänheten som telefonnummersätts. I steg 1 rekryteras panelmedlemmarna via telefonintervjuer. I steg 2 använder vi sms-inbjudan och i steg 3 använder vi ett postalt utskick med personlig kod för att anmäla sig till panelen. Vid det postala utskicket kontaktas även de som vi inte kunnat "telefonnummersätta". När det gäller arbetet med etnisk mångfald gör vi extra kontaktförsök för de som i telefon har språksvårigheter. Vi använder oss inte av telefonrekrytering i slutet av andra undersökningar som skickas ut till olika målgrupper bland allmänheten Detta för att undvika den eventuella bias som då kan uppstå.

Novus använder sig inte av "selfselection". Detta innebär att initiativet vid rekrytering alltid kommer från Novus och att ingen kan "ansöka" om att vara med i webbpanelen. Anledningen till att vi inte har någon självrekrytering, d.v.s. där man kan anmäla sig själv, är att det är nödvändigt att ha full kontroll över urvalet för att kunna genomföra pålitliga undersökningar.

Utan tillförlitliga underlag kan man inte dra pålitliga slutsatser. Detta innebär att vi arbetar mycket med internt kvalitetsarbete, processer, urvalshantering, panelvård, panelhantering och den s.k. "paneffecten". Undersökningar i panelen kan genomföras snabbt, kostnadseffektivt och med hög kvalitet. Våra panelundersökningar levererar riksrepresentativa och tillförlitliga resultat.

Både ur ett nationellt och internationellt perspektiv är **Novus panel en av de absolut bästa**. Få kan stoltsera med denna representativitet och höga deltagarfrekvens som Novus har. Den genomsnittliga deltagarfrekvensen för undersökningar i Novus Sverigepanel är 60 %. Detta är en direkt konsekvens av Novus kvalitetsarbete med panelen samt de löpande investeringar med ca två miljoner på årsbasis. Detta gör att det går att lita på Novus undersökningar.

Novus nordiska räckvidd genom Novus Nordic Research Alliance möjliggör konkurrensmässiga undersökningar med hög kvalitet i hela Norden.

Novus investerar mycket tid och arbetar kontinuerligt med sitt interna kvalitetsarbete. Detta arbete påbörjades 2012 med Sveriges största studie av hur kvalitet i en undersökning påverkas av hur en panel är uppbyggd, slumpmässig eller självrekryterad. Ett flertal blogginlägg och debattartiklar har publicerats i ämnet.

## Miljöinformation

Bolaget bedriver ej någon tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

### Verksamhetsrisker

#### Nyckelpersoner och medarbetare

Bolagets nyckelpersoner har en stor kompetens och lång erfarenhet inom bolagets verksamhetsområde. En förlust av flera nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för bolagets verksamhet och resultat. Denna risk minskar med tiden när bolaget utvecklat sin organisation, processer och anställt fler medarbetare.

### Konkurrenter

En del av bolagets konkurrenter är multinationella företag med stora ekonomiska resurser. En omfattande satsning från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrade försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Novus verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för bolaget i framtiden. Risker reduceras genom att Novus varumärke är starkt och direkt förknippat med tillförlitlig kunskap och undersökningar. Samt att Novus styrelse och anställda har stor branschkompetens och väl utarbetade affärsrelationer.





### **Konjunkturutveckling**

Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan och låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa faktorer, vilka står utom bolagets kontroll.

### **Marknadstillväxt**

Bolaget planerar en fortsatt expansion de kommande åren. En snabb tillväxt kan innebära att bolaget gör förvärv av andra företag. Uteblivna synergieffekter och ett mindre lyckosamt integreringsarbete kan påverka såväl bolagets verksamhet som resultatet på ett negativt sätt. En snabb tillväxt kan medföra problem på det organisatoriska planet, dels genom svårigheter att rekrytera rätt personal dels genom att integrera den nya personalen i organisationen. Hittills har företaget vuxit organiskt i syfte att möta dessa risker.

### **Finansieringsbehov och kapital**

Risken att bolaget får svårigheter att finansiera sin fortsatta verksamhet bedöms som låg, men för att finansiera vidare expansion kan ytterligare tillskott av kapital komma att behövas. Detta kan medföra att ytterligare ägarkapital kan komma att krävas. Det finns inga garantier för att bolaget i en sådan situation kommer att kunna anskaffa ytterligare kapital.



## Finansiella risker

För en beskrivning av finansiell riskhantering inom Novus, se not 3.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen är utformade för att säkerställa att Novus kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig nivå som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolagsledningens ersättning omfattar fast lön, eventuell rörlig lön och övriga förmåner. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som speglar individens prestationer, ansvar och bolagets resultatutveckling. Information om ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 8.

## Bolagsstyrning

På årsstämman den 26 april 2021 omvaldes till styrelsen som styrelseordförande Jan Scherman samt ordinarie ledamot Torbjörn Sjöström, Kristin Sjöström och Micael Dahlén. Karin Eliasson valdes som ny styrelseledamot på årsstämman.

Styrelseledamöterna i Novus representerar erfarenheter inom områden som media, näringsliv och offentlig sektor. Styrelsens arbete följer styrelsens fastställda arbetsordning. Verkställande direktörens arbete regleras genom instruktioner för VD. Såväl arbetsordning som instruktioner fastställs årligen av bolagets styrelse.

Ernst & Young AB är vald revisor sedan årsstämman 2013. För närvarande är huvudansvarig revisor Charlotte Holmstrand. Hon leder revisionsarbetet i Novus.



## Framtidsutsikter

Novus är ett kunskapsföretag med hög trovärdighet och erfaren analys- och konsultkompetens. De mest framgångsrika kunderna Novus har är de som förstår att de behöver kunskap för att utveckla sin egen affär. Där de använder undersökningarna som en aktiv del i att kunna navigera i nutiden och förbättra framtiden. De är proaktiva och leder utvecklingen inom sitt område. De är ledande på sin marknad eller har som mål att bli ledande. Novus arbetar aktivt med att få fler kunder att förstå hur de aktivt kan använda kunskapen Novus levererar till att förstärka sin affär.

Vi ser en stor tillväxtpotential i detta, en snabbväxande flyktig vardag med radikalt förändrade beteendemönster. I sitt mest extrema exempel en global pandemi, som gör att man från en dag till en annan via lagstiftning ändrar sitt beteende, visar på vikten av kunskapsföretag som Novus. Det kommer inte att bli lugnare. Men fortfarande är samhället till för människan och den som vill sälja till människor måste förstå mänskligt beteende.

Här kommer Novus kompetens och erbjudande vara ovärderligt. De som förstår och utnyttjar den typen av tjänster kommer klara sig. De som inte förstår balanserar på slak lina i onödan med en onödig riskexponering som konsekvens. Det kan gå, men affärsrisker skall inte tas på grund av okunskap.

Novus kommer fortsätta växa genom att få in nya kunder samt att skapa större affärer med våra befintliga kunder. Detta arbete pågår idag genom att vi levererar en affärsnytta till våra kunder. Färre undersökningar görs på rutin, fler görs för att skapa en operativ nytta hos våra kunder. En utveckling Novus påbörjade för många år sedan och som nu fortsätter att ske målmedvetet. Allt fler kunder inser idag den unika operativa nyttan Novus tillhandahåller. Novus erbjudande och kommunikation utvecklas konstant för att fortsätta den utvecklingen.

Novus är mycket bra positionerade för att klara av detta. Vi ser också ett ökat intresse från internationella kunder som behöver Novus expertis att kunna genomföra internationella undersökningar med samma trovärdighet som i Sverige.

Att tydligare bli en kunskapsleverantör och bollplank till våra kunder innebär att vi också inte ses som en kostnad utan en investering, en möjliggörare för ökade intäkter. Värdet i det vi gör blir tydligare och vi bygger upp långsiktiga relationer till våra kunder. Vi konkurrerar då med trovärdighet, branschkunskap, kompetens och affärsvärde. Parametrar som inte alls är priskänsliga på samma sätt som enbart datainsamling.

## Antal aktier

Antal utestående aktier per 2021-12-31 är 10 372 250 (10 372 250) stycken.

## Flerårsöversikt

Belopp i kSEK

	2021	2020 (6 mån)	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning, kSEK	72 420	27 641	55 930	56 136	53 536
Rörelseresultat, kSEK	4 246	1 881	582	1 606	4 579
Resultat efter skatt, kSEK	3 328	1 482	414	1 217	3 506
Rörelsemarginal % (1)	5,9%	6,8%	1,0%	2,9%	8,6%
Avkastning på eget kapital, % (2)	22,69%	11,6%	3,4%	9,3%	28,1%
Avkastning på totalt kapital, % (3)	11,83%	6,6%	1,6%	5,5%	15,8%
Soliditet, % (4)	40,56%	41,2%	48,4%	46,3%	42,7%
Balansomslutning, kSEK	39 119	32 728	24 761	27 256	31 585
Investeringar, kSEK	2 379	1 007	2 310	2 677	2 297
Medelantal anställda, st	36	34	33	32	28

(1) Rörelseresultat / Nettoomsättning

(2) (Resultat efter skatt) / Genomsnittligt justerat eget kapital (= *Eget kapital + ((1- skattesatsen) x obeskattade reserver)*)

(3) (Rörelseresultat + ränteintäkter) / Genomsnittlig balansomslutning

(4) Justerat eget kapital / Balansomslutning





## Årsstämma och vinstdisposition

Årsstämma kommer att hållas den 25 april 2022, kl. 10.00 på Novus Group Internationals lokaler på Sveavägen 59, 113 59 Stockholm.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Överkursfond	5 805 357
Balanserat resultat	4 530 065
Årets resultat	3 328 249
	<hr/>
	<b>13 663 671</b>

Styrelsen föreslår att

till aktieägare utdelas (0,19kr/aktie)	1 970 728
I ny räkning överföres	<hr/>
	<b>11 692 943</b>
	<b>13 663 671</b>

## Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande Bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kasseflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.

# Resultatuträkning

<i>Belopp i kSEK</i>	Not	2021-01-01 2021-12-31 (12 mån)	2020-07-01 2020-12-31 (6 mån)
<b><i>Rörelseintäkter m.m.</i></b>			
Nettoomsättning		72 420	27 641
Övriga rörelseintäkter		0	17
		<b>72 420</b>	<b>27 658</b>
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>			
Övriga externa kostnader	6	-30 367	-10 873
Personalkostnader	7	- 35 345	- 13 766
Av/nedskrivningar av materiella och Immateriella anläggningstillgångar	9,10	-2 462	-1 138
<b>Rörelseresultat</b>	4,5	<b>4 246</b>	<b>1 881</b>
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	9
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 240</b>	<b>1 890</b>
Skatt på årets resultat	8	-912	-408
<b>Årets resultat</b>		<b>3 328</b>	<b>1 482</b>
<b>Resultat per aktie</b>	13		
Resultat per aktie, SEK		0,32	0,14
Förslagen utdelning per aktie, SEK		0,19	0,09
Meddelantalet aktier, st		10 372 250	10 372 250

# Balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Förvärvad Panel	9	4 988	5 336
		<b>4 988</b>	<b>5 336</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	400	135
		<b>400</b>	<b>135</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 388</b>	<b>5 471</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Övriga lagertillgångar		6	0
		<b>6</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		18 785	15 517
Skattefordringar		993	0
Övriga fordringar		3	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	2 802	2 396
		<b>22 583</b>	<b>17 924</b>
Kassa och bank	12	<b>11 143</b>	<b>9 333</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>33 731</b>	<b>27 257</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>39 119</b>	<b>32 728</b>

# Balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	13	2 074	2 074
Reservfond		130	130
		<b>2 204</b>	<b>2 204</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		5 806	5 806
Balanserat resultat		4 530	3 982
Årets resultat		3 328	1 482
		<b>13 664</b>	<b>11 269</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>15 868</b>	<b>13 473</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		5 882	3 659
Skatteskulder		0	562
Övriga kortfristiga skulder		3 196	2 932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	14 173	12 102
		<b>23 251</b>	<b>19 255</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>39 119</b>	<b>32 728</b>

## Förändring av eget kapital (kSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital</b>						
<b>1 januari 2021</b>	<b>2 074</b>	<b>130</b>	<b>5 806</b>	<b>3 982</b>	<b>1 482</b>	<b>13 473</b>
Vinstdisposition				1 482	-1 482	
Utdelning				-934		-934
Årets resultat					3 328	3 328
<b>Utgående eget kapital</b>						
<b>31 december 2021</b>	<b>2 074</b>	<b>130</b>	<b>5 806</b>	<b>4 530</b>	<b>3 328</b>	<b>15 868</b>

# Kassaflödesanalys

Belopp i kSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-07-01 2020-12-31*
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		4 246	1 881
Avskrivningar	9,10	2 462	1 138
		<b>6 708</b>	<b>3 019</b>
Betald skatt		-2 466	0
Erhållen ränta		3	9
Erlagd ränta		-9	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>4 236</b>	<b>3 028</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 267	-6 786
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-401	250
Minskning(+)/ökning(-) av leverantörsskulder		2 222	1 013
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga skulder		2 338	5 065
Minskning(+)/ökning(-) av varulager m.m.		-5	11
<b>Summa förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>887</b>	<b>-447</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>5 123</b>	<b>2 581</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-1 943	-1 007
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-436	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 379</b>	<b>-1 007</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-933	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-933</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 810</b>	<b>1 574</b>
Likvida medel vid årets början		9 333	7 759
Likvida medel vid årets slut	12	<b>11 143</b>	<b>9 333</b>

\*jämförelseperioden avser det förkortade räkenskapsåret på sex månader



# Tilläggsupplysningar

---

## NOT 1 Allmän information

Novus är dotterföretag till ALS Invest AB, org. nr 556636-7750, vilket i sin tur är ett helägt dotterbolag till Gallup Nordic AB, org. nr 556643-9286. Koncernredovisning i moderföretaget upprättas ej med hänvisning till ÅRL 7:3.

## NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagen, samt de som anges i BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade med föregående år.

### 2.1 Redovisningsprinciper och finansiell rapportering

Följande redovisnings- och värderingsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

### 2.2 Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### 2.3 Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### 2.4 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda tjänster exklusive mervärdesskatt, krediteringar och rabatter. Novus säljer tjänster i form av olika typer av undersökningar. Dessa tjänster tillhandahålls baserade på tid och material eller som fastprisavtal där avtalsvillkoren vanligen har en löptid som ligger i spannet 1-3 månader. Intäkter motsvaras av periodens upparbetning / nedlagt arbete till utpris. Lön och andra utgifter hänförliga till nedlagt arbete kostnadsförs under den period som arbete och tjänster utförs. Upparbetat ännu ej fakturerat arvode redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Fakturerat men ännu ej upparbetat arvode redovisas som upplupen kostnad.

### 2.5 Skatter

Årets skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell skatt. Aktuell skatt är den som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansansatsen, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

## 2.6 Leasing

Novus är endast leasingtagare (och inte leasinggivare).  
Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

## 2.7 Immateriella tillgångar

Utgifter för underhåll och forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter med sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. Kostnad för rekrytering till Novus paneldatabas redovisas som en förvärd immateriell tillgång och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod, vilken är fem år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

## 2.8 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjande period. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer 3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

## 2.9 Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

## 2.10 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

## 2.11 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## 2.12 Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner beroende på anställningsvillkor. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, varken legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har endast avgiftsbestämda pensioner.

# NOT 3 Finansiell riskhantering

## 3.1 Finansiella riskfaktorer

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Bolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på bolagets finansiella resultat.

### Finansiella instrument

Bolaget använder sig ej av några finansiella instrument i form av derivatinstrument, varför risken förknippad med sådana ej föreligger.

### Kreditrisk

Bolaget har fastställt policys och uppföljning för att säkra att försäljningen sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Majoriteten av Bolagets uppdrag sker med kunder där långvariga relationer föreligger med god betalningshistorik varför kreditrisken för närvarande bedöms som balanserad.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk innebär att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet. Bolaget strävar efter tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för bolagets likviditetsreserv, som består av likvida medel (se not 12), på basis av förväntade kassaflöden.

### Valutarisk

Inköp och försäljning sker i all väsentlighet i svenska kronor varför valutaexponeringen är mycket begränsad.

### Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom bolaget inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar eller skulder är bolagets kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

### 3.2 Hantering av kapitalrisk

Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla optimal kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan bolaget förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.



## NOT 4 Nettoomsättning per rörelsegren

Nettoomsättningen är till sin helhet hänförlig till en och samma verksamhetsgren och bolaget är primärt verksam på den svenska marknaden.

## NOT 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Under räkenskapsåret har tjänster köpts till ett värde av kSEK 1 345 (720).

Under räkenskapsåret har försäljning mellan företagen sålts till ett värde av kSEK 0 (0)

## NOT 6 Ersättning till revisorer

	2021 (12 mån)	2020 (6 mån)
<b>Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning</b>		
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag.	215	130
<b>Summa</b>	<b>215</b>	<b>130</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

## NOT 7 Leasing

	2021 (12 mån)	2020 (6 mån)
<b>Operationell leasing</b>		
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	2 913	1 436
<b>Summa</b>	<b>2 913</b>	<b>1 436</b>

	2021 (12 mån)	2020 (6 mån)
Framtida minimileasingavgifter avseende operationella leasingavtal		
<b>Ska betalas inom 1 år</b>	2 880	2 584
<b>Ska betalas inom 2-5 år</b>	2 824	5 161
<b>Ska betalas senare än 5 år</b>	0	0

### Åtaganden avseende operationell leasing - där bolaget är leasetagare

Bolaget hyr kontor samt personbilar. Det största avtalet är ej uppsägningsbar i förtid. Leasingavtalen har olika villkor, indexklausuler och rätt till förlängning. Villkoren är maknadsmässiga vad avser såväl priser som avtalslängd.

## NOT 8 Personalkostnader

2021 (12 mån) 2020 (6 mån)

Medelantalet anställda (summan av upparbetad tid dividerat med normal årsarbetstid) med fördelning på kvinnor och män uppgår till

Kvinnor	23	23
Män	13	11
<b>Totalt</b>	<b>36</b>	<b>34</b>

2021 (12 mån) 2020 (6 mån)

Löner och ersättningar uppgår till:

Styrelsen och verkställande direktören	1 647	642
Övriga anställda	21 455	6 933
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>23 102</b>	<b>7 575</b>

Sociala kostnader:

Styrelsen och verkställande direktören	889	202
Övriga anställda	10 754	2 178
(varav pensionskostnader)	(3 952)	(1 449)
<b>Totala sociala kostnader</b>	<b>11 643</b>	<b>2 380</b>

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader**

**34 745 9 955**

Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelseledamöternas arvoden fastställs av ordinarie bolagsstämma den 25 april 2021. Årsstämman 2021 beslutade om ett styrelsearvode om 40 000 kr per helår för styrelseledamöter som ej erhåller annan ersättning av Novus.

Arvoden som utbetalats till styrelseledamöterna uppgick för föregående räkenskapsåret till KSEK 60.

Styrelsen fastställer ersättning och anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör. Ersättning till verkställande direktören utgörs av grundlön, i förekommande fall rörlig lön, förmån i form av tjänstebil samt pension. Rörlig lön skall baseras på bolagets resultattillväxt.

**Ersättningar och övriga förmåner under räkenskapsår jan – dec 2021 respektive juli - dec 2020.**

<b>Räkenskapsår 2021 (12 mån)</b>	<b>Grundlön/ styrelsearvode</b>	<b>Pension</b>	<b>Rörlig- ersättning</b>	<b>Totalt</b>
Styrelsens ordf.	40	0	0	40
Styrelsens led.	120	0	0	120
Nuvarande VD	1 400	372	248	2 020
Andra ledande befattningshavare	3 895	717	379	4 991
<b>Summa</b>	<b>5 455</b>	<b>1 089</b>	<b>627</b>	<b>7 171</b>

<b>Räkenskapsår 2020 (6 mån)</b>	<b>Grundlön/ styrelsearvode</b>	<b>Pension</b>	<b>Rörlig-/ Övrig ersättning</b>	<b>Totalt</b>
Styrelsens ordf.	20	0	0	20
Styrelsens led.	40	0	0	40
Nuvarande VD	630	120	161	911
Andra ledande befattningshavare	1 921	373	156	2 450
<b>Summa</b>	<b>2 611</b>	<b>493</b>	<b>317</b>	<b>3 421</b>

**Avgångsvederlag**

Den verkställande direktören och bolaget har en uppsägningstid om 6 månader ömsesidigt

Mellan bolaget och övriga befattningshavare gäller avtalsenliga uppsägningstider på 3 - 6 månader. Några avtal om avgångsvederlag eller liknande finns ej.

<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>	<b>2021 (12 mån)</b>	<b>2020 (6 mån)</b>
Antal styrelseledamöter	5	4
Varav kvinnor	(2)	(1)
Antal ledande befattningshavare inkl. VD (sidan 41)	7	6
Varav kvinnor	(4)	(3)




## NOT 9 Skatt på årets resultat

	2021 (12 mån)	2020 (6 mån)
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Aktuell skatt	-912	-408
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-912</b>	<b>-408</b>

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserat på gällande skattesats förklaras av tabell nedan:

	2021 (12 mån)	2020 (6 mån)
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	4 240	1 890
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-874	-404
Skatteeffekt av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-38	-4
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-912</b>	<b>-408</b>

## NOT 10 Förvärvat panel

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 101	17 094
Inköp	1 943	1 007
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20 044</b>	<b>18 101</b>
Ingående avskrivningar	-12 765	-11 683
Årets avskrivningar	-2 291	-1 082
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 056</b>	<b>-12 765</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 988</b>	<b>5 336</b>

## NOT 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	334	334
Nyanskaffningar	436	0
	<b>770</b>	<b>334</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-199	-143
Årets avskrivningar	-171	-56
	<b>-370</b>	<b>-199</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>400</b>	<b>135</b>



## NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetade ej ännu fakturerade intäkter	1 546	1 216
Förutbetald hyra	698	655
Övriga förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	558	525
<b>Summa</b>	<b>2 802</b>	<b>2 396</b>

## NOT 13 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	11 143	9 333
<b>Summa</b>	<b>11 143</b>	<b>9 333</b>

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2021-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	11 143	9 333
<b>Summa</b>	<b>11 143</b>	<b>9 333</b>

	2021-12-31	2020-12-31
Limit checkräkningskrediter	0	2 000
Varav utnyttjad	0	0
<b>Outnyttjade checkräkningskrediter</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>

**NOT 14 Resultat per aktie**

Aktieslag	Antal aktier	Kvot värde (SEK)	Antal röster per aktie
A-aktie	10 370 250	0,2	1
<b>Summa</b>	<b>10 372 250</b>	<b>0,2</b>	<b>1</b>

Aktiekapitalet och antal aktier har fr. o. m. 2003 genom nyemissioner, split och nedsättning förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Kvotvärde (SEK)	Antal aktier (st)	Ökning av aktiekapital (kSEK)	Inbetalt belopp, netto (kSEK)
2003	Bolagsbildning	100	1 000	100	100
2006	Split 1:99	1	99 000	0	0
2006	Nyemission	1	600 000	600	600
2006	Nyemission	1	2 350 000	2 350	2 350
2006	Minskning av aktiekapitalet	0,30	0	-2 135	0
2006	Split 1:1,5	0,20	1 525 000	0	0
2007	Nyemission	0,20	1 352 000	270	3 994
2008	Nyemission	0,20	4 445 250	889	2 971
<b>31 december 2021</b>		<b>0,2</b>	<b>10 372 250</b>	<b>2 074</b>	

**Aktien och ägarstruktur**

Bolagets aktie är noterad på Spotlight Stockmarkets sedan 1 juni 2007. Den 31 december 2021 uppgick antalet aktieägare med fler än 500 stycken aktier till 217 (205) stycken och det totala antalet aktier uppgår vid periodens utgång till 10 372 250 (10 372 250) stycken med ett kvotvärde på 0,20 kr (0,20 kr). Bolagets största ägare är ALS Invest AB, som ägs av Gallup Nordic AB, med 61,83 % av kapital och röster. Därutöver finns inga aktieägare med en kapital- eller röstandel överstigande 10%.

**Insynspersoners aktieinnehav**

Bland registrerade insynspersoner (inklusive närstående) har följande förändringar skett under räkenskapsåret 2021.

Namn	Förändring	Innehav 2021-12-31
ALS Invest AB	+ 25 437	6 412 876
Malila Media	+ 18 500	43 500

## Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Några utspädningseffekter föreligger ej.

	2021 (12 mån)	2020 (6 mån)
Resultat per aktie, SEK	0,32	0,14
Medelantalet aktier (st)	10 372 250	10 372 250

## Utdelningspolitik

Baserat på styrelsens tillförsikt om bolagets framtida utveckling och bolagets nuvarande starka finansiella ställning föreslår styrelsen att befintlig utdelningspolicy på 60 procent av resultatet efter skatt bibehålls. Styrelsen föreslår alltså en utdelning på ca 0,19kr/aktie.

## NOT 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	2 927	2 359
Upplupna sociala avgifter	920	741
Upplupen särskild löneskatt pension	1 446	1 597
Upplupen panelbelöningsskuld 1)	612	529
Övriga upplupna kostnader	2 642	3 297
Fakturerade men ännu ej upparbetade arvoden	5 626	3 579
<b>Summa</b>	<b>14 173</b>	<b>12 102</b>

1) Deltagande i undersökningar från panelmedlemmar ger rätt till en ersättning per besvarad undersökning. Panelskulden utgörs av det sammanlagda belopp som Novus bedömer panelmedlemmar kommer att utnyttja.



KUNSKAP



FÖRSTÅELSE



FÖRÄNDRINGS-  
UNDERLAG



RISKMINIMERING



VERKLIGHETS  
BILD



KOMPETENS



MÅLGRUPPS-  
ANPASSNING



INSIKTER

## NOT 16 Transaktioner med närstående

Ett konsultavtal föreligger mellan Novus och Malila Media AB, vilket ägs och drivs av styrelseordföranden Jan Scherman. Avtalet innebär att Novus köper tjänster på konsultbasis gällande affärsutveckling och specifika kundkontakter. Under räkenskapsåret har tjänster köpts till ett värde av kSEK 420 (105).

Novus största ägare, ALS Invest AB, har anställt juristen Ulrika Sjöström som sedan våren 2018 levererar juridisk rådgivning till Novus. På grund av GDPR blev det nödvändigt med löpande juridisk rådgivning. Genom denna lösning får Novus en jurist som kan och förstår verksamheten. Från och med januari 2019 har även Kristin Sjöström anställts av ALS Invest AB och har under året arbetat som AD för Novus. Under räkenskapsåret har tjänster köpts av ALS invest AB till ett värde av kSEK 1 345 (720). Dessa avtal har under hösten avslutats, den juridiska kompetensen Novus behöver kan nu hanteras som löpande verksamhet och Kristin är numera anställd direkt i Novus.

Överenskommelse om tjänster och finansiering med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående förkortat räkenskapsår (juli – december 2020) på 6 månader.

Mer information om insynspersoners aktieinnehav och förändringar under året finns på sidan 34.

## NOT 17 Händelser efter balansdagen

Novus har fortsatt att rekrytera nya medarbetare för att kunna möta den ökade efterfrågan och bredda vår affär.

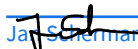
# Underskrifter

---


Stockholm



Torbjörn Sjöström  
Verkställande  
direktör/styrelseledamot

  
[Jan Scherman \(Mar 31, 2022 19:48 GMT+2\)](#)

Jan Scherman  
Styrelseordförande

  
[Kristin Sjöström \(Mar 31, 2022 21:49 GMT+2\)](#)

Kristin Sjöström  
Styrelseledamot



[Micael Dahlén \(Mar 31, 2022 22:08 GMT+2\)](#)

Micael Dahlén  
Styrelseledamot



[Karin Eliasson \(Mar 31, 2022 21:47 GMT+2\)](#)

Karin Eliasson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits

Ernst & Young AB



[Charlotte Holmstrand \(Apr 1, 2022 11:25 GMT+2\)](#)

Charlotte Holmstrand  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novus Group International AB, org.nr 556654-0786

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Novus Group International AB för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 12–37 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Novus Group International ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novus Group International AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Novus Group International AB för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novus Group International AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetstart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och

förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand  
Charlotte Holmstrand (Apr 1, 2022 11:25 GMT+2)

Charlotte Holmstrand  
Auktoriserad revisor

# Information om styrelsen, ledande befattningshavare och bolagets revisorer

## Styrelsen



### Styrelseordförande

**Jan Scherman**

**Ledamot sedan:** 2020

**Innehav:** 43 500 aktier

**Övriga uppdrag:** Styrelsesuppleant i Korvakademin och Malila Media AB

Jan Scherman har varit VD för TV4-Gruppen under tio år. Dessförinnan programdirektör, chef samhälle och nyheter på TV4. Han har jobbat som journalist på bl.a TV4, SVT och SR. Jan Scherman var efter TV4 bland annat på Aftonbladet och utvecklade deras tv-satsning.



### Styrelseledamot

**Karin Eliasson**

**Ledamot sedan:** 2021

**Innehav:** 0 aktier

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Karolinska Universitetssjukhuset, RLS Global AB, Nordic Paper Holding AB, Ruter Dam samt ordförande Skandias valberedning

till styrelse- och revisorsval.

Karin Eliasson har en bakgrund som personal och hållbarhetsdirektör i flera internationella bolag såsom Autoliv Inc., SCA och TeliaSonera. Hon arbetar idag med rådgivningsverksamhet i eget bolag och har uppdrag i ett antal styrelser.



### CEO & Styrelseledamot

**Torbjörn Sjöström**

**Ledamot sedan:** 2008

**Innehav:** 248 720 aktier

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i ALS Invest AB och Tusinvest AB, Styrelseledamot Gallup Nordic AB.

VD för Novus sedan 2011, och i denna roll utnämnd till bl.a. Sveriges bästa kommunikations-konsult och Europas bästa VD inom undersöknings-branschen. Tidigare förflutet inom telekom- och tjänstebranschen. Verksam i Softcom 2003 till 2005, i Svenska Gallup AB 2002 till 2003, VD för Becon Mobile mellan åren 2000 till 2002.



### Styrelseledamot

**Micael Dahlén**

**Ledamot sedan:** 2018

**Innehav:** 0 aktier

**Övriga uppdrag:** Ledamot i Newbody AB, Suppleant i Go Figure Sverige AB

Micael Dahlén är ekonomi-professorn med stjärnstatus. Han är en populär talare och författare. Idag är han aktuell på Dramaten med *Om Lycka*.



### Styrelseledamot

**Kristin Sjöström**

**Ledamot sedan:** 2010

**Innehav:** 141 951 aktier

**Övriga uppdrag:** Styrelsesuppleant i ALS Invest AB.

Art Director på Novus sedan 2013. Långt förflutet inom TV och reklam, bland annat arbetat på MTV Networks i New York, London, Buenos Aires och Stockholm.



## Ledande befattningshavare

### CEO & Styrelseledamot

#### Torbjörn Sjöström

Se beskrivning under avsnitt Styrelse



#### Försäljningschef

##### Lena Rodén

**Anställd sedan:** 2021

**Antal aktier:** 0 st

Lena är försäljningschef. Lena har en bred erfarenhet från försäljning, kommunikation och ledarskap. Hon kommer närmast från rollen som konsultchef på ett IT konsultföretag. I rollen som försäljningschef kommer Lena ha ansvar för att ta tillvara på de affärsmöjligheter som finns.



#### COO

##### Mikael Ohlsson

**Anställd sedan:** 2008

**Antal aktier:** 120 000 st.

Mikael är COO. Mikael är kvalitetsansvarig för projektgenomförandet samt ansvarig för uppbyggnad och underhåll av den slumpmässigt rekryterade Novus Sverigepanel samt alla de kundpaneler som Novus administrerar. Mikael ansvarade redan 1997 för att bygga upp den första webbpanelen i Sverige som även var en av de första i Europa/USA. Mikael har tidigare haft samma ansvarsområden på flera av de största undersökningsföretagen i Sverige.



#### CPO (Chief Project Officer)

##### Anita Bergsveen

**Anställd sedan:** 2016

**Antal aktier:** 0 st.

Anita är CPO. Hon är ansvarig för Reserachgruppen. Hon har jobbat inom undersökningsbranschen i mer än 10 år och har stor erfarenhet av projektledning, teamstruktur och processbyggande.



#### CFO & HR

##### Ana Serafimovska

**Anställd:** 2011

**Antal aktier:** 440 st

Ana är CFO. Har under sin tid på Novus utvecklat både ekonomiavdelningen och HR. Har drygt 10 års erfarenhet av redovisning och intern rapportering.

## Revisorer

Ernst & Young AB

Charlotte Holmstrand (född 1976) huvudansvarig revisor.

## Adresser

Huvudkontor Novus Group International AB (publ)

**Adress:** Sveavägen 59, 113 59 Stockholm

**Telefon:** 08-535 25 820

**E-post:** [info@novus.se](mailto:info@novus.se)

**Hemsida:** [www.novus.se](http://www.novus.se)














# Novus årsredovisning 2021-01-01 - 2021-12-31

Final Audit Report

2022-04-01

Created:	2022-03-31
By:	Olivia Lemmel (olivia.lemmel@novus.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAwxub5WPo1l_W2bp_wV2IR2IA9Xh3779F

## History

-  Document created by Olivia Lemmel (olivia.lemmel@novus.se)  
2022-03-31 - 3:27:36 PM GMT
-  Document emailed to Torbjörn Sjöström (torbjorn.sjostrom@novus.se) for signature  
2022-03-31 - 5:03:44 PM GMT
-  Email viewed by Torbjörn Sjöström (torbjorn.sjostrom@novus.se)  
2022-03-31 - 5:09:41 PM GMT
-  Document e-signed by Torbjörn Sjöström (torbjorn.sjostrom@novus.se)  
Signature Date: 2022-03-31 - 5:10:56 PM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to Jan Scherman (jan@scherman.tv) for signature  
2022-03-31 - 5:11:00 PM GMT
-  Email viewed by Jan Scherman (jan@scherman.tv)  
2022-03-31 - 5:11:02 PM GMT
-  Document e-signed by Jan Scherman (jan@scherman.tv)  
Signature Date: 2022-03-31 - 5:48:47 PM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to Karin Eliasson (karin.b.eliasson@outlook.com) for signature  
2022-03-31 - 5:48:50 PM GMT
-  Email viewed by Karin Eliasson (karin.b.eliasson@outlook.com)  
2022-03-31 - 7:43:44 PM GMT
-  Document e-signed by Karin Eliasson (karin.b.eliasson@outlook.com)  
Signature Date: 2022-03-31 - 7:47:50 PM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to Kristin Sjöström (kristin.sjostrom@novus.se) for signature  
2022-03-31 - 7:47:53 PM GMT

 Email viewed by Kristin Sjöström (kristin.sjostrom@novus.se)

2022-03-31 - 7:48:08 PM GMT

 Document e-signed by Kristin Sjöström (kristin.sjostrom@novus.se)


Signature Date: 2022-03-31 - 7:49:42 PM GMT - Time Source: server

 Document emailed to Micael dAhlen (michael.dahlen@hhs.se) for signature


2022-03-31 - 7:49:45 PM GMT

 Email viewed by Micael dAhlen (michael.dahlen@hhs.se)

2022-03-31 - 7:58:18 PM GMT

 Document e-signed by Micael dAhlen (michael.dahlen@hhs.se)


Signature Date: 2022-03-31 - 8:08:36 PM GMT - Time Source: server

 Document emailed to Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com) for signature

2022-03-31 - 8:08:39 PM GMT

 Email viewed by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com)

2022-03-31 - 8:22:04 PM GMT

 Document e-signed by Charlotte Holmstrand (charlotte.holmstrand@se.ey.com)

Signature Date: 2022-04-01 - 9:25:52 AM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.

2022-04-01 - 9:25:52 AM GMT